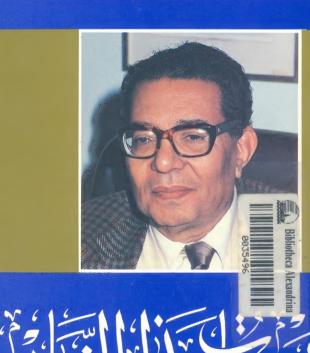
# 



يومي هاران النوازي



الطبعة الأولى ١٤١٧ هـ ـ ١٩٩١ م

جميع حقوق الطبع محفوظة الناشر: مركز الأهرام للترجمة والنشر مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء القاهرة تليفون: ٧٤٨٢٤٨ - تلكس ٩٢٠٠٧ يوان

تصميم الفلاف عبد الفتى أبو العينين

# المعتسويات

فحة	الم		
٥	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	تديسم ، معمد هسنين هيڪل	
4	***************************************		
40	***************************************		
40	***************************************	ته إنسارة همسبراء	
٤V	***************************************	أعسلام تمضيخ للبسيان	
PY		رفيست العيسسش	
11	***************************************		
٧1	***************************************	نسسنة للابمسار	
۸٧	***************************************	بعنسى الوطنيسسة	
11	***************************************	الوطنيسة الانتمسادية	
117	***************************************		
110	***************************************	نسادي باريسسس	
171	***************************************	البيروتراطيــــــة	
150	***************************************	ميساه النيسسل	
100	***************************************	المعسل النسييط	
170	***************************************	التفاضية هرابيسية	



#### بمهيد هستنين هيكبل

هذه مجموعة من يوميات أحمد بهاء الدين ، رأى الأهرام أن ينشرها بين دفتى كتاب تحية للكاتب الذى ابتعد عن قرائه اضطرارا نظرف صحى ندعو الله جميعا ألا يطول . وليس نلك دعاء صديق لأحمد بهاء الدين فحسب ، وإنما هو دعاء أظنه معيرا عن شعور جمهور عريض من الناس أحب قلم أحمد بهاء الدين ، واحترم فكره ووثق فيه سواء اتفق مع رأيه أو اختلف ، عارفا في الحائتين أن الرجل يحمل مسئوليته بجد ، ويستشعر همومها بصدى ، ويؤديها باحترام لنفسه وللكلمة وللقارىء جميعا في نفس الوقت .

وفي أدائه لهذه المسئولية فإن أحمد بهاء الدين أرهق نفسه بأكثر مما تستطيع طاقته ، ولعل حياءه تواطأ أيضا مع حدود احتماله على تعريضه لما تعرض له ، فقد كان هذا الحياء دائما هو المغلوب على أمره أمام أي طارق لبيته أو لمكتبه يطلب منه رأيا مكتويا أو مسموعا في قضية من القضايا الملحة على شواغل الرأي العام في مصر وفي العالم العربي ، وهكذا فإن مشاركته في الحوار الوطني والقومي لم تقتصر فقط على يومياته التي يكتبها في الأهرام ، وإنما فاضت على صفحات كثيرة من الجرائد والمجلات ، وتدفقت في محاضرات وندوات كان يذيب فيها أعصابه وقلبه مع كلمته معتوية أو منطوقة .

وكنا جميعا ـ أسرته وأصدقاؤه ـ نلح عليه أن يحاثر وأن يقتصد ، وأن يرعى تصحته ظروفها خصوصا بعد إصابته الأولى بالجلطة قبل خمسة عشر عاما . ولكن  و بهاء ، لم يكن قادرا على أن يصد طارقا قصد إليه طالبا شهادته في الحوادث أو رأيه في مسارها .

كان إحساسه بمسئولية الكاتب شديدا من ناحية ، وكان حياؤه أمام طالبيه أشد من ناحية أخرى ، وبين الشديد والأشد تعرض أحمد بهاء الدين لمحنة المرض واضطر إلى الرقاد في فراشه بعيدا عن الأحداث والناس ، وعن القلم والورق ، وعن المحاضرات والندوات في لحظة من التاريخ العربي كانت أشد ما تكون حاجة إلى رجل مثله آمن بسلطان العقل ، وعبر عنه بأبسط وأوضح بيان .

وأعترف أننى طوال أزمة وحرب الخليج لم أفتقد رأيا كما افتقدت رأى أحمد بهاء الدين . وفى وسط الطوفان العارم الذى ساح فيه من الحبر على الورق أكثر مما ساح من الدم فى ميادين القتال ، فإن كلمة أحمد بهاء الدين كانت هى الشعاع الوحيد القانب فى وهج النار والحريق . كان الكل حاضرين ، وكان وحده البعيد مع أنه كان الأقرب إلى الحقيقة والأكثر قدرة على النفاذ إلى جوهرها وصميمها . ولم يكن ايتماده الاضطرارى مجرد خسارة للعقل المتوازن فى أزمة جامحة ، ولكن الخمارة كانت أكبر لأن معرفته ببؤرة الصراع كانت أدى وأحمق يحكم أنه قضى خمس سنوات من عمره مهاجرا بعمله وقلمه إلى الكويت ، ومن هناك أطل على الخليج كله ورأى ودرس وفهم بعمق كما هى عادته .

ومن مفارقات المقادير المؤلمة أننا كنا نحاول أن نخفى عنه وقائع ما يجرى وتفاصيله بناء على أوامر أطبائه حتى نجنيه مخاطر الانفعال ، وهكذا فإننا كنا نحاول إخفاء الوقائع عن رجل هو أولاط جميعا بمعرفتها وأجدرنا بالحكم على توجهاتها .

وفي يوم من الأيام ، ورغم الحصار ، بدا أنه لمح صورة من صور الأرمة على شاشة التليفزيون وسألني بعدها وأنا جالس معه : ، هوه فيه ايه ؟ .. فيه ايه ؟ ،

وكرر تساؤله بإلحاح ، ونظرت إلى شريكة عمره ـ وكانت جالسة معنا ـ وفى عينى طلب صامت للنصيحة ، وأشارت بما يفيد معنى الإثن والسماح ـ وفى جملة واحدة لخصت له تفاصيل ما جرى ويجرى ابتداء من ضم الكويت وحتى ضرب العراق ، وظل صامتا لثوان ظننتها ساعات ، ثم إذا به منفعلا يقول : ، ليه ؟ .. ليه ؟ ، . ثم فوجئنا بدموعه تسبق كلماته ، وأسرعنا نحاول تغيير الموضوع ، ومع ذلك ظل السؤال حائرا على لماته والدموع جارية من عينيه .

وأتذكر أننى ليلتها خرجت من بيته مثقلا بكل هموم الدنيا ـ أسائل نفسى وأسائله وكأنه يسمعنى :  - « بهاء .. ما الذي يمنعك أن تقاوم طارىء المرض الذي ألم يك ؟ أهو نفس الحياء الذي منعك دائما أن ترد طارقا جاء إلى باب مكتبك أو بيتك ؟ ... حتى المرض يمنعك الحياء أن تخرجه من ضيافتك ؟ »

#### ثم أواصل ندائى له :

 د بهاء .. نحن تریدك معنا . لا ترید عقلك وقلمك فقط ، ولكنتا یا أیها الفالی الغزیز .. تریدك معنا (نساتا وصدیقا وجنیسا وأتیسا ومحاور ا . ،

يقى أننى فى هذه السطور لم أكن أحاول تقديم يوميات ، بهاء ، إلى القارىء العربي . وإذا كان الأهرام قد أراد من جمعها أن تكون تحية لكاتبه الكبير المحتجب مزقتا عن قرائه - فإننى من جانبى أتمنى أن تكون هذه اليوميات الصادرة بين دفتى كتاب شيئا أشبه ما يكون ببطاقة شكر من ، بهاء ، إلى ألوف ومنات ألوف من قرائه أحاطوا فراش مرضه بأماتيهم وزهورهم ، ومازالوا ينتظرونه بأشواقهم ودعواتهم .

يوميات هذا الزمان

أين الجبـــرتى ؟!

أو محاولة المدعى الاشتراكي سداد ديون د ماجد والطفي ، ومقدارها مائة مليون جنيه !

أو مناقق الأنوبيس الذي أنزل الركاب، ما عدا ولحدة تفاهم معها، ونهب بالأنوبيس إلى شارع مهجور ليختلي بها .. والملابسات الكوميدية التي أنت إلى ضبطه بمد تحطيم الأنوبيس المطفأ الأنوار المفلق من الداخل ..

وتبادل القتل بين الأزواج والزوجات والآباه والآبناء والبنات! دعك من الاستيلاء على عشرات الملابين من الجنيهات من البنوك والهرب بها إلى الخارج! وأوامر القبض أو الأحكام التي تصدر، وقد هرب المتهم بالسفر قبل صدورها بساعات! وعدم قدرة الانتربول ولا غيره على إعادة هارب واحد!

ومئات آلاف الثفق المغلقة في أزمة الإسكان الخانقة .. أصحابها يطلبون أسعارا غير معقولة ، والجمهور غير قادر على الأمعار غير المعقولة ! ومئات الملايين مجمدة من منوات في الطوب والأسمنت ..

ولواه على المعاش بقتل جيرانه وينتحر لعدم احتماله ضبعيج الشارع ! ومنذ هذا المحادث ، أتلقى في البريد كل يوم خطاب تهديد بالانتحار من الضمويج أو المجارى أو ارتفاع الأمعار . والتهديدات طبعا موجهة إلى ضمير الكاتب إذا لم ينشر الشكرى ويحل المشكلة .

أين هو ذلك و الجبرئي و الذي أحيل له هذه الخطابات ؟

#### سمعسة الشسسعب

سألنى زميل: عن معنى تعبير وسمعة الشعب، الذى استخدمته، إلى جانب تعبير وسمعة الحكم، ؟ تمنیت أن يقرم بیننا دعبد الرحمن المجبرتی ا آخر لكی بؤلف جزءا من كتابه دعجانب الآثار فی التراجم والأخبار الذی الف جزءه الأول قبل قرنین من الزمان ... السجل حجائب الحیاة المصریة المماصرة ... أو د إدرارد لین ا آخر يصدر جزءا ثانیا من كتابه دعادات ونقائید المصریین المحدثین ا

ولا شك أن هناك جانبا آخر كان سيلفت بالتأكيد نظر و عبد الرحمن للجبرتى ، .. ذلك هو أنواج الجرائم العجبية التي نقرأها كل يوم ..

قال لى عالم اجتماع كبير مثلا : كنا نقول عن أنضنا فى مجال التفاخر غير المفهوم جملا غريبة مثل ، إحنا اللى دهنا الهوا دوكو ! ، أو ، إحنا اللى خرمنا التعريفة ، ! الآن لدينا قول صحيح على الأقل .. إذ يمكن أن نقول : ، إحنا اللى سرقنا الونش ! ، ..

وكان هذاك خبر آخر في الصحف عن الزفاف الذي نقدم موكبه رجل يقود « وابور زاط ، الدولة أو القطاع العام ، أو شركة مقاولات ـ لا أذكر ـ مشاركة في الابتهاج !

أو الخلاف على ٢٤ شيكا مزورا باسم وزير الاقتصاد !

أو بيع ممتلكات و الديب و لسداد ٥٢ مليون جنيه ..

قلت له: نتحدث دائما عن وسمعة الحكم ، وهي لا تحتاج إلى شرح ، ولكننا لا نتحدث عما سميته وسمعة الشعب ، ومعنى ذلك أننا ـ كشعب ـ نسقط كل المشاكل والعبوب على السلطة أيا كانت ، ولا نتحدث عن دورنا في هذا المحال ...

إن كل شعب له و سمعة ، بالمعنى العام . زمان كان بقال عن شيء ما و يلباني ، بمعنى 
أنه و فالصو ، وكان ذلك واليابان غير يلبان 
اليوم ، الآن عبارة و صنع في اليلبان ، صار 
لها معنى الدقة والكفاءة والتقدم ، لأن هذه هي 
السمعة العامة التي خلقها الشعب اليلباني 
بنفسه ، ومنذ زمن أبعد والناس يقترن في 
بنفسه ، ومنذ زمن أبعد والناس يقترن في 
نهنها الشعب الألماني مثلا بالنقة والممل 
الشاق والانتاج الجيد ، فهذه والممعة ، تفنى 
عن ألف إعلان عن سلعة في بلد من هذا 
النوع ...

وهذا يجعلنا نتفحص عيوينا كما نتفحص عيوب السلطة ، ونهتم بسمعة الشعب كما نهتم بسمعة الشعب كما نهتم كمصريين ، ونترك نلك للأغاني . وتركة التخلف طيلة قرون جعلتنا لا نشتهر بالنظافة مثلا ـ في حين أن من لا ينظف بيته ليس له الحق في المطالبة بتنظيف الشارع - ولا بأداء الوجب مهما كان هناك من أسباب الشكوى ، ولا بالدقة في المواعيد ، ابتداء من موعد لقاء إلى موعد إنجاز عمل ..

ومن مماتنا الإسراف المظهرى ، ونحن أسنا من الشعوب ، الانخارية ، . فمن زوايا قياس أنماط وطبائع الشعوب ، قياس ميل الشعب إلى الإدخار ، وكلما ارتفعت هذه النسبة في بلد كان هذا من علامات التضيح الاجتماعي .

و و سمعة الشعب ، في البلاد السياحية التي يتدفق عليها الملايين كل سنة ، كأسبانيا وايطالليا واليونان ، هي أنها شعوب تطمت التعامل مع المياح . . في حين أن هناك شعوبا غير سياحية . . سواء شعب مصر ، أو شعب ألمانيا . .

وحين نرفع شمار التصدير و و صنع في مصر ، فإن أهم وسيلة لنجاحها هو أن تكون لشعبنا سمعة فيما يزرع ويصنع ، وأن لا نتردد في نقد أنضنا كشعب ، كما ننتقد الحكام ، ومسئولية الحكام هنا هي إعطاء و القدوة ، الحقيقية التي تقنع المواطن ، وليس مجرد المناداة بأي شعارات .

#### أتعسس الاخبسار

ثلاثة آلاف فيلم ؟!

ثلاثة آلاف فيلم، كلها أفلام تسجيلية وتاريخية نلدرة، تُسرق من المركز القومى للسينما ؟ وتيقى في هذا المركز ثلاثة آلاف علبة للأفلام فارخة، وقد سرقت محتوياتها ؟!

هذا ما نشرته الصحف، فيما يسمى بضية مركز السينما، التي لم أقرأ عنها من فيل ، وإن كانت الصحف قد نكرت أن النيابة المامة تحقق فيها منذ عام ١٩٨٣ . والجديد الذي نشرته الصحف أن اللجنة الفنية لجرد المخازن عثرت على دفتر الجرد السنوى لعام الذي كانت موجودة قبل اكتشاف المرقة المنين ، وأن هذا الدفتر يدل على أن الثلاثة المنقيل ، وأن هذا الدفتر يدل على أن الثلاثة

إن عصابة ما يمكنها أن تسرق خزاتن أحد البنوك في اليلة ولحدة . ولكن سرقة ثلاثة

آلاف فيلم من علبها المتروكة فلرغة للتضليل ، لا يمكن أن تقوم به عصلية واحدة في ليلة واحدة ، ولا في عشر ليال ! إنما هي حالة تواطؤ واسعة ومروعة - والذي يسرق خزانة بنك يسرق و بنكنوت ، يتوه في الأمدواق ، أما الأفلام ، فمن يسرقها ؟ من يبيعها ومن يشتريها ؟

كان هذا الخبر أتمس الأخبار التي قرأتها 
منذ زمن طويل ، ليس لأن سرقة هذه الأفلام 
هي سرقة لتاريخ وذاكرة شعب ووطن . 
وليس لأنها تجعل حياتنا القريبة مجهولة وكأنها 
حدثت في المصر الحجري ، قبل ظهور 
النسجيل السينمائي ، ليس بالأفلام الوثائقية 
فقط ولكن أيضا بالأفلام العادية التي تحفظ 
لأول مرة حياة المجتمع وعاداته وتقاليده ، 
وملابسه ولهجته بالصوت والصورة وليس 
بالنقش على الحجر ! ولكن لأن الخبر فوق 
هذا وذاك يدل على حالة التسيب الهائلة التي 
وسلنا إليها . تسيب نعيشه في الشوارع 
والمساكن والمصالح العامة والبنوك وأموال 
والمسكن والمصالح العامة والبنوك وأموال 
لأشعب وسجلات الدولة .

هل صارت و مكونات و المجتمع والدولة مستباحة إلى هذا الحد المأساوى ؟ ألا توجد إرادة لوقف هذا الانهيار ؟

لقد ضرب المرض في كل النفوس . بصراحة ، صار المصريون في حاجة إلى علاج ! المأساة طرفاها الدولة والمواطن معا .

# نصف مليــــون تحت أمــرك

روى لى الزميل والصديق محمد مديد أحمد ، أن حانث حريق وقع في شقته ، وهي إحدى أفخم شقق القاهرة ( لأن صديقتا ابن

نوات رغم تقدمیته الشدیدة ! ) . وذات یوم دقت الباب میدة بدینة مظهرها أقل من العادی ، وتحمل حقیتی ید منتفختین . وجاست وقالت له إنها مسعت أنه یرید بیع الشقة أو ترکها ، وأنها مستعدة أن تدفع له خلو رجل . فقال لها إن ما سمعته غیر صحیح ، فقالت له : سأدفع لك نصف ملیون جنیه . . فقالت له : النصف ملیون جنیه . . فقالت له : النصف ملیون جاهز فی هاتین له : النصف ملیون جاهز فی هاتین الحقیتین ، وسأترکهما لك فورا إذا أعطیتنی كلمة . فأكد لها اعتذاره وأسفه .

وفى طريقها إلى الخروج ، لغت نظرها طغم مقاعد فاخرة من أثاث والديه . فتوقف ، وقالت له : هل تبيعني هذا الطقم ، والصور المعلقة فوقه ؟ سأدفع لك مأتني ألف جنيه حالا ! واعتذر لها من جديد وقد زاد عجبه وذهوله .

ولعلنا نذكر حائث مرقة نصف مليون جنيه من سيارة طبيب . ولم يحاول الطبيب الإيلاغ عن الحائث !

.. هذا المال السائب في الشوارع ، الهارب من البنوك ومن الدولة .. من أين جاء ؟ وإلى إين يمضى ؟

وحدثنى صديق مستشار في دار القضاء العالى . قال : إنه يركب الأتوبيس من بيته ، ولكنه ينزل قبل المحطة المواجهة لباب المحكمة بمحطتين ويسير على قدميه ! نتك أنه ينزل من الأتوبيس المزدحم بعناء معروف ، وقد شدت جاكنته من ناحية لمرسيس المتراصة وفيها الذين سيتقون أمامه في الجلسة بعد قليل !! لذلك رأى أن يسير المحطنين على قديه ، فالمتهمون نوو

المرسيدس سيقولون لعل الطبيب أوصاه بالمشى ! أو لعله يسكن في شارع قصر النيل القريب من المحكمة !

.. هذا ما صارت إليه الأمور! وهكذا اختلط الحابل بالنابل. صارت المال الحرام سطوة هائلة .. وصار المستشار ووكيل الوزارة هم و البروليتاريا الجديدة » لأنهم مضطرون إلى الاحتفاظ بمظاهرهم ولكن تكاليف الحياة المتصاعدة بشكل مخيف ، تدفعهم بالتدريج إلى الوراه! ومصر بلد يحكمها ويربط بينها جهاز حكومة منذ آلاف السنين ، وانهيار مقاومة هذا الجهاز كارثة بصحب حسابها بالملايين والبلايين!

# تزويــــر أوراق ١٦٠ قضــــية

نحن نرجو لكل المنهمين البراءة .. ولكن ما تنشره الصحف هذه الأيام أقوى من طاقتنا على الامتناع عن النعليق !

مائة ومنون قضية مخدرات ، تمكنت عصابة من تزوير أوراقها ، إلى درجة الإخطار بأن الأحياء صاروا موتى ، وبالتالى حكم فيها بالبراءة ، وكلها قضايا مخدرات فقط ! والعصابة فيها محامون وموظفون نيابة ، ومخطفون بدار القضاء للمالى ، وبنيابة ومحاكم المخدرات ! في تطبيق دفيق للحكمة المائلة : « من مأمنه يؤتى الحذر » .

لا يمكن بعد هذا العدد الهائل المخيف من القضايا التي حركها النائب العام ، وما تعثر أجهزة الأمن على أدلته الكافية بحيث يصلح أن تحققه النيابة .. هو كالعادة جزء من كل ... لا يمكن بعد ذلك أن يزعم أحد أننا أمام حالة عادية من القساد ، الذي هو موجود ، كما يقولون في كل البلاد !

إننا بالتأكيد في حالة فساد غير عادية ! نقول ذلك بدون شمانة في أحد ، لأنه أمر يسيء إلى بلاننا ، وليس إلى « سمعة ، بلاننا فحسب . وأحسن سمعة لبلاننا أن تعلو فيها كلمة القانون ، وأن يلقى كل مسيء جزاءه مهما كان موقعه .

كنا وكان العالم بتحدث عن الفعاد . المستثمر الأجنبي بصطدم به . والمواطن العادي يراه حين يرى ثروات لا تبرير لها من عمل ونشاط . والمواطن المطلع لديم معلومات أكثر تحديدا . وكان هذا كله يسي إلى الذين يعملون وينتجون ويشيدون . والبرىء تشمله السمعة التي ينشرها المسيء .

وظهر أن خيال منتجى أفلام الفساد أقل من غرابة الواقع ! فمن ينصور نزوير مائة وسنين قضية في بند المخدرات وحده ، وأى خيال روائي بخيل عصابة نزور ١٦٠ قضية ؟! وأى خيال يتصور ضم إحدى رئيسات السنترال لتبلغ المتهمين عن مراقبة تليفوناتهم ؟!

وليت بعض علماء الاجتماع عندنا يحالون ظاهرة هذا الفساد علميا . لأنه طارىء ، و لأنه إذا طاردناه بعزم وجدية إلى زوال . إنه انهيار القانون وانقلاب القيم ، ومياسة التفاضى ، وأحيانا التشجيع على الفساد . والفساد الطاحن . وظهور ، بروليتاريا ، جديدة من انوى الواقات البيضاء ، ترهقهم وتطحنهم أعياء للحياة .. من كاتب المحكمة إلى وكيل الوزارة !

# حكايــــة اللبن العلـــوث

لم تجب أى جهة مسئولة بعد عن السؤال الهام في حكاية اللبن الملوث الذي كان يستعد

للرصول من ألمانيا ، واكتفت تلك الجهات المسئولة بالقول بأن هذا اللبن لم يخرج من ألمانيا ، بل صرح مصدر مسئول قائلا : ، إن الموضوع يخص ألمانيا وحدها ! ،

السؤال الهام هو: لمن كان هذا اللبن آتيا ؟ إن بواخر مشحونة ببودرة اللبن ، ليست كبائع اللبن القديم ، الذي كان يأتي من الريف ، حاملا ، قسط اللبن ؛ في يده ، يدق على البيوت ويسأل عمن يريد الشراء اليوم ! .. البيوت ويسأل عمن يريد الشراء اليوم ! .. اعتماد ، إلى آخره . فلمن كان هذا اللبن الماركة أتيا في مصر ؟ أوزارة التموين ؟ الملوث آتيا في مصر ؟ أوزارة التموين ؟ لشركة قطاع عام ؟ لمستورد قطاع خاص ؟ ولمن السعر وأين الفواتير وأوراق البنوك ؟ ولمن السعر المسجل فيها معر طبيعي يوضي بأن الطرف غير طبيعي يوضي بأن الطرف غير طبيعي يوضي بأن الطرف غير طبيعي يوضي بأن الطرف وما هو أسم الشركة الألمانية المصدرة لنا لكي توضع في القائمة السوداء ؟

لم تجب جهة مسئولة واحدة عن هذا السؤال ، ولم تعلن أنها بحثت هذا الأمر . . أو لعلم الحثت وآثرت السكوت ! لقد كنت في لنندن عنما أعلن الخبر قبل نشره في مصر بيومين ! واهتمت به صحف وإذاعات أوروبا كلها ! وأعلنت وزيرة الصحة الألمانية إيقاف شحن قطار كامل في ميناء وبريمن ، وقاقلة لوريات في مدينة كولونيا . وخرجت مظاهرات أعداء التلوث في المدينتين تحطم عريات القطار وسيارات اللورى ! ورأينا على عامنة التليفزيون الاتجليل والمنظاهرين يومكبون عليها بودرة اللين على الأرض ويصبون عليها للزيت ويشعلون فيها الذار ، احتجاجا ! التريات والمنظاها إلى التجاجا !

إن الناس هنا في مصر في رعب شديد. لأن بودرة اللبن تدخل في ألف شيء ، من طعام الحيولتات والطيور إلى صناعة الحلويات . ولأن أي طعام تعرض للإشعاع النووي ليس كالطعام العلوث بأي شيء آخر ، تظهر آثاره فورا ، ولكن قد نظهر آثاره بعد عشر منوات!

وقد أعلنت الدولة عن الإجراءات المتخذة لفحص ما يأتى إلى البلاد من طعام . ونرجو أن تكون الرقابة فعلا محكمة ، فلا يتمثل شيء من شبكة الجمارك ذات الخروق الواسعة .

ولمت من أنصار نشر الرعب ، ولكن يبقى السؤال: لحساب من كان استيراد هذا اللبن ؟ وهل كان المستورد شريكا أم مخدوعا ؟ وما هى الشركة الموردة ؟ إن الدولة مطالبة ببيان واضع حول هذا الموضوع !

# نصن نقيـــــــسس مسرة واحسدة ونقطـــــــع عــــــدة مـــــرات

إنها قد تبدو أشياء صغيرة ، ولكنها حين نتجمع ونتراكم ، تعطى ، للدولة ، صورة الارتباك والارتجال . وهي أشياء يمكن أن نجدها بل ونفرد لحصرها بابا يوميا بأكمله ...

المحاولة الآثمة لاغتيال اللواه حسن أبر باشا ، وسيل التصريحات المتناقضة من أناس نوى خبرة : رصاص ينوب في الجسم بمجرد اختراقه ، رصاص ينفجر داخل الجسم ، ثم يعلن أنه رصاص عادى مصنوع في مصر .

وأنا لا أتحدث عن أقرال الشهود ، التي من

طبيعتها التناقض نتيجة المفاجأة ، ولكن عن تصريحات و الخبراء ، الرسميين .

□ أن تعان الدولة رسميا وبكافة التفاصيل عن مؤتمر يعقده وزير الاقتصاد لإعلان القرارات الجديدة . ويحدد الموعد ، ويسذهب الصحفيون ، فيؤجل المؤتمر مناعات .. ثم يؤجل إلى الفد !

لماذا هذا المظهر البسيط، الذي يدل على الارتباك، وعلى أن الأمور كانت لا تزال محل بحث واستكمال حتى اللحظات الأخيرة، وفي موضوع تدرسه المدلة منذ سنوات! وقضية أهم وفي قضية هي أخطر القضايا! وقضية أهم عناصرها هي الثقة، والاستقرار، وفي موضوع غيرت الدولة رأيها فيه عشرات المدات.

□ أن يعرض التليفزيون مسلسلا في رمضان والباقي من الزمن ساعة ١٠ عن رواية لنجيب محفوظ وإخراج هاني لاشين . ولكن أي مشاهد التليفزيون يسهل عليه جدا أن يلاحظ أن المسلسل قد مزقت الرقابة أوصاله بشكل مبيب . فهو و بقايا مسلسل ١٠ مسعيح أنه سياسي ، يغطى مراحل من عهد الملك ، والأحزاب ، والإخران ، والثورة ، وحسب القصة المكتوبة إلى ما يقرب من الوقت السياريو قبل الراهن . ولكن ، هل روقب السياريو قبل الإخراج أولا ؟ وهل روقب المسلسل بعد الإخراج أولا ؟ ولماذ يتردد الرأي - كما لابد قد حدث ـ حتى يغقا و القطع والوصل ، عين أن مشاهد ؟

□ أن ينشر أنه نقرر فتح كل البنوك ، وكل فروعها ، إلى ما قبل منتصف اللبل بقليل ، بعد تطبيق القرارات الجديدة ! كأن السماء ستمطر دولارات ، وبغزارة سوف تعطل

العرور وتسد البالوعات ! لهذا فإن أكثر من ألف ينك رئيسي وفرعي سوف تعمل صباح مساء ! وهذا قرار سوف يتغير طبعا بعد حين !

هناك مثل روسى يقول: نحن نقيس الخشب عشر مرات ، ثم نقطع مرة واحدة ! ولكننا نقرأ كل يوم ، وفي كل مجال ، ما معناه : إننا نقيس مرة واحدة ، ونقطع عشر مرات !

#### عندنـــادم يكفى وزيادة

احتاج صديق إلى لنر من الدم ، لطفلة صغيرة ترقد في مستشفى ، وقال له المستشفى إنه ليس الديه ، وأن عليه أن يشتريه من مكان آخر .

وطاف الرجل بكل مستشفيات القاهرة ، العامة والخاصة ، القديمة والحديثة ، محاولا شراء هذا اللتر المطلوب ، فكان الرد في كل مكان : لا برجد . وحاول شراءه بالسعر الرسمي ، ويالسعر غير الرسمي ، فلم يفلح . ووسطنا له بعض الأطباء فلم يفلح .

وفهمت من التجرية المريرة أن هناك أزمة في الدم اللازم لمواجهة هذه الصالات الضرورية . ولعلها أزمة قديمة أو جديدة وأتا لا أعرف . فالإنسان ليس ملما بكل شيء ، ولكن المرء بشعر بألم حقيقي حين تعلمه الظروف أنه كلما صادف شيئا جديدا ، وجد فيه أزمة .

ولمست متمعقا ولا متابعا قضية بنوك الدم وما يتصل بهذا الموضوع. ولكن صدمنى واقع مثير لم لكن أعرفه.

والأمر يدعو إلى العجب حقا . كيف نعيش بهذا النقس الخطير في مادة لا تصنع ولا تستورد ، ولكنها تجرى في عروقنا بمبعا . وفي ذاكرتي إن لم أكن مخطئا ، على سبيل المثال ، أنني عندما كنا تلاميذ ، كانت هناك مواعيد منظمة في المدارس يأتي فيها من الحكومة - وزارة الصحة في الغالب - من يجمعون الدم من التلاميذ الأصحاء . وكانوا لمنزسة ليعرف الصالحين لإعطاء الدم المعلوب ، لم يكن هناك إرغم ، ولكن لم يكن المطلوب ، لم يكن هناك إرغام ، ولكن لم يكن علينا الم

ولقد لفت نظرى ، يوم مباراة لكرة القدم بين مصـر والمغرب ، أن أعلن في التليفزيون عن وجود سيارات مجهزة حول الاستاد لاستقبال الراغبين في التطوع بالدم .

ولكنني لا أطن أن مثل هذا الأمر الديوى الخطير يترك المناسبات العفوية من هذا النوع ، إنما يجب أن يكون ، واجبا ، على كل مواطن ، وواجبا منظما كما هو الصال فيما أطن في معظم بلاد الدنيا .

وأعتقد أننا كشعب وعندنا دم، يكفى وزيادة !

# معركسيسة المزرعة النمونجيسة

كانت معركة المزرعة النمونجية لكلية الزراعة بجامعة القاهرة ، معركة قاسية على جميع الأطراف ، ولكن مغبتها كانت ستكون وخيمة على المصلحة العامة قبل كل شيء : لأن و تبوير ، مزرعة معونجية في بلد زراعي نتحويلها إلى مساكن ، كان قمة مرحلة العدوان

على الأرض الغضراء ، التي كان من آثار هذه المعركة كما نرجو ، صدور. القوانين لإيقافها ، وانتشار الوعى العام بخطورتها .

كان فضل رئيس الدولة كبيرا في ترجيح كفة المصلحة العليا . وكنلك السيد رئيس الوزراء الذي قدم المال اللازم والحلول العملية . وكان جنود المعركة المجهولون أستاذة كلية الزراعة أنفسهم ، رغم مصالحهم الخاصة في جمعية الإسكان .

ومنذ أيام نُشر خير صغير ، عرفنا منه أن أستاذة في كلية الحقوق ، هي الدكتورة معاد الشرقاوي ، خاضت المعركة بمفردها من سبيل آخر : ذهبت إلى القضاء ، ودارت بينها وبين الجامعة التي تعمل فيها معركة قانونية طويلة وضارية حتى حصلت على حكم محكمة القضاء الادارى ، برئاسة المستشار يحيى البشرى ، ببطلان تصرفات جامعة القاهرة ، وبإزالة المباني .

وان أغرق القارى، في الدفوع المتبادلة بين الدكتورة سماد الشرقارى وإدارة الجامعة . وكنني ذهلت حين قرأت نص الحكم .. وجنت أنه لا يوجد عقد بيع على الإملاق بين الجامعة وجمعية الإسكان! لامزي غير محدد . وهذا تصرف في مال عام ليس من حقها أن تقدم عليه . فمن حق الجامعة المعلمية فقط ، لا و لجمعية إسكان ، لا الجامعة المعلمية فقط ، لا و لجمعية إسكان ، حتى واو للحاملين فيها ، لأن هذا يخرج عن دور الجامعة التي أصلتها الدولة هذه دور الجامعة التي أصلتها الدولة هذه الأرض .

وما قامت به الدكتورة سعاد الشرقاوى ـ أستالة القانون المدنى في حقوق القاهرة ـ من

جهد عنيف فردى ، بعيدا عن الأضواء ، 
نموذج لما يمكن أن د تنصلح به ، كثير من 
الاعوجاجات في بلاننا طولا وعرضا ... 
لو أن كل مواطن استشعر هذه المسئولية ، 
وحمل عبنها في مكانه ، وخاص معركته 
الصغيرة من أجل الإصلاح أينما كان موقعه ، 
إنن لوفرنا على الدولة الكثير وتشاركنا حقا في 
المسئولية ، ولقاومنا التجاوزات في ساحاتها 
الحقيقية وليس بالصراخ .

#### فـــن الــس

الدس فن رفيع ، لا ينقنه إلا القليلون . وهو قديم في حياة المجتمعات . فمسرحية د عطيل ، فتكسير بطلها ليس ، عطيل ، ولا د دينمونة ، ولكنه ، بلجو ، الذي ظل يدس على د دينمونة ، عند زوجها ، عطيل ، برشاقة ولباقة وأناة وصير حتى أتنعه بأن زوجته تخونه ، وجعله يخنقها بيده .. ويفات دون عقاب ويختفي في الوقت المناسب .

ففى فن الدمن ، ذلك الفن الرفيع ، يوجد دائما ثلاثة أطراف: المدسوس عليه ، والمدسوس لديه ، والدماس نفسه الذي يدس على الأول لدى الثاني .

وهو أحد أهم الممار سات العامة والخاصة والخاصة والسامية بالذات التي تحفل بها حياتنا العامة والسياسية .. على كافة المسئويات: من الموظف المسئور الذي يدم على زميله عند الباشكاتب أو رئيس القلم ، إلى الذي يشغل موقعا هاما يسمح له بأن يدس على من يشاء ، عند من شاء .

وهو ليس أن أنقل هكذا ببساطة حقائق غير صحيحة إلى شخص أكبر أهتم به ، فهذا قد

يكون وشاية تنجح أو تغشل . ولكنه فن يحتاج إلى موهبة وتدريب وحنكة ، كما أنه يحتاج كما نكرت إلى صبر وأناة ولباقة عالية .

والتساس حين بدس عليك ، ليفسد ما ببتك وبين أحد ، لا ينتقدك ببماطة ، إنه أولا يحب أن يفهم و المدسوس لديه ، أنه صديتك . ويخطلق الدساس من نقطة مدحك ومعرفتك . وصداقته لك ، ولكن ! وبعد كلمة و لكن ؛ تسقط الكلمة الصغيرة كما تسقط قطرة الماء ، كان يحس بها أحد ، وقطرة .. ثم قطرة .. ثم فطرة .. ثم المدسوس لديه صورة لا علاقة لها بك على الإطلاق . ولا يشعر و المدسوس لديه ، المدسوس لديه عن الإطلاق . ولا يشعر و المدسوس لديه ، المنسوس لديه عن الإطلاق . ولا يشعر و المدسوس لديه عن الإطلاق . ولا يشعر و المدسوس لديه عن الإطلاق . وغايش وغاية الدساس هذا أن ينفرد بنسرب هذه المسورة وتكاملها في ذهنه عن بأذن حاكم ، أو يبعد عنه منافس ، أو يفسح الطويق لأخر .. وهكذا ...

#### هل فهمت شيئا ؟

لا أظن . والمبيب أننى أرسم صورة شائعة في حياتنا . كما أننى لم أحسن رسم هذه الصورة .

#### الانفتاح اللغاوي

من الأثار الجانبية للانفتاح والذى لم أعارضه ، ولكنى عارضت لنفلاته لظلم العباد وسرقة البلاد ـ موجة ، الانفتاح اللغوى ، الغريب ...

صار استعمال اللغات الأجنبية بالحروف العربية رمزا من رموز الشياكة والعصرية والرخاء . وأنا لست متشددا ، فهناك تعبيرات أجنبية تنتشر في العالم حاملة معنى معينا مثل

و سوير ماركت ، و و كافيتريا ، و لكن ما رأيك في شيء اسمه و أليكس ماركتنج كومبلكس ، ؟! هكذا باللغة العربية يكتب الاسم الأصلي ، و ترجمت و مجمع أسواق الاسكندرية ، . . وهو كما نرى أسهل من أن نقول إنك تسكن مثلا أمام و أليكس ماركتنج كومبلكس ، ! صار البرج اسمه بالعربي الجيد و تاور ، والمركز و سنتر ، والمدينة و مستى ، و مركز المبيعات و شوينج سنتر ، ، و والقرأ و سيتى فارماسي ، بالمرسى و بالانجايزى دون ترجمة إلى ، و سيلية المدينة ، ، و هكذا ...

مرة أخرى للتوضيح أنا لا أتحدث عن التمبيرات التى صارت عالمية .. ولا أصمم كما صمم البعض يوما على تسمية الساندويتش د شاطر ومشطور وبينهما طازج ١٠٠٠ والأعلام كالهيئتون والشركات الكبرى ، ولا عن ترجمة العربي إلى انجليزي ليقرأه الأجائين إلى العربي لكى يقرأه المصريون .. كلاما أعليس مترجما بمعناه .. وأن نقرأ هذا في كل مكان .

لم أر هذا ولا في أكثر البلاد العربية فرنجة مثل بيروت قبل الحرب، أو تونس حيث يجهدون أنفسهم في ترجمة كل تعبير أجنبي إلى لغة عربية مهما كان المجهود صعبا.

هذه الإعلانات نملاً الصحف كل بوم بالانجليزى المكتوب بحروف عربية ، وليس المترجم ... وإعلانات الشوارع الفاحشة القبح الصارخة الألوان وكأنه مطلوب أن نتكلم بعد منوات لفة ثالثة .. كأمل مالطة مثلا .. الذين أورنتهم الاحتلالات لشـة لا شرفيـة

ولا غربية ، ولا وجود لها خارج الجزر الصغيرة !

# جيشــــــيه بنك ســــــــــر

بنك مصر ، وليس بنك ه الباسيفيك ، لو بنك ، نوفاسكوشيا ، أو غيرهما من بنوك الانفتاح . بنك طلعت حرب . بنك القومية المصرية الاقتصادية . ينشر منذ أيام إعلانا في الصفحة الأولى من ، الأهرام ، عن افتتاح ، جيشيه بنك مصر ، بعقر الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية .

وجيشيه بنك مصر ، مكتوبة بالخط الكبير في قلب الإعلان . وكلمة وجيشيه ، لعلم الذين لا يعرفون البنوك في الصواصم الأوروبية من عباد الله هي الكلمة الغرنسية المرادفة لكلمة وشبك الصرف ، Guichet ، بل هي تستخدم في فرنسا والبلاد الناطقة بالغرنسية فقط .

وقد أشرنا في حزن شديد إلى ما صلحب الانفتاح من أشياه فجة وغثة ، ومن ببنها استخدام المعمميات الفربية باللغة العربية : فالبرج صار اسمه ، تاور ، والمركز التجارى صلر يكتب باللغة العربية ، شوينج سنتر كومبلكس ، والرحلات السياحية صار اسمها ، تورز ، ، . دحك من كلمة ، بوتيك ، و دموير ماركت ، التي صارت على كل

وقد كنا نظن انتهاء هذه الموجة من التخريب، وهذه العقلية التي تحاول أن تجمل الناس يشعرون أن كل شيء حسن لابد أن يكون اسمه غربيا، وإلا فإنه ليس على

مستوى نوى المال الجاهل والثراء الجديد ، والذين مصالحهم يحتقونها في مصر ولكن قلويهم تخفق في أوروبا وأمريكا .

ومن أدلة انفصام الشخصية أن نجد محلات ضخمة اسمها و السلام شوينج سننر لملابس . المحجبات ه !

أما أن يرتكب هذا الغمل بنك مصر ، الذي قام تكى يثبت المكس تماما : وهو أن البنك وقت أن كانت كل البنوك أجنيية يمكن أن يكن مصريا ، وأن تتعود الآذان على اقتران كلمة بنك بكلمة مصر مما كان غريبا في بعشرات الشركات التي حملت لأول مرة أسماء مصرية ... ويسمى الشباك وجبشيه ، ، فهذا ما لابد ويجعل طلعت حرب يتلوى في قبره .

( إضافة: الاحظت أن وزارة التممير وهي جهة حكومية رسمية تستخدم في إعلاناتها عن بيع الشقق كلمة ، تراس ، ، وترجمتها العربية ، شرفة ، . فالدولة نضيها أصابتها عدوى انتفريب المشار إليها ) .

#### ســـوق دائمــة للكتــاب

أعتقد أن فكرة إقامة و سوق دائمة و الكتاب ترددت قبل ذلك مع موعد افتتاح المعرض المنوى الكتاب في القاهرة ، وذلك بسبب الإقبال الهائل على شراء الكتب بكل أتواعها من قطاعات عريضة من الناس ، رغم الارتفاع الفادح في أسعار الكتب في المنوات الأخبرة ،

والناس لا يمتنعون عن شراء الكتب طوال السنة ، ثم يندفعون إليها هذا الاندفاع في الموحد السنوى للمعرض ، ولكن معنى هذا الإقبال الشديد أن الحاجة إلى شراء الكتب قائمة ودائمة على مدار السنة ، ولكن يحول دون تلبية هذه الحاجة اعتبارات كثيرة ...

منها أن عدد المكتبات في القاهرة قد قل عن ذي قبل ، خصوصا في قلب المدينة ، وتحول عدد كبير منها إلى بوتبكات ومحلات أحنية .. لأن الكتاب لا يستطيع أن بنافس صغير في قلب القاهرة . ثم إنه لم تنشأ لدينا المكتبات الكبرى ، التي يذهب إليها الإنمان عفه أيا كان .. صار لابد من التجول بين عشرات المكتبات أحيانا للعثور على كتاب ما . و « التجول ، في القاهرة مفاهرة كبيرة من أزمة المواصلات أو أزمة فيادة الميارات ، وأزمة الميو على الأقدام ، وأزمة ألميير على الأكتاب ألميارات ، وأزمة الميودما الميارات ، وأزمة الميودماها ...

وأنا أضرب المثل بنفسى على هذا الرعب من أى جولة من هذا النوع، ويمن أعرف ممن تهمهم الكتب.

لذلك فإن إقامة و سوق دائمة و تضم أركانا أشتى الناشرين ، بحجم معقول في أي مكان واحد مهما كان موقعه ، سوف تؤدى لجمهور الكتب خدمة كبيرة . ، سيذهب إلى السوق الدائمة عارفا أنه سيعود بالكتاب أو الكتب التي يريد من الكتب الجديدة ، والمراجع القديمة والكتب المدرسية والجامعية ، والقاهرة تتحمل أكثر من سوق ، وكذلك الاسكندرية ، وكذلك

#### دولسة المقسساولين

كنت أسمع عن دعمال البناء الكوريين ، ولا أراهم ، ولا أصدق ! حتى وجدتهم يينون ناطحة سحاب جديدة ، حيث كنت أمر عليهم في الذهاب والإياب كل يوم !

وهذا هو واللامعقول عحقا ! . .

ولكل زمان دولة ورجال! هناك دولة الممال. ودولة رجال المال. ودولة المقاولين مصر المال . ودولة زمنا لا بأس به . ومن المجيب أن تنجب دولة المقاولين وشركات البناء وقطاع عام وقطاع خاص ؛ هذا المجز في عمال البناء ونحن أقدم دول التشييد والبناء . ومهما قبل عن هجرة عمال البناء ، إلى البلاد العربية ، هجرة عمال البناء ، إلى البلاد العربية ، فاذيادة المحانية عندنا تعوض أي هجرة .

نشكو من زيادة المكان، ونستورد يد العامل الكورى، ويد الشفالة الغلبينية ! ..

دولة المقلولين نشرت العمارات للتمليك . ونشرت بناء العمارات بارتفاعات مخالفة للقانون . وناطحات السحاب دون جراج لسيارة واحدة . وتدمير الشوارع خلال البناء دون إعادتها إلى ما كانت عليه . والاستهتار بقدرة المرافق ... إلى آخره .

ويقال إن عمال كوريا مدريون على أحدث وأسرع أساليب البناء . فاستقدام شركة مقاولات من كوريا أرخص من أى شركة مقاولات في مصر .

وهذا بالتحديد هو ما نطالب بالحساب

فإذا كنت أنا مثلاً عامل بناء ، لا أعرف الاحمل وقصعة و الأسمنت والصعود بها

على السقالة الفشيية عشرة أدوار . وظهر أن هناك تترييا على وسائل حديثة البناء . فأين أذهب ؟ كيف أتترب على هذه الوسائل الحديثة ؟ ومن يتريني ؟

هذا شيء لا يمأل عنه عمال البناء ، إنما تمال عنه : شركات المقاولات الكبرى . الجهات التي تعمل في مجال تدريب الأبدى العاملة . اتحاد نقابات أعمال البناء . الاتحاد العام للتقابات ، وزارة العمل ..

كل هؤلاء مسئولون ! أى جهة من هذه الجهات تستطيع أن تبدأ ، وأن تطالب غيرها من الجهات الأخرى المذكورة بالبدء معها .

وكل العمال الكوربين الذين رأيتهم في أملكن أخرى هم جنود سابقون . أي تخرجوا من القوات المصلحة . وهذا مجال آخر هام جدا للتدريب .

بغير هذا ، معوف تتفاقم مشاكلنا . ومعوف نصبح شعبا راكدا بريد أن ينوب عنه غيره في إنجاز ولجبانه : من مستوى بيوت الخبرة الاستشارية ، في أعلى السلم .. إلى مستوى عاملُ البناء في أسغل السلم ! وهذا هو لللا معقول بعينه !

رأيت مع بدء العمل في المد العالى أول مدارس للتدريب الفني أقامها المقاولون العرب في أسوان . والواقع أن بلادا في مثل ظروفنا تمرف معاهد التدريب في مواقع العمل . ولم يكن المد العالى مجرد إنجاز تاريخي في هد ناته ، بل كان من أثاره أننا خرجنا من عملية المهندمين إلى أبسط يد عاملة ، وثدينا عدد المقال من الغنيين في كل مجالات الهندمة والعمارة والبناء ، وعشرات آلاف الأدى والعمارة والبناء ، وعشرات آلاف الأدى المعاملة المدرية . وهذا يدل على أننا إذا قررنا

مواجهة تحدما ، وحشننا له قلوينا قبل أيدينا ، فلا شىء يستعصى على الراغبين في بناء هذا الوطن على أسع سليمة .

وسيقول البعض إنه لا مبرر المقلق من ظاهرة العمالة المستوردة، فهى ليست إلا أعدادا تافية، ولكن المهندس عثمان أحمد عثمان وصفه بحق بأنه كارثة قرمية، وهذا صحيح، ولو تراخينا في هذا الأهر، فسوف نتنبه بعد أن تكون العمالة الوافدة قد أغرقت البلاد، وسيقول دعاة الاقتصاد بلا تحفظ: هذه منافسة حرة ويجب أن نتعلم قوانين الموق، ولكننا مع الأسف لا نقدر على هذا الموق، وغير الماهرة، من البيت إلى المصنع، فنعن إذن لا نستحق المسئولية الماقاة على عاتقنا إذا، هذا البلد، ولنتمام ولو بالطريق السعب أن العمل شرف سواء في الحقل أو في البيت.

# فن المفسيط والمسيون

لا أريد أن أنضم إلى الحملة على الضرائب ورجال الضرائب ، ولكنني أجد نفسي كل بضع منوات غير قادر على مقاومة تكرار نفس الشكوى .. التى وإن كانت شخصية إلا أنها عامة ، وعامة جدا ..

فأنا ممول تضريبة الإيراد العام ، أقدم عنها إقرارا سنويا ..

وليس في إقراري أي بند كمسدر إيراد إلا المرتب المنوى الذي أحصل عليه من المؤسسة السمطية التي أعمل بها - . وهي مؤسسة كوري لا تقدم إقرارات غير دقيقة -.

ومع ذلك أجد نضعي، عبر السنوات، أضطر إلى توكيل محام، أدفع له أتعابا أكثر من الضربية المقررة!

وذلك لكى أشترى وقتى من الاستدعاءات والإشكالات ، ومن إضاعة مصلحة الضرائب للأوراق من ناحيتها .. خصوصا وأننى بدورى أضيع الأوراق والإيصالات ، وما إلى نلك من ناحيتى !

ولكن كونى مواطنا مهملا في حياته الخاصة .. لا يعادل إهمال مصلحة في عملها العام . وما أقدمه من أوراق إلى مصلحة موجود في و ملفاته ، في الحفظ والسون ! ولكن المأموريات معذورة . فعنذ منوات طرابت بتقديم و مخالصة ، موجودة الدى المأمورية . ولما مالت المأمور في ذلك أشار إلى الملفات المكتمة في الردهات وعلى السلام وفي لكوام .. فكوف بالله يمكن حفظ اللام وقي لكوام .. فكوف بالله يمكن حفظ اللام وقي لكوام .. فكوف بالله يمكن حفظ

وإذا كان هذا شأن صاحب ، إقرار بسيط ، .. فما بالنا بالبقال والخباز وتاجر المانيفاتورة ؟!

إن الأيدى العاملة عندنا في الحكومة ليست ناقصة . زودوا الضرائب بالعند الكافي أسرعة البت .. ولكي لا يُسأل المعول من جنيد ، بعد سنوات ، عن ورقة عليه أن يقدمها مرة أخرى !

#### المسوت والضبوء

الصديقة المزيزة زين الرفاعي خريجة أكسفورد والوزير المفوض بالسفارة الأردنية في لندن ، وهي بالمناسبة شقيقة السيد زيد الرفاعي رئيس وزراء الأردن السابق ، تقضى كل يوم أجازة لها في مصر ، ولها غرام خاص بالأقصر وأسوان ، وبعد عودتها من الأقصر تركت لي رسالة خاصة ، آثرت أن أنشرها كما هي :

وحنثتك كثيرا عن عرض الصوت والضوء في الكرنك. وقد تصادف خلال المنين أنني رأيت العرض باللفتين الانجليزية والفرنسية. وهو من أجمل العروض في المالم، برهبته في الليل البهيم والضوء البنفسجي على أعمدته المنقوشة الشامخة، وصحر بحيرته المقسة، والسكون الذي هو جزه من روح المكان وسحره.

ه هذه السنة شهدته مع صديقاتي باللغة العربية ، ولم يكد يفتح الباب حتى هجم الواقفون هجوما سلحقا كاد يدوسنا تحت الأقدام وكان صبياح الجمهور وصراخ الأطفال ، وأصوات الباعة تشكل خليطا رهبيا لا علاقة له بالمكان . وصاحبنا هذا كله في جولة الصوت والضوء . كانت المبكر و فونات تروى القصة بشاعرية كالمعتاد، ولكن ضجيج الجمهور منعنا من سماع كلمة واحدة . والجولة تنتهى بنا إلى الجلوس على المقاعد المرصوصة أمام البحيرة المقيسة ، ولكننا حين وصلنا مع الصوت المنبعث من حولنا وجدنا أن جمهورا آخر كان قد اقتحم المكان واتجه فورا ـ دون مرور بالمعبد ـ إلى المقاعد حيث احتلها بكاملها ، في جو من الصياح العظيم ، ويقى معظمنا واقفا .

د لم يكن هناك موظف واحد ولا شرطى واحد يحفظ النظام ، وإن كان هذا لم يمنع جلوس خمسة أفراد من الشرطة على ثلاثة مقاعد بحجة حجزها لمسئول . وكان واضحا أن إدارة العرض تصرف يوم اللغة العربية أضعاف عند المقاعد ، وتترك المولد بلا صاحب . وفي دقائق كانت أرض المعبد وشطآن البحيرة المقصة قد امتلات بقشر الموز والبرتقال واللب . فلماذا نهتم بالمكان يوم يزوره الأجانب ، ونهمله هكذا يوم يزوره أهلنا ؟

زين الرفاعي الوزير المفوض تسفارة الأردن يلندن

## مذالف مراج الاغلبية

يسألنى كثير من الأصدقاء ، ويكتب لى أحيانا بعض القراء المحبين ، لماذا تعرض نفسك أحيانا للكتابة في موضوع ما ، تعرف أن كلامك فيه يخالف مزاج الأغلبية الساحقة من قراتك ؟

يتكرر هذا السؤال ، في مناسبات شتى : كأن أنتقد كلاما لشخص عام له شعبية جماهيرية واسعة . أو أنتقد حملة يسايرها الكثيرون كحملة التبرع لسداد ديون مصر ... إلى آخره .

يقولون لى ذلك من باب النصح ، والحب ، والحرص . أو كما قال لى أحد الأصدقاء مرة : افرض أنك أيلم أم كلثوم مثلا ، كنت لا تحب صوت أم كلثوم .. فهل معنى ذلك أن تكتب ضد صوت أم كلثوم ، وأنت تعرف أن

الأعلبية الساحقة سوف لا توافقك ؟ أنت صحيح من عشاق أم كاثرم ، ولكن لا شك أن مناك من لا يحب أم كاثرم ولو كان فردا واحدا .. هل قرأت في حياتك كاتبا ينتقد صوت أم كاثوم أو ينتقد حتى أغنية من أغانبها .

والمعنى الذي يقوله هؤلاء الأصدقاء ، من منطلق الحب والحرص ، أنه ليس ، من الحكمة ، الكتابة من موقع ، مند التيار ، ، وموضوعات الكلام أكثر من الهم على القلب ، فاماذا نعرض ما لك من رصيد لدى القراء ، للاهتزاز ؟ ..

.. ودائما ، عبر السنوات ، كنت أشكر لهم هذا النسم والحرص ، ولكننى كنت أختلف معهم ، وأقول :

- بالعكس ، إننى أعتقد أن الكاتب صاحب الرأى ، إذا كان حقا قد كون لنضه عبر الأيام

و رصيدا ما علدى قرائه ، فإن الواجب عليه ، في المواقف الحرجة والقضايا الأساسية ، أن يقوله رأيه ، حتى ولو ضحى في هذا المجال بجزء من هذا والرصيد ، . أولا لأتنى أعتقد أن القارى، يحترم الكاتب إذا شعر أنه و أمين مع رأيه ، ، حتى ولو اختلف معه ورأى أنه على خطأ . وثانيا ، ما فائدة هذا الذي تسمونه و رصيدا ، لكاتب ما لدى قرائه ، إذا كان ليس مستعدا الفقد جزء منه ، وفاء لمهمته الحقيقية و هي الأماتة في رأيه وفي نصحه لقومه ؟ . .

إن الكاتب إذا نظر إلى هذا و الرصيد ، فقط ، وهرص على زيادته بمسايرة كل ريح ولو كانت خاطئة أو خطرة .. أصبح مثل البقال الذي يهمه زيادة الزيائن بصرف النظر عن نوع الطعام ، أو منتجى السينما الذين ننقدهم حين ينظرون إلى و الشباك ، فقط ا

رصيد قليل من عملة راسخة ، خير من رسيد كبير من أوراق تذروها الرياح .

# يوميات هذا الزمان

ولوحات الإعلانات توضع في كل مكان: توضع على مداخل الكبارى فتحجب منظر النيل .. وتوضع على حواف المسلحات الخضراء النادرة في الميادين فتختفي الخضرة .. وتوضع على أسوار المباني التامة ، ومعظمها مبان عريقة ومن طرز لن تتكرر ، مخفية وراءها المباني والمعالم الرئيسية للمدينة ..

إننى أعرف أن إعلانات الشوارع مصدر إيراد المدينة ، ولكنه بالتأكيد بعتير في فيمة الملاليم بالنسبة لملايين الميزانية .. ومن غير المقبول أن يباع ما تبقى من جمال المدينة بهذه الملاليم ؟

في ميدان كويرى الجلاء ، بوجد مركز شرطة الدقى ، وهو يشغل مبنى فيلا جميلة ، بناؤها من طراز القرن التاسع عشر ، وقد أعيد طلاؤها هدينا ، وحوله في باقى الأرض المثلثة ، حديقة نظالها الأشجار الباسقة الجميلة .

ولكن هذا المثلث الجميل ، محاط بيافطات إعلانية قبيحة ، ضخمة ، تحجب المبنى والمديقة والأشجار جميعا .. وكأن الشيء الجميل القليل في القاهرة ، لابد أن نحوله إلى شيء قبيح ، ونحجبه عن عيون الناس .. وهذا المثل منكرر في القاهرة والجيزة والاسكندرية ألف مرة .

لا أعرف مدينة عربدت فيها إعلانات الشوارع كما يحدث في مدننا .

إن الإعلانات تضيف إلى المدينة جمالا ، ولكن بقدر .. ويذوق محموب . وهذا أمر مفهوم .. ولكن الإعلانات في بلايذا ليس لها رابط ولا منطق . حين نتحدث عن الذوق العلم في بلد ما ، لا نتحدث عن نوع من أنواع النرف . فالذوق ، أو الحساسية للقيح والجمال في الأشياء ، والأشخاص والسلوك ، هـو الترمومتر الذي نعرف به مستوى التعليم والتربية والتحضر بوجه عام ..

والنخبة من الناس عليها هنا مسئولية إعطاء القدوة للآخرين ..

ومن هذه الزاوية نتعدث عن تدهور ما أسميه وبالذوق العام، في عاصمتنا القاهرة، ونحد الممئولية بشكل ما ..

خذوا مثلا إعلانات الشوارع ..

القاعدة في أي بلد في العالم أنك إذا وجدت تلك الإعلانات والعلصقات الورقية ، أن تتصور أن وراءها إما وخرابة ، مهجورة ، وإما بنا، في مرحلة التشبيد ، فالإعلانات هنا تحجب عن الدين منظرا ايس بالجديل ..

ولكن في القاهرة نجد العكس تماما ..

قلوحات الإعلانات بوجه عام فاقدة لأى نوق ، وكثيرة وصارخة الألوان بحيث تضيف إلى الضجة الصوتية الرهيبة في شوارج القاهرة من السيارات ، ضجة أخرى لوتية تخرق البصر تماما كما تخرق الضجة الصوتية الآذان ..

وقد يكون هناك ميدان صغير وسطه خضرة صغيرة ، فتمرع المحافظات إلى ملتها باللافنات وصور الرؤساء ، وسائر أنواع الإعلانات .

إن السادة محافظى القاهرة والجيزة والاسكندرية مطلوب منهم أن يقوموا بالمرور على هذه المواقع لتقرير الأماكن التى لا يجوز وضع إعلانات فيها . أو يكلفوا لجانا فيها عناصر من التخطيط والفنون الجميلة تقوم بذلك ، وتضع قواعد للأماكن التى لا يجوز تعليق الإعلانات عليها .. حتى تكون مدننا أقل قبحا وأكثر جمالا .

ومن أهم عناصر ما نسميه و النوق العام » عنصر النظافة ..

وفى هذا المجال ، لا يمكن أيضا أن نفهم على الإطلاق ، وقوف السلطة ساكنة على كل مظاهر الانهيار في النظافة إلى هذا الحد ..

قديما ، كنا نسمع عن مسئولى النظافة يصادرون عربة بائع متجول لأن الشروط المسمية غير متوافرة الطعام الذي يبيعه على د عربة اليد ، . .

مساكين الباعة المنجولون الذين لم يدركوا عهدا .. صارت فيه الشروط الصحية غير متوافرة في المدينة كلها .. وبالذات في أحياء وشوارع بأكملها ، ومن أهم أحياء وشوارع المدينة ..

وسوف نكرر دائما أن عملية نظافة القاهرة لا نحتاج إلى عملة صمعية ولا إلى خبرة أجنبية ! إنما يكمن جزء منها في تحويل عشرات آلاف العمال والسعاة العاطلين بالمرتب ، لتعزيز قوة عمال النظافة العامة . . وفرض هذه النظافة ، بكثافة

شديدة ، وليطبق هذا على أحياء القاهرة حيا حيا ، بالتدريج . ولنبدأ بالأحياء التي يسهل فيها تطبيق القوانين واللوائح ، ثم الأحياء التي يصعب فيها هذا .. فالنجاح والإصرار في منطقة سوف يعزز نجاح التجربة في المنطقة المجاورة ..

ويكمن جزء آخر في إلزام المواطنين أنفسهم بشروط هذه النظافة .. يمنتوى في ذلك أصحاب العمارات والمكان ، وأصحاب الدكاكين والمحلات والرواد .. بنفقات يتحماونها ..

والإصرار على النظافة له أهدية كبرى في 
تربية الشعب بوجه علم ، وهو الأمر المنعدم 
عندنا تماما ... فحين نقرأ كيف كان النبي على 
في أحاديثه بعلم المسلمين النظافة ، حتى 
استممال المسواك لتنظيف الأسنان ، أو نتأمل 
حكمة الوضوء خمس مرات في اليوم أحيانا ، 
وجعل النظافة من الإيمان ، نجد أنها تربية 
عنيفة للأعراب المتخلفين قبل ألف وأربعمائة 
منة .. وأن النظافة ضرورية لتهذيب نفوسهم 
وتعليمهم سلوكيات غير مألوفة لديهم .

#### الاخلاق الاجتماعية

إن كلمة والأخلاق الاجتماعية ع. في مقابل الأخلاق الفردية . هي المفتاح لكل ما أحاول أن أقوله .

هناك شعوب لديها هذه والأخـلاق الاجتماعية ، وهناك شعوب ليست من أهل ذلك .

والأخلاق الاجتماعية فيها : التزام نحو الفير » ، لا نحو النفس فقط .

رقد ضربت مثلا بالنظافة ...

وقد كنا نقول - ومازانا - إن عدم النظافة مصدره الفقر .. ولكن الفقر ايس هو السبب الرحيد . فنحن نرى ه البكرات ، أحيانا لا يراعون هذه الناحية من نواحى الأخلاق الاجتماعية . وهناك أيضا شعوب من صفاتها النظافة ، وشعوب ايست من أهل ذلك . والمصريون ليسوا من أهل ذلك ، مع الأمنف الشدد .

وهذا نقص في « الأخلاق الاجتماعية » التي يجب العمل على خرمها في التقوس . فالنظافة مثلا » وعدم الضجيج في المكان الهاديء » وعدم الصباح بألفاظ بنيئة في ظلام صالة السينما أو المصرح ... إلى آخره » كلها « التزام نحو الفير » » وهو جوهر « الأخلاق الاجتماعة » .

وقد ضريت مثلا بالرسول الكريم ﷺ ، إذ نجده في توجيهاته وفي سنته يركد على النظافة ، وعلى آداب السلوك ، وعلى خفض الصوت ، وعلى آداب السلوك ، وعلى خفض مكان التجمع واللقاء إلى جانب كونه مكان العبادة ـ وقد كان بذلك ، يستأنس ، شعبا جاهليا قبائليا لم يعرف المحضارة قط ، وجعل النبى عشى تكون لها قرة الردع في قلوب المؤمنين ، ولم يجعلها ترفا لختياريا .

كان النبي في يصنع شعبا من العدم . وهو الشعب الذي فتح الدنوا المعروفة في مائة سنة . فما تتحدث عنه ، ليس من الترف في شيء ، ولكته في صميم ما يسمونه ، ببناء المواطن ، الذي يجب أن يكون بالدعوة . والقانون والردع جميعا .

# هل لمينا أخصلاق اجتماعيسة ؟

ليس من واجب الكاتب أن يتملق قراءه ، ولكن عليه أيضا أن يتحدث عن عيوينا .

فنحن المصريين ادينا أخلاقيات فردية ، وليس ادينا ما يمكن أن نسميه وأخلاقا اجتماعية ، ..

في مسألة النظافة أيضا: خذ العمارات التي أقبعت وبيعت شقفها بالتماوك ، وانظر إلى حالتها بعد شهور . إن كل ساكن يهمه في أحسن الحالات نظافة شقته في الداخل ، حتى المهامات ، المضاعد ، المداخل ، الفضاء الداخلي المساعد ، المداخل ، الفضاء الداخلي بالهنور )لا تهمه في شيء ، كأنها لا تمت له يضرجها من شقته ، فتيدو العمارة وكأن عمرها عشرات المنين ، ويبدو المعارة وكأن امتداد لشوارع المدينة ، ويصبح ، منور ، كل عمارة بؤرة من القانورات وموطنا للأمراض والأويئة .

نفس الشيء ينطبق على الساكنين منذ عشرات المنين في شقق خفض إيجارها ، وسار مثل هذا الساكن محظوظا لأنه يكاد وسار مثل هذا الساكن محظوظا لأنه يكاد وكلم ناس متعلمون ومستنيرون - إلى القيام بأعمال النظافة والصيانة على حسابهم ، بعد نتك حيث أن الأمر لا يعود عليه بفائدة .. وهم مستفيدون من الإيجارات المخفضة القديمة ، مستفيدون من الإيجارات المخفضة القديمة ، نوفس اللامبالاة في بلاد أجنبية وعربية أخرى ، من د أخلاق في بلاد أجنبية وعربية أخرى ، من د أخلاق الأمور .

ومالا تنفع فيه الدعوة من هذه الأمور ، يجب أن يطبق بالقانون .. فيجمل القانون المالك والمكان ممنولين مما عن نظافة المبنى ، من الداخل إلى الرصيف المحيط به ، الذي يمتخدمونه هم ، دون أن تدفع الدولة شيئا في هذا المبيل .

# عدد الملبونيسسرات مقيساس للتقدم

بعض الناس يقيس درجة نقدم مجتمع ما بعدد المليونيرات فيه . وقد راج هذا الرأى بضع سنوات . وصارت المنافسة في و تغمين ، عدد المليونيرات في مصر .. لأنه لا يوجد طبعا أي مرجع اقتصادي أو ضريبي لهم .. حتى وصل أعلى رقم إلى ١٧ ألف مليونير ؛

ولكن هناك رأى آخر يقول إن المالم كله بشنى نظرياته الاقتصادية يقيس تقدم المجتمع ، بارتفاع رقم الانتاج القومي ، أو بارتفاع معدل الدخل الفردى بالنمبة لكل شرائح المجتمع .

وليس ارتفاع عدد المليونيرات سببا للتضب، إذا كان هذا مظهرا من مظاهر ارتفاع عام في مستوى انتاجية ومعيشة المواطنين، وإذا كان المليونيرات قد حققوا هذا النجاح بأساليب الانتاج أو التجارة الشريفة .. أي دون خرق للقانون ، ودون إساءة لاستخدام سلطة الحكم ، ودون جعل الجهاز الإدارى للدولة في خدمتهم .

ومع ذلك كان غريبا أن لا يجد المره في قائمة المنبرعين في أى مجال ، مجال تسديد ديون مصر مثلا أو مشروع الأهرام ليناء منينة في سيناء - أى اسم لأى مليونير يتبرع

بألف جنيه .. أو مائة ألف .. ولا أقول مليون ، أو ، أرنب ، بلغة هذا الزمن .

وفي بلاد الرأسمالية الرائسية بنظامها والفخورة به ـ كالولايات المتحدة ـ يكاد لا يوجد مستشفى أو جامعة أو مؤسسة أو أن هذا واجب عليهم نحو المجتمع . وإذا كانت أن هذا واجب عليهم نحو المجتمع . وإذا كانت النبن حافلة بتماثيل الأميرالات بنساة الاميراطورية ، وياريس بتماثيل الشوار والكتاب والمفكرين ، فإن أمريكا حافلة بتماثيل كبار الأغنياء .. الذين حققوا الرخاء لأنفسهم واللادهم بالانتاج .

ولكن كما أنه قبل إن مماولة إقامة الاشتراكية لم تنجح لأنها بدون اشتراكيين ، فييدو أن إقامة الرأسطانية تتم بدون رأسطانين! لأن السلب والنهب وأعمال الوساطة والنفوذ أعمال تنهش السال من لمم البلد وليس من زيادة انتاجيتها .. الأمر الذي لا علاقة له لا باشتراكية ولا رأسطانية ولا دومقر اطلة!

الطريف أن لَحدهم دافع عن هؤلاء بقوله لى: لو تبرع واحد بمائة ألف أو بمليون ، فسوف تغتج له مضلحة الضرائب ملفا عندها !

#### المستشغي مصمحصور على الانسكار

لا شك أن أى محلل اجتماعى أو طبيب نفسى ، مديد فى ، قاع ، المواطن الذى يفرح يكسر القانون .. ، وجرحا غائرا ، من عدم لحترام أهل القانون له ..

.. يهرب شاب من مستشفى الأمراض المصبية ، موضوع فيه بأمر قضائى لأنه من

النوع الخطر، ويعود إلى تهديد جيراته الآمنين..

ويتصل الجيران بمدير ، أو مديرة المستشفى ، يبلتونها بهرب السريض ، ويتماعلون لماذا لم يبلغ المستشفى الشرطة عن هربه منذ يومين كما تقشى اللوائح ، فينكر المستشفى ببماطة أن العريض قد هرب .

ويتصل الجيران مرة أخرى بأن المريض موجود طرفهم ، ويتصل أبوه ، ولكن المستشفى يصر على الإنكار .

ويمنتجد الناس بالشرطة و رستصل الشرطة بالمستشفى ، فيذكر المستشفى . ويستنجد والده فيذكر المستشفى أنه هارب ، حتى توصل الناس إلى الاتصال بمدير أمن القاهرة الذى رأى الأكذوبة بنضه .

وهنا يسرع المستشفى يتقديم البلاغ للشرطة نحبت هذا الإحراج الشديد . وهنا فقط يمكن أن ينفذ ضابط الشرطة الأمر ويقبض على المريض الخطر ، ويعيده إلى المستشفى الذي كان ينكر هربه منه .

تغطية إهمال؟ تغطية فساد صغير من ممرض أو غيره؟ استهتار بأرواح الناس المعرضة للخطر؟ ..

كانت القصة حديث شارع بأكمله ومصدر رعب له يومين طويلين .. كيف يخرج نفس المواطن من هذا الشارع ، وفي قاع ضميره أن عليه وحده أن يحترم القانون ؟

# عبسور هاجسز الاتكسسسال

استوقفتني حلقة من برنامج و على فين ، الذي يقدمه التليفزيون ..

استوقفى من البرنامج .. تلك الزيارات لحداثق صفيرة ، جميلة ونظيفة كما يبدو ، في أحياء شعبية ، أقامها أهلها بجهودهم الذاتية .. ويوالون خضرتها من مالهم بكل عناية : من الكهرباء إلى النظافة إلى مرتب الجنايني الخبير!

إن هذا يثبت حقيقة هامة تبعث على التفاؤل والانشراح في جو تسوده الفيوم ، ولا نسمع فيه إلا كلمات اليأس من ، هذا الشعب ! ، ..

فهؤلاه مواطنون أعطوا جهودهم الذاتية . سنوات متوالية . دون أن يتوقعوا الظهور على شاشة التليفزيون يوما .. بعكس القاعدة الشائمة ، وهي الظهور على التليفزيون أولا .. ثم عدم تحقق الوعود بعد ذلك .

ومعنى ذلك أن كل مواطن مصرى كفيل بأن يعمل شيئا لبيئته وبلده .. لو نمكن من عبور حاجز البأس والاتكال .. وحواجز المقاومة ! ..

فإهمال الدولة لهذا الموضوع كله .. حاجز مقاومة ! وتركها الحدائق ـ أو أشباه الحدائق ـ القائمة فعلا نهبا للاعتداء والدوس بالأقدام .. حاجز مقاومة ! يكفى أن يقرأ المواطن أو يسمع عن أمثلة ، حتى ينكفى، على نفسه ، ويهز كغيه ..

قارنوا هذا بنموذج دحديقة العوض المرصود ، في حي الميدة زينب ، ذات الفدادين المبعة ، وما بني فيها من مبان حكومية ، ومكتب ارئيس الحي ، وآخر شيء وضع فيها هو دكشك ، لصرف تراخيص العربات الكارو !! ودكاكين لمن لديه واسطة حزيبة أو حكومية ..

والأمثلة كثيرة .. طرف الجمعية المجاهدة المجهولة التي تحاول الدفاع عن شجرة هنا

وشجرة هناك ضد الهجوم التترى للأسمنت المسلح وأكوام القمامة .. جمعية المحافظة على جمال الطبيعة : شارع « الحديقة ! » ـ جاردن سيتى ـ تليفون ٢٨١٠٤ .

# الشارع مدرسي الشارع مدرس

فرحت ، حين لاحظت في دهشة شديدة ، إعادة طلاء مبنى وزارة الخارجية العربق في ميدان التحرير ..

وفرحت لمحاولات وزير الثقافة الدائبة لتجديد بعض القديم .. كما قرأت مؤخرا عن متحف الآثار الاسلامية ، وقبله المتحف المصرى ...

إن باريس تذكر لديجول - ووزير ثقافته اندريه مالرو - أنه أعاد طلاء وكشط مباني باريس التاريخية .. فصار للمدينة رونق جبيد ..

وهذا ليس من قبيل الترف ..

فالنوق العام في شوارع المدينة ـ من مبان وحدائق ونظافة ... إلى آخره ـ هو مدرسة حية يجوس خلالها الملايين كل يوم ويتأثرون بها في سلوكهم من حيث لا يشعرون ..

وفي معظم المدن الهامة قوانين تحتم حتى على أصحاب المبانى إعادة طلائها كل كذا سنة .. على حساب أصحابها أو سكانها ( فأكثر السكان في المبانى القديمة لدينا هم ملاكها بحكم تخفيض الإيجارات وتثبيتها ) ..

وفى القاهرة والاسكندرية مبان عامة ، ووزارات ، وعمارات سكنية ، ومسلجـد وكنائس ، تتميز بأطرزة معمارية عريقة

وجميلة ولن تتكرر ... ومحاولة شيء من 
ذلك ، بالتدريج والجدية معا ، سيفير شكل 
المدينة تماما . فضلا عن أن هذا عنصر هام 
من عناصر الصيانة اللازمة ... ومبيمحو 
تدريجيا الشكل العام ، المهبب ، – من 
«الهباب، وهو النبار الداكن الذي يعطى 
المدينة شكلها العام الراهن!

بالنمبة للمبانى العامة .. لن تكون التكاليف باهظة كما يتصور البعض . وبالنسبة للمساكن .. فتك العمارات يدفع سكانها ملاليم ليجارا لها .. خصوصا في الميادين الرئيسية والشوارع الكبرى ...

تأملوا مثلا كم يتغير مشهد ومحطة الرمل ، في الاسكندرية ، لو حدث هذا لصف العمارات الواقعة بينها وبين الكورنيش ...

والأمثلة لا تحصى . ولا أريد أن أنكر السياحة .. فإننى أريد ترقية الذوق العام .. في عيون المصريين لا في عيون السياح .

# التاريــــخ ليس نبشــا للقــبور

لا توجد أمة تستطيع أن تتوقف عن مناقشة تاريخها ..

وفرق بين مناقشة التاريخ وبين نبش القبور ..

ولدینا فعلا کثیر من نبش القبور . ولکنه أمر بدأ قبل عشر سنوات . ونبهنا إلى نلك وقتها عبثا . لأن كل من يكتب التلريخ على هواه ، يظن أنه آخر من سوف يفعل نلك ، ولا يدرك أنه يخلق السابقة المحزنة .

لابد أن نناقش خاريخنا . ولكن أمامنا مشكلتان عريضتان :

المشكلة الأولى أننا بعد لا نناقش التاريخ كمؤرخين بريدون استخراج العبرة ، ولكننا نناقشه كمحركة حياة أو موت نلقى في أتونها بكل مالدينا .. في صورة حرب أهلية كلامية ، البقاء لمن يكمبها ، والموت لمن يخمرها ..

أحد أسباب هذه المشكلة الأولى ، من مثاكل و الاحتراب و لا والحوار و عنينا ، هو أننا نتصارع على تاريخ قريب هي، وعلى قضايا ما زالت بعيدة عن صدور الكلمة الأخيرة فيها ، وأن السياسات والممارسات محل الصراع و المتخلفة من المراحل السابقة ، مازال الكثير منها قائما . وبالتالي فهو وصراع سياسي وليس وصراعا بين مدارس تاريخية ، و والتالي أيضا ، فإن أقرى محركات الصراع هي المصالح ، والآراء ، و العقائد ، و الغر اتَّز ، و أن بعض أطر اف هذه القضايا والتاريخية ، ما زالوا في الحكم ، بمعنى أنها ثم تعد بعد تاريخية .. ويعض الأطراف في المعارضة العنيفة ، ويعضهم في المعارضة المعتدلة أو الاصالحية ، ويعضهم حاثر لا يعرف له مكانا في هذا و الزاري بدقاته العنيفة الهستيرية ، دون أن ينتهى و الزار ، كما يقولون بإخراج و العفاريت ، المتلبسة في أجساد الذين يساهمون فيه !

هذا هو السبب الأول لفلبة صورة « الاحتراب » على صورة « الحوار » في حياتنا السياسية الراهنة - وتشخيص الأسياب أمر مهم في حد ذاته » لمحاولة الوصول إلى حل .. لأنه بغير التشخيص الصحيح لا يمكن المثور على علاج صحيح - ولن تجدى محاولات و المناشدة » .. لأن كل فريق يحاول التنصل ، وأنه ليس هو المقصود بارتكاب هذا الانتظال ، وأنه ليس هو المقصود بارتكاب هذا

السبب الثاني لهذا الجو من ، الاحتراب ،

لا الدوار ، هو أن مصر حاليا فيها ، طبقات جيولوجية ، سياسية ، ليست مدفونة كالمادة ، ولكنها كلها ظاهرة في وقت واحد ..

أمامنا في الساحة على الأقل فرسان أربعة عصور توالت بسرعة :

العصر الملكي المابق على الثورة.
 عصر و الناصرية : فسى تعبير ،
 و و الجمهورية الأولى : في تعبير آخر .
 عصر و الماداتية : أو و الجمهورية الثانية : .

● عصر جديد ، معيته من اللحظة الأولى د الجمهورية الثالثة ، ، أي عصر الرئيس مبارك ، وهو ما ناديت وتوقعت ، من اللحظة الأولى أيضا - أن يكون عصر جديدا ، و ، جمهورية ثالثة ، حقا ، تأخذ من العصور السابقة العبرة ، ولكنها تكون رحلة جديدة ، بحكم تطور العالم ، وتطور المذاهب ، وتطور المجتمع المصرى ..

وفرمان كل عصر من العصور الثلاثة السابقة يتزاحمون بالمناكب على أن يكون لهم مكان ـ أو المكان الأعلى ـ فى الجمهورية الثالثة (هذا حقهم إذا كنا نعترف لكل المواطنين بحقوقهم) ..

وفوق ذلك فكل عصر من العصور الثلاثة لم يكن 1 كثلة صماء 1 واحدة . ولكنه كان يموج بلكثر من نيار وأكثر من فلة وأكثر من صراع ..

وفوق هذا وذلك .. هناك كل الذين هم تحت سن العشرين من الشباب . وهم يمثلون فيما أظن ٢٠٪ من السكان . هؤلاء لم يكونوا على قيد الحياة أو في سن الرعى حتى تكون لهم رؤى واضحة عن تلك العهود . فهم في هذه ، المعارك ، يمثلون ، الجمهور ، الذى

يتابع ويسمع ، ويحاول أن يفهم وأن يكون لنفسه رأيا يجد فه انسجاما بين رؤيته للماضمي وتوقعانه أو تطلعاته إلى المستقبل ..

هذا الوضع - بالمبيين الأول والثاني اللذين ذكرتهما - يضع مسئولية كبيرة على كل من يتصدى لمهمة الحكم ، أو مهمة المعارضة ، أو مهمة المشاركة بالفكر في هذا الذي نريده حوارا - ولكن كيف ؟

# مصرر في خط الاستواء

لم نعرف بعد أن مصر قد انتقات إلى خط الاستواء ، ولا أن درجة الحرارة ارتفعت فيها خلال هذا الشهر إلى أرقام لا مثيل لها في العالم ! ..

ومع ذلك قالت الزميلة ، الجمهورية ، :
بلغت درجة الحرارة في القاهرة ، ٤ درجة .
تمبب لهيب الحر في حريق بغيلا في الدقى
بمبب انصهار الأسلاك الكهربائية من شدة
الحرارة . عطلت الموجة الحارة مرور
الميارات في الشوارع . فتح معظم أصحاب
السيارات الأغطية الأمامية لنهوية المحركات
، حمائما من الاحتراق .

ويمكن أن نضيف إلى نلك: خرائق المخازن. قضبان السكة الحديد التى قبل إنها المحادث و من الحر. انتشار النباب وتكاثره، وبالتالى انتشار أمراض وباثية نمبر عنها باسم و حركى و هو و أمراض الصيف و حتى لا نذكر أسماءها الحقيقية .. إلى آخره،

يا سلام ؟! يحدث هذا في بلد معتدل الجو بالنسبة للعالم ما بين خط الاستواء والقطب الشمالي ؟! درجة حرارة أريعين مسئولة عن

كل هذا ؟! لماذا نضحك على أنفسنا ؟ ...

وكأن السيارات والأسلاك وقضبان السكة الحديد عنينا .. ليست كالتي عند غيرنا ..

إن الميارات عندنا هي نفس الميارات في بلاد تصل فيها الحرارة إلى خممين درجة وأكثر . واكفها تحترق لا من الحر ولكن من أزمة المرور وتوقفها الطويل ، أو زحفها البطيء . والحرائق بمبب الإهمال . وأملاك و المراض المسيف ، سببها أكوام الزيالة ، و القاذورات في كل مكان ، وانعدام أي جهد للنظافة .. وهو أمر يحتاج إلى ، عمالة ، مكتسة عندنا بغير عمل ، ولا يحتاج إلى ، عمالة ، خبراء أجانب ولا عملة صعبة ..

إننا لا نريد أن نعمل شيئاً ـ حتى نظافة المدن ـ ونكتفى بإلقاء العسلولية .. أحيانا على الآخرين .. والآن على الطقس ! ..

والكثير - كالحالة مع الأمراض مثلا -لا ننشره . نحن نخجل من نشره . ولكن المشكلة هي أن ما لا ينشر في الصحف ، نعتبره وكأنه لم يقع !

أو بالمثل الشعبي و لا من شاف ولا من دري! ٩ .

## مغامسرة واجبسة

يجب أن نشكر التليفزيون ، لأنه ، غامر ، وعرض علينا في برنامج ، فن الباليه ، مبهرة كاملة . . رأينا خلالها على مدى أكثر من ثلاث مناعات ، العرض الكامل لباليه ، بحيرة البجع ، التي وضع موسيقاها للغان الخالد نشايكو فسكي . .

وأقول إن التليفزيون قد ۴ غامر ، بذلك ، لأننا نعرف الاعتراض التقليدى ، على تقدم الأعمال الفنية الرفيعة ، بأن الجمهور لا يقبل علم مثل هذه الأعمال ...

ولكنني أعتقد أنها «مفامرة» صرورية وواجبة . لأن أي بلدكما أن فيه مدارس لمحو الأمية ، فإن فيه دراسات عليا للحصول على الدكتوراه . ولأن نفس البلد يرسل مبعوثين إلى الخارج ، وينغق عليهم عشرات الآلاف من الجنريات ، للتخصيص في فرع معين .

وبالتالى فإن خريطة اهتمامات التليفزيون ، كما أن عليها تفطية أذواق الملايين ، فإن عليها أيضا تغطية ما تتذرقه النخبة الثقافية فى البلاد . ثم إن الفن الجميل ، والرفيع منه ، كفيل بأن يجنب إليه مزيدا من المشاهدين يوما بعد يوم ، لأنه يخاطب حواس الشعور بالجمال . وهى حواس موجودة لدى كل إنسان ، إنما لابد من تنشيطها ، وتشذيبها ،

والارتفاع بمستواها ، بالتكرار والتعود .. فالعين ، مع التعود سوف تعرف التفرقة بين الجميل والقبيح .

وإذا كنا م في البرامج الأجنبية منقدم الساعات الطوال في أغان أجنبية صاخبة ، فمن المنطقى أن نقدم من حين لآخر ، من النزاث الأوروبي الفني ، ما هو أرقى وأخلد وأكثر قدرة على ننمية حامة النذوق خصوصا لدى الشباب .. لخلو برامجنا الدراسية من هذا النوع من التربية الجعالية .

وفن الباليه ، لفته عالمية ، لفته الألوان والحركات ، والموسيقني ، والإيقاع ، والانتظام الصارم الشديد . فهو جماع عدة فنون رفيعة ، وعماده الجهد العنيف والتمرين المتواصل ، وضبط النفس حتى في الطعام والنوم والراحة والنشاط . وهو فن جماعي لا فردي ، فهو مدرسة كاملة من دروس الذوق والالتزام والانضباط والجمال .

يوميات هذا الزمان

وتضايق الناس وتنمروا بالطبع ، ولكنهم تعودوا مع الوقت على الذهاب إلى أعمالهم بالتبادل مع جبران أو زملاء لهم ، وتعودت الصيدات المنفرجات في الأسواق على نفس الشيء ، وكذلك الشباب المنطلق كل واحد بميارته القتل الوقت ، واختصر كثير من وجوه التسكع .. بل وجد الكثيرون في هذا رحة من القيادة اليومية ، فضلا عن الراحة من احتراق الأعصاب بسبب الزحام الرهيب والوقت الطويل الضائع .. ،

وما زال هذا النظام ساريا .. وحين نجح ه بابا ندريو ، في الانتخابات الأخيرة ألفاه طلبا للشعبية ، ولكنه اضطر لإعادته بعد أسبوع ! ثم إنهم اكتشفرا أن هذا يوفر ٤٠٪ من استهلاك البنزين الهائل .. وهو رقم كبير في حالة مصر .

#### فما رأيكم دام فمتبلكم ؟

هذا قول موجه للناس لا للدولة أم فالدولة يناسبها بالتأكيد مثل هذا القرار .. ولكن هل نحن كمواطنين مستعدون حقا للتضحية بعض الشيء على مشكلة رهيية .. أم أن التضحية والإدخار وما إلى ذلك ليس بالنسبة لنا إلا ثرثرة ، وكل واحد يريد مزلجه .. وبعده الطوفان ؟

## ليسس اختراعسا

افترحت كنوع من المحل المدوقت، المباشر ، لكارثة المرور ، حتى نجرو على حلول أخرى لكبر وأشمل ـ أن تخصص ثلاثة أيام في الأمبوع المديارات الخاصة ذات الأرقام الفردية ، وثلاثة أيام للسيارات ذات الأرقام الزوجية ، ويسمح لكل السيارات مىيدو هذا الاقتراح نكتة كبيرة . وأعرف مقدما أن كل القراء الأعزاء سوف يرفضونه ، ولكن لا بأس على الكاتب أحيانا من أن تحترق أصابعه باقتراح دواء مر المشكلة أشد مرازة ..

والاقتراح ليس من لختراعي على أى حال . ولكننى رأيته مطبقا في لُثينا التي كانت مشكلة المرور فيها أسوأ من أي مدينة في المالم .. بعد القاهرة !

لقد قررت الحكومة هناك أن تقيد حركة السيارات فجعلت يوما لا تسير فيه إلا السيارات ذات الأرقام الفردية .. ويوما لا تسير فيه إلا السيارات ذات الأرقام الزوجية !

ويهذا هبطت حكومة اليونان بعدد السيارات المتحركة في شوارع أثينا إلى النصف مرة واحدة .

وقد استثنت من ذلك وماثل النقل العام ( الأتربيس ) وميارات التلكس ، وأصحاب بعض المهن كالأطباء والشرطة وبعض رجال الدولة ، وأطنها استثنت يوم العطلة فجعلته للجميع ! ..

أى أن حركة المرور خصم منها حوالى ٤٠٪ تقريبا بقرار وأحد .

بالحركة فى اليوم السابع وهو يوم العطلة ، يوم الجمعة ، الذى يقل فيه المرور بالطبيعة بدرجة ما ..

وهذا يستثنى سيارات النقل العلم من أتوبيس وتاكسى، ولوريات وسيارات بعض المهن كالأطباء والشرطة وغيرها.

ولا سميع ولا مجيب ، ولا حتى مناقش !

إن هذا الإجراء تأخذ به الآن أكثر من عاصمة في العالم فهو ليس اختراعا . ثم إن الأمر قد يكون صعبا في البداية على أصحاب الميارات الخاصة جميعا . ولكن لو جرينا هذا الحل لمدة شهر واحد ضعف يجد كل واحد إلى أملكن العمل أو توصيل الأطفال إلى أملكن العمل أو توصيل الأطفال إلى المدارس وغير ذلك من الضروريات . ومعوف تنحصر الميارات التي تجوب الشوارع ليل نهار بالرجال والنماء الذين لا عمل لهم ، والنين يرتادون الأسواق ويقومون بشتى المشاوير الخاصة ، والميارات التي يقودها الأولاد والبنات ليل نهار للتملية والتمابق ...

إن هذا الإجراء يهبط بحركة السيارات الرهبية إلى النصف. إن هذا الإجراء سيوفر علينا الكثير جدا من الوقت الضائع على الجميع ، والأعصاب المرهقة ، ورجال المرور الذين لا يفي عددهم بالحاجة ، وعدم لحترام الإثبارات الذي هو جزء من الفوضى التي يفرضها الزحام ، والبنزين المستهلك .. أخره .

وحتى المدن الكبرى العالمية التى لا بوجد فيها هذا المحظر ، صار أهلها وتلاميذها يستخدمون نظام الـ POOL ، أى تجمعهم فى مجموعات ، تتناوب نظهم سيارة واحدة كل

يوم .. لراحة أعصابهم ولتوفير أملكن الوقوف وثمن البنزين .

إن التجربة هي الفيصل في هذه الأمور .. جربوا هذا النظام لمدة شهر واحد فقط، ثم يكون القرار بعد ذلك باستمراره أو عدم استمراره .

تأملوا كارثة المرور بكل أبعادها وتدبروا هذا الاقتراح .

#### هل الوقست ليس له تمسسن ؟

فى تحقيق نشرته الأهرام الذربيل أحمد عصمت .. قال رئيس هيئة النقل العام فى القاهرة فيما قال إنه يرى تخصيص أيام من الأمبوع للسيارات الخاصة التى تحمل أرقاما فردية ، وأياما أخرى السيارات الخاصة التى تحمل أرقاما زوجية .

وهذه أول مرة أقرأ صوتا آخر ، ومن رجل مسئول وخبير في هذا الموضوع ، يؤيد ما اقترحته هنا مرارا وما هو معمول به في عواصم كثيرة .

وأضاف رئيس هيئة النقل العام قائلا: إن هذا الاقتراح وحده كفيل بتوفير ربع مليون جنيه يوميا للاقتصاد القومي .. أي ما بين تمعين ومائة مليون جنيه سنويا !

مائة مليون جنيه سنويا تضيع هباء منثورا، أو بالأحرى ننفقها على إضاعة الوقت (على قرض أن الوقت ليس له ثمن) وتلف الأعصاب وتلف السيارات .. وتلوث القاهرة وزيادة قذارتها .. أى ننفقها لكى تتدهور القاهرة يوما لمعد يوم .

ولا أدرى ماذا تنتظر الجهات المسئولة في

الدولة لكى تجرب هذا الاقتراح ـ كما سبق ونكرت ـ لمدة شهر واحد ، ثم يحكم الرأى العام له أو عليه .

وقد اقترح رئيس الهيئة أيضا تخفيض أيام العمل الرمسوة إلى خمسة أيام في الأسبوع . وهو اقتراح أويده بشدة . أولا لأن العمل الحكومي بصورته الراهنة معوف ينجز في خمسة أيام كما ينجز الآن في سنة أيام ، ومعظم دول أوروبا وأمريكا تأخذ بنظام يومين أجازة . ويمكن الاستثناء طبعا في حالات معينة . وهذا لا يوفر فقط في طاقة الاستعمال اليومي للسيارات الخاصة ، ولكنه يوفر في استهلاك المواصلات العامة ، وفي مصاريف المواصلات العامة ، وفي مصاريف إدارة المباني والادارات الحكومية .

علينا فقط أن لا نجفل خوفا أمام ما لم نجريه ، وأن نعود المواطن درجة بعد درجة .. الانصباط واحترام النظم بأن نخلق له الظروف التي تمكنه من ذلك .

#### تجـــارب مختلفــة

هناك بلاد تمنع دخول المديارة الخاصة إلى قلب المدينة إذا كان فيها شخص واحد ، وتشترط وجود أربعة أشخاص على الأقل ! حتى يتعود الناس التعاون ويقل الضغط على قلب المدينة .

وهناك بلاد تعطى من يملك أكثر من سيارة خاصة ، رقما واحدا ، هتى لا يستعمل البيت أكثر من سيارة واحدة .. ينقل إليها الرقم عندما يستعملها .

وهذاك بلاد تعطى أجازة يومين في الأمبوع. وبلاد تغير اليومين حسب كل جهة

بحيث تخصم ثلث نفقات المواصلات وزحامها ونفقات الإدارة!

وفى لندن طلب أصحاب المحلات رسميا قبل أسابيع جعل العطلة يوما واحدا ، ولكن بلاية لندن قارنت بين المعارم والمزايا ، وأعلنت تممكها بالتعطيل يومين .. والناس ترتب أمورها على ذلك .. أيضا لتوفير نفقات باهظة تتحملها العرافق والاقتصاد القومي .

ونحن في بلد يحتاج إلى زيادة الانتاج . ولكن المهم في الموضوع ليس الشعارات . فهذا الشعار مفهوم في النشاطات الانتاجية حقا ، وبشكل مباشر كالمصانع وما يشابهها . أيام المعل لن يقلل شعرة واحدة من كمية المعل لن يقلل شعرة واحدة من كمية المعل لأننا نشكو زيادة الموظفين والعاملين زيادة هانلة . وحتى لو فرض أن وقت هذه الجهات ثمين إلى هذا الحد ، فإنه يمكن تعويضه بزيادة شعر واحدة كل يوم !

ونفس الشيء بالنسبة لاقتراح أن يقتصر المرور يوما على السيارات ذات الأرقام الغردية ، ويوما على السيارات ذات الأرقام الزوجية .

## قواعست للشسارع

فيذا من يمكن الدور والقصور ، ومن يمكن الأكواخ . وفيذا من يقطن ناطحة سحاب مطلة على النيل ، ومن يمكن حارة لا ترى النور في بولاق . وفينا من يركب السيارة ومن يركب الدراجة ، ومن يمتطى قدميه . ولكن هناك مكانا واحدا نشترك فيه جميعا ونتحرك فيه جميعا . ذلك هو : الشارع ...

لذلك فإن كل بلاد العالم التى تحترم نفسها وشعوبها ، لديها قواعد لهذا الشارع ، يخضع لها الجميع . على أن توفر الدولة بالطبع الظروف التى تمكن المواطن من احترام هذه النظم والقواعد ، لا أن تطالبه بالمستحيل !

ولكننا في مصر على العكس تماما، الشارع هو مكان الفوضى والاستهتار وعدم احتر أم القواعد . فالمرء قد . وأقول قد . يهتم بنظافة مسكنه، ولكنه يلقى قانوراته في الشارع . وأصحاب النكاكين يعتبرون محلاتهم مجرد و نقطة ارتكاز و ينطلقون منها إلى احتلال الأرصفة وبعض من الطريق نفسه . صاحب ورشة تصليح السيار ات لديه دكان من خمسة أمتار مربعة ، ولكن السيار ات التي يصلحها تملأ أرصفة شارع بأكمله ، دون أن يدفع عنها مليم إيجار ، أصحاب العمارات يهتمون ببناء العمارة ذاتها ( ونحن نتحدث عن العمارات التي لا تنهار ) ولكنهم يدمرون الشارع الذي كان مرصوفا، ولا يكلفون أنفسهم ولا أحد يكلفهم عناء إصلاح الجزء الذي حطموه ، فتحولت الشوارع والأرصفة إلى أرض خراب وكأنها لم تعرف الأسفلت في حباتها قط.

ونحن نكتفى باللافتات ! وصارت عقلية « الإعلام » تسيطر علينا . فكل بضع دفائق نقراً لافتة ضخمة تقول « حى كذا يرحب بكم ! » ثم لا نجد أثرا لهذا الترحيب .. لا فى رفع أكرام القمامة ، ولا فى تمهيد طريق ، أو إخلاء رصيف يمير عليه المشاة !

إن إعادة بعض الاعتبار للشارع الذي هو ملكنا جميعا مهمة أساسية . لأننا بذلك نربى لدى المواطنين ، الأخلاق الاجتماعية ، ، أى أن يعرف المواطن حقوقه وواجبلته نحو الغير ، ونربى حاسة الذوق ، ونخلق الشعور

بأن النظافة من الإيمان . وهذا كله لا يحتاج إلى أموال ولا اعتمادات ولا عملة صعبة ! إنه يحتاج فقط إلى جهد وشعور بالممئولية وتطبيق للقوانين .

أقول المتحدثين عن الملوكيات: إن الشارع مدرسة !

نفس المصرى الذى يلقى القاذورات فى الشارع ، ويخرق علامات المرور ، ويسىء ببدىء الكلام إلى فتاة عابرة ، ويحتل الرصيف لبيته أو دكانه ... نفس هذا المصرى ، إذا حل بمدينة أجنبية ، نجده يلتزم أتوماتيكيا بقواعد السلوك فى تلك المدينة ، دون أن يقول له ذلك أحد .. إما لأنه يرى ، ببئة مختلفة ، بتصرف فيها ، كل ، الناس بطريقة مختلفة ، أو لأنه يعرف أن مخالفة ، هذه السلوكيات معاقب عليها .

بهذا المعنى : الشارع مدرسة .. إذا أدركنا أن التعليم ليس فقط القراءة والكتابة ، ولكنه يشمل القيم والعادات والأخلاق الاجتماعية .

إنه يجد الميارات تمضى ممرعة لأنها تلتزم بقواعد المرور ، وبصمت فلا يضع يده على الكلاكس ، دون مناسبة . ويرى احترام الميارات المرور المشاة وبالعكس . ويرى عمال النظافة يعملون بجد لإزالة أى مهملات ملقاة في الطريق ، ويرى الإعلانات والملصقات لا تعتدى على الجدران ، ولا نتق بالأعمدة الحديدية في كل مكان ، والمباني العامة والخاصة ننم عن اهتمام بنظافة واجهاتها .

ونحن في بلاد ، بحكم ظروفها الاجتماعية والتاريخية ، فيها ممنويات متباعدة من القيم الاجتماعية .. وبالتالى فالجاهل يجب أن يتعلم من العارف ، والضعيف من القوى . ولكن

ما ينتقنه المواطن في الشارع المصرى هو المحكس تماما: القوى هو القدوة المبيئة . والقوى هنا هو القوى هذا هو القوى كله ، إذ يبنى للممارات كله ، أد يبنى الممارات كله ، أد يمزرق القواعد . أو القوى بشركاته ، يزرع كل مكان بأقيح الإعلانات وفي أماكن غير مقبولة . أو القوى بغروره ، أو القوى حتى بجهله ، حين يعتبر أن الاستهتار بالغير وباللوائح نوع من القوة ، في ذلك بترك اللا مبالاة تميرى في أوصال البيرو قراطية ، فلا تلاحق هذا كله بوضع في ذلك بترك اللا مبالاة تميرى في أوصال البيرو قراطية ، فلا تلاحق هذا كله بوضع اللوائح الملزية ، ولا بردع المعتدين عليها ..

شارع مثل هذا هو د مدرسة ، يعود منها الفرد حتى إلى بيته بنفس الانطياعات ، ونفس الانحرافات ... لأن الشارع بهذا المعنى ، مدرسة عملية واقعية ، لا تصمد أمامها مواعظ الصحف أو التليفزيون .

وبمنامبة الحديث، عن الشارع المصرى ..

عندما تولى و أندروبوف و السلطة فى الاتحاد السوفيتى و نشرت السحف أنه كلف الشرطة ـ أو شبلب الحزب لا أنكر بالضبط ـ بالقيام بحملة فى الشوارع والمقاهى و نهارا و فى مناعات العمل، و يقيضون على كل من يتسكم فى شارع أو يجلس على مقهى ، إذا كان لمكان عمله .

ولا أطلب شيئا من هذا في مصر. فالكثيرون في مصر بلا عمل .. والكثيرون جدا يقبضون مرتبات عملهم من الحكومة ، ويسعون وراء الرزق في أعمال أخرى . وهؤلاء بصراحة ، أتعاطف معهم ... لأتهم يكافحون وسط هذا الفلاء المخيف في مبيل

قوت عيالهم . وهم في الغالب ليسوا مكلفين بأعمال جنية تلزمهم بالبقاء .

ولكن ، لا يوجد بلد ، تجد فيه هذه المئات من الآلاف ، الهائمين على وجوههم في الشوارع ، أو المنطلقين بالسيارات ، دون هدف محدد !

مشكلة البلاد التي تنقدم هي في محاولة ولا الوقت ، أي جعل الساعة تتسع لعمل ساعتين ، ومشكلتنا هي وقتل الوقت ، فالوقت ، فالوقت ، فقتله وقراغ . فقتله بالتسكم في الشوارع ، والثرثرة في التليفرنات ، والزيارات في أوقات العمل ، وساعات الإرسال التليفزيوني .

وهذا وحده يكشف عن أمراض كثيرة ، أهمها عجز إدارة الدولة عن إيجاد عمل كاف لاستثمار وقت الطاقة الانسانية التي تدفع أجرها . وبيدو هذا العجز بصورة أكبر حين نجد قلة الأيدى العاملة في أماكن كثيرة ، وتكمن مصالح الناس ، وتأخر الإنجاز بوجه عام . ذلك أن فن الوظيفة عندنا هو اتقان الهرب من موقع مواجهة الجمهور وتلبية الهرب من موقع مواجهة الجمهور وتلبية إلى العمل ، طلباته ، حيث يضطر الموظف إلى العمل ، العمل .

وإعادة توزيع القوة العاملة ، كلمة نطلقها بمعنى روتيني وكأنها و حركة تنقلات ، . ولكن المطلوب أكثر من ذلك : إعادة توزيع عشرات ومثات الآلاف ، ونظهم من المكاتب إلى مواقع العمل .

### فولكلـــور حكــومي

ليس لأنه بالحدث الخطير . وليس لأنه منظر فريد من نوعه .

ولكن ربما على العكس تماما - الأنه حدث يقع كل يوم ، ومنظر اعتادت العين أن تقع عليه .. في أى شارع أو ميدان أو حارة في كل مدن القطر المصرى .. حتى صار الأمر ه فولكلورا ، لا يخلو أى مجلس من ضرب أمثلته والتندر به ، ثم تطور من ، فولكلور ، إلى نكتة نزوى في كل مجال ، وتمر كما تمر النكتة .

ولكن حين تقع العين على هذا و الفولكلور المصرى على الحكومي ، فجأة بجد المرء أن الفولكلور حقيقة وليس أصطورة مثل و حسن ونعيمة ع ، وأن النكتة واقع يقع كل يوم : حكاية أن تأتى جهة حكومية ما فترصف شارعا ، وبعد أيام تأتى جهة حكومية أخرى ، وتشق بطن نفس الشارع ، لتضع فيه ماسورة أو مجموعة أسلاك ..

وبعد أقل من شهر .. جاء حشد آخر من العمال ، وشقوا بطن الأرض ، ومزقوا كماء الأسفلت ، وأخرجوا من الحفر كثبانا من التراب لا وبجوارهم استلقت على الأرض مواسير ضخمة لابد أن هذا الحفر تمهيد

لوضعها .. ولايد أنها لمرفق أساسى من المرافق المرهقة .

ونتحدث عن ضغط النفقات وإيقاف الإسراف!

إن انعدام التنميق بين أجهزة الدولة .. 
ريما في هذه الحالة على مستوى المحافظة ، 
وريما بين المحافظة والوزارات المركزية .. 
انعدام التنميق هذا يكلفنا ملايين من 
الجنيهات ، في مبيل المحافظة على هذا 
الفولكلور ، المصرى المجيب ، وإطالة بقاء 
هذه النكتة ، التي مازالت تضحك 
كلما رويت ، ولكنه ضحك كالبكاء ! حتى 
باخت النكنة من كثرة تكرارها على الميون 
يوميا ودون انقطاع !

## مظهر أخر للجنون الجمساعي

ريما يكون الأمر قد صار عاديا ، بحكم الاعتياد عليه ، ولكن هذا لا يمنع أحيانا من التوقف لحظة عند هذا الشيء المعتاد ، معترضا ولو بالتذمر الشخصي ، ومنكرا : إلى متى ؟

السيارة تتوقف بي تماما في بحار من السيارات تملاً ميدان التحرير ، وإلى آخر مد البسر في الشوارع التي تتفرع منه . لقد وصلنا إلى هنا ، من الدقى ، ثم كوبرى قسر النيل عبر أكثر من عنق زجاجة . وتوقفنا في كل عنق زجاجة ميدان التكس في ميدان التحرير بهذا الشكل غير مألوف . ميدان التحرير بهذا الشكل غير مألوف . وأنظر من مكاني إلى أول شارع طلعت حرب ، وفي أول عمارة فيه توجد عيادة الطبيب الذي ضرب لي موحدا . ورغه نزولي

مبكرا ، فقد فات الميعاد . ولكن لا بأس من الوصول ولو متأخرا ، فالتأخر عن المواعيد صار جزءا من حياتنا . وأفكر في النزول وعبور الميدان مترجلا . لكنني أرى المشاة في موقف أتعس من موقفي . نساء وأطفال ، والكل يحاول التسلل بين تلاسمو المساوارات .

وأنظر حولي ، وأتصور أن في هذه اللحظة ربما كان هناك خمسون ألف سيارة في أنحاء القاهرة وحدها ، في جالة توقف ، وموتوراتها تدور دون انقطاع! خسون ألف محرك سيارة تدور كلها في وقت واحد ولها طنين متصل ، والأهم: أنها تستهلك من البنزين ما لا أعلم من الجالونات! خمسون ألف محرك تستهلك الطاقة وتعبد الشوارع. وينبهني صاحبي إلى أنه لا شيء غير عادي . فهذا ما نواجهه كل يوم . في كل مكان من المدينة الكبرى . كلنا نمارس هذا الجنون الجماعي ، كلنا نحرق هذه الطاقة الهائلة . ومعظم هذه المحركات ، يخدم فيها المحرك الواحد شخصا واحدا ، نادرة السيارة التي فيها أكثر من راكب . ما أبهظ ثمن التنقل بالسيارة على المواطن وعلى النولة والمجتمع!

ويقال إن اشتراك أكثر من أسرة في التحرك بنفس السيارة ضد تقالبدنا .

هل رأيتم المنظر داخل الأثوبيس ، ومدى اتفاقه مع نقاليدنا ! هل رأيتم النساء يجرين وراء الأثوبيس العابر ، وتلحق بهن الأيدى حتى لا يقعن تحت العجلات ، وكيف ينحشرن في علية السردين البشرية المتحركة !

نموذج بين ألف نموذج . من تشددنا في المحافظة على وشكلية ، التقاليد ، وفي التساهل والإغضاء عن ، جوهر ، التقاليد .

# سيسقوط هيبة الدولسسسة

من أشد ما يؤلم النفس هو ما أسميه : سقوط هيية الدولة . والدولة هنا تعنى أصغر قرار وأصغر موظف فيها .

و «هبیة ، الدولة هی التی تحمی
 قرارتها ، لأته لا یمکن لأی دولة أن نضع
 عمکری شرطة كل متر ..

مثلا ..

أسكن من ٢٧ سنة في شارع في الدقي ـ شارع هارون ـ الذي تتخلله تقاطعات كثيرة ، الأمر الذي كان سببا دائما لحوادث تصادم دامية .

وتدخلت الدولة منذ شهور ، وجعلت كل شارع منها له اتجاه واحد ، وعلقت على مداخلها كلها اللافتات الني نتبه إلى ذلك .

ماذا حدث ؟

فى الميدان. وقد أصبح هذا عادة ـ لم يكن راكبو السيارات يحترمون اللافتات .. ولكن وضع اللافقات مع ذلك لم يخل من مضايقة لبعض العمارات وأصحاب الجراجات. وببساطة شديدة أخذ هؤلاء ينزعون اللافتة الحكومية المزروعة فى الأرض عند كل ناحية ، ويلقون بها على الأرض .

وما زالت لافقات الدولة ملقاة على الأرض يراها الرائح والغادى! ومرة أخرى .. لا يمكن إيقاف جندى لحراسة كل لافئة ..

وهنا يأتى دور تلك ، الهينة ، التى أتحدث عنها ، وأضرب بها هذا المثل ، ليس حرصا على الشارع الذى أسكن فيه - وقصة تطور، خلال عشرين سنة تلخص قصة تطور القاهرة إلى الوراء - ولكن لأن مشهد لافتة الدولة ،

ملقاة ممدة كالجثة التي لا صاحب لها على فارعة الطريق .. يؤلم النفس حقا ..

ذلك أن آلاف المواطنين يمرون بها كل يوم ، وينخذون منها - بوعي أو بغير وعي -عبرة ، وفهما مدمرا عن مسنى القانون .. لو كان بدون شرطى .

#### عسدوان جسسند

لنأخذ مثلا مشكلة الأرصفة وحدها ، بمناسبة ، عدوان جديد ، بدأ يشارك العدوانات القديمة في النهام ما تبقى منها .

ففى الأسابيع الأخيرة .. انتشرت ظاهرة لجوه كل مبنى ـ ولو كان محل تجارة أو مبنى عمارة سكنية أو مدرسة أطفال ـ إلى أن يدق على حافة الرصيف أعمدة من الحديد توصل بينها سلاسل ، بها « يحجز » الرصيف أمامه لسيارات السكان أو المترددين على المكان .

إننى أعرف أن هذا جائز فى حالات خاصة ، بالنسبة لبعض المبانى العامة ، وأنه لا يجوز إلا بإذن خاص من إحدى جهات الشرطة ، وتعلق لافتة حكومية بأن هذا المكان مخصص ومحجوز .

وفي ضوء الانهيار الشامل في هيبة القانون والسلطة .. وبالتالي أخذ كل مواطن القانون في يده لحل مشكلته المستعصية ، بدأت تظهر وتتكاثر بسرعة التقليد ، عمليات حجر الرصيف . كل ملكن أو صلحب عمارة أو أسرة مدرسة .. الخ ، يحجز لنفسه مكانه الذي يستوعب سيارته .. فالفرد يحل لنفسه مشكلة رهيبة هي الدوران ساعة حتى يجد مكانا .

اضطرار الأفراد إلى «الحلول الذاتية». فالأرصفة تقسم ، والشوارع بالذالي تقسم.

ومعروف أن السيارات صارت تستخدم الأرصفة و للركن و . وهو أمر لا مفر منه ، وموجود في كثير من المدن ، وإن لم يكن بهذه الدرجة . وبالتالى فهو لجراء فردى يحل مشكلة صاحبه ، ولكنه يلقى إلى نهر الشارع عبنا آخر من السيارات والمشاة على السواء .

إن السلطة المستولة هنا . وأظن أنها الداخلية أو المحافظة . عليها أن « تمسح ، شوارع القاهرة ، وتزيل « وضع البد » الجديد على الأرصفة والشوارع في قلب القاهرة هذه المرة ، وليس في الصحراء ولا الخرابات ولا الأراضي التائهة المهيدة .

ومرة أخرى: «المعنى ، فى هنا التصرف المتسارع أهم من الضرر ذاته . أقصد معنى أخذ كل مواطن القانون فى يده ، لحل مشكلة قاسية فعلا ، وظالمة فعلا ، ولكن المساواة فى الظلم عنل ! فنحن نطلب المساواة فى ظلم أزمة المرور !

### تعريفسة التلكسسي

أصدرت الحكومة تعريفة جديدة لسيارات التلكسي أقرب إلى الواقع والإنصاف . ولكن هناك وجهة نظر أخرى من المناسب أن تنظر إليها الحكومة في نض الوقت بشيء من الاهتمام .

قد جرت سيارات الناكسى فى السنوات الماضية على أن يركبها أكثر من راكب. وكان السائق يستغل الركاب بأن يجعل كل منهم يدفع أجرة الطريق كاملة ، فيأخذ أجرة

الطريق أربع أو خمس مرات في المشوار الواحد .. وهذا نما قصدت التعريفة الجديدة والحزم في مراقبة العدادات إلى تلافيه .

ولكن ميارات التاكسى كانت في نفس الوقت ، بهذا الأسلوب ، تحمل أكثر من راكب . الأمر الذي يضاعف قدرتها على نقل الركاب ، في حين أنها لو عادت إلى الراكب الواحد فقط ، فسوف يترك هذا ركابا كثيرين على قارعة الطريق ، واستخدام التاكسي لراكب واحد أو الثنين ليس أحسن استخدام للتاكسى والبنزين واتساع الشوارع .

وقد كان في بيروت مثلا نوعان من التكميات. تلكمي تستطيع أن تركيه بمفردك و وتلكسي يسمى و تلكمي مرفيس و يركيه أكثر من واحد ، كل من يشير إليه في الطريق و ويدفع سعرا ثابنا موحدا لكل فرد . وكان هذا النوع هو الذي يستخدمه أكثر الركاب .

ونذلك ، ربما كان الحل الأمثل هذا أيضا ، أن يوجد هذان النوعان من التاكسيات . اكل نوع لون معيز أو أي علامة معيزة : نوع يستخدمه الراكب الواحد ( أو مع مسن يسحبونه طبعاً ) ، ونوع آخر ، بالنفر ، » يأخذ أكثر من راكب ، بعدد أقسى محدد ، ومقابل مبلغ معين يدقعه كل فرد . فهذا يوفر أماكن أكثر لنقل الركاب ، ويعنع في نفس أور المشوار كاملا ، يأخذه السائق عدة مرات عن المشوار الواحد .

وفي بعض المدن المزدحمة ، يُعنع دخول أي ميارة فيها راكب واحد إلى قلب المدينة ، للإقلال من الزحام ، وانتشجيع الناس على استخدام السيارة الخاصة معا ، بدل أن تستهلك

سيارة بنزينا وسائقا ومكانا في الزحام ، لراكب ولحد ..

هذاك إذن صيغ كثيرة جدا تأخذ بها بلاد شتى ، غير الصيغة الواحدة التى نأخذ بها . ومجال التفكير والتجربة هنا واسع . ويجب ارتياد هذه المجالات دون استسلام للوسائل القديمة لمجرد أننا اعتداها .

#### إحدى علاميسيات التقسيدم

عندما خرجت وصاحبى من مطار لندن ، نرفع حقاتبنا فى هدو ، وصلنا إلى حيث نجد عادة طابور سيارات التأكمي . فلم نجد تأكميا ولحدا . ووقفنا في الطابسور ، وقلت لماحبى : ألا تلاحظ أننا منذ وطئنا مطار لندن ونحن نشعر بهدو ، نفسى ، بيدو على كل من حولنا أيضا ، وأننا حين لم نجد سيارات التأكمي لم نقلق ولم ننزعج ؟ وأننا قبل الوصول إلى مطار القاهرة بمناعات نبدأ في الشعور بالنونر والقاق ؟

ولمت أتحدث عن المطارات ، ولكن عن المجتمع كله .

هدوه النفس والأعصاب هناك: أنك د تتوقع بالضبط ما الذي ينتظرك ، وماذا عليك أن تفعل . فلا ضبويج ولا صياح ، ولا تدافع بالمناكب ، ولا أستعانة بأحد لاختصار إجراء أو لأن تمبيق غيرك . فالمطار المزدحم هادى لا تمسع فيه صوتا . والحركة الكثيفة فيه تمبير في سلاسة وهدو . ولم نجد التاكمبيات ، ولكننا نعرف أنها منصل بعد قليل ، وسوف يركبها الناس بالدور . ولن يمالك المائق عن وجهتك ثم يقرر إذا كان منسوارك يناسبه أم لا .

هذه إحدى علامات التقدم التى تنقصنا بشكل مسارخ فأن تعرف قواعد القانون والسلوك ، وأن تتأكد من أنها سوف تطبق عليك وعلى غيرك ، ينشر روح الاستقرار وعدم القلق والتفرخ للتقدم. من طابور القوانين إلى طابور التاكمي ! ولكن المواطن في بلادنا و لا يعرف ما ينتظرو، بالضبط. هكذا يسود حياتنا القلق والنوتر والضجيج و العصبية ، فأنت و شطار تك ، وأنت و حظك . القوانين واللوائح لاتعرف متى تصدر، ولماذا تصدر وفي أي اتجاه ! وأنت محتاج إلى واسطة إن بحثا عن ترقية أو في استخراج أي ورقة من الدولة . وأنت تحاول سيق من أمامك في الطابور ، أو تدافع عن مكانك فيه لأن غيرك سيحاول أن يسبقك . وأنت لا تعرف رد فعل البائع أو الشرطي أو المدير

وكمانتي أضع الصنولية عند القمة قبل السفح. فلابد أن يعرف الناس القانون قبل وضعه، ويعرفون دوافعه وحيثياته، ويعرفون أنه إذا صدر سيطبق بلا جدال ويلا محاولات التفاف.

## المخالفيات أرخيص

باللهول!

أم الوزير ..

كلمة يوسف وهبى الشهيرة هذه تصلح عنوانا لباب يومى ثابت . فكل يوم نقرأ أو نسمع عشرات من الأثنياء التي لا تعليق عليها [لا : باللهول !

وقد قال لى السيد حسن أبو باشا وزير الداخلية الأسبق ، إن إدارة المرور قد سجلت في سنة واحدة ٢ مليون «جنحة » مرور !

وسجلت أكثر من مليون ومخالفة ؛ !

ألا نقول لهذا الاستهتار الهائل بقواعد المرور : يا للهول !

والقاعدة أن الشرطة لا تقدر على تسجيل أكثر من ثلث الجنح والمخالفات مهما فعلت في هذا الخضم .

ورويت لوزير الداخلية قصة صديق لي من رجال الأعمال ، يقود سيارته بنفسه ، وعليه أن يتردد مرات كل يوم على عدة بنوك وشركات ومكاتب حكومية ، وكلها فسي المناطق المزيحمة جدا . وقال لى هذا الصديق : إنني أضع سيارتي في الممنوع مباشرة ، وأدخل المبنى وأقضى عملى ولخرج .

۔ کیف ؟

- ببساطة ، قدرت في ميزانيتي ألف جنيه سنويا مخالفات ! لأتني وجدت أن معدل ٨٠ جنيها في الشهر أقل كثيرا جدا مما سوف يضيع على من أعمال ، لو درت حول كل مبنى ساعات لأجد مكانا لركن السيارة .. أو لا أجد .

وأحيانا أتأمل وجوه الذين يخترقون قواعد المرور ، فأجد على وجوههم مزيجا من النشوة والانتصار . إن القانون عدو له ، وقد هزء هذا القانون ولو في مدينة صغيرة . إنه ترك الأغياء ينتظرون واقتحم بذكاته الإشارة في غفلة من السلطة ...

حقاً أصبحت هذه النظرة العامة إلى القانون محتلجة إلى وكونمائتو، فيه المحلل المعامى، والباحث الاجتماعى، والطبيب النفسى، وريما خبير في الأمراض العصبية.

#### مشكلة القاهرة

معه حق تماما القارىء الذى كتب يقول : إنه لا يوجد شىء اسمه ، مشكلة المرور ، ولكن المشكلة اسمها ، مشكلة القاهرة ، .

. ذلك أنه لا بمكن النظر فى أسبلب مشكلة المرور دون الأخذ فى الاعتبار مشاكل أخرى كثيرة منها: الشوارع المحطمة التي تبطىء المحركة ، إشغال الأرصفة الذي يضطر المشاة إلى المير فى نهر الشارع ، ترك المدينة بدون تخطيط مما يزيد حركة المرور تعقيدا ... إلى آخره .

وهذا القول صحيح نماما، ولو كنت أكتب مثلا دراسة شاملة لمشكلة المرور لكان لابد من الإشارة إلى عشرات من مشلكل قاهرتنا العزيزة المهملة، ولكن ضرورات وميلة النشر الصحفى، تجمل الكاتب ويجزىء المشلكل، تارة عن الميارات، وتارة عن الميانى، وقوانينها، إلى آخره،

ولكن ييدو أن النشر بهذا الشكل المجزأ عن كل فرع من الفروع الصغيرة ، لا يوضح

لبعض القراء ، أنها فروع من مشكلة كبرى متفاقمة ومتضخمة ، وهمى كما سماهما القارىء ـ بحق ـ ، مشكلة القاهرة ، .

ولذلك فإنه من المهم فعلا أن ننبه إلى ذلك . وإن بحث أهل المزور المشكلة بمغردهم يغيد شيئا في حدود اختصاصهم . ولكن - بالإضافة إلى مخاطبة كل جهة مسئولة في مجالها - لا يغنى عن ‹ نظرة متكاملة ، إلى كل جوانب ، مشكلة القاهرة » .. باشتراك كل الأطراف المسئولة ، اوضع خطة متكاملة طويلة الأمد تخطط للمشكلة من كل جوانبها بدءا من الهجرة .. من الريف إلى المدينة .. وانتهاء بإنشاء الكبارى العلوية وجهود شرطة المرور .

وقد فهمت من المديد حمن أبر باشا وزير الخنة عليا الداخلية الأسبق أنه نم تكوين لجنة عليا المرور ، تضم تخصصات شتى ، لا أعرفها بالضبط . وهذه خطوة على الطريق الصحيح . بقى أن تكون هذلك لجنة أعلى ، لها مسلمة الاقتراح على مستوى كل المرافق ، التي تشارك في صنع مشكلة القاهرة .. والتي سيمكس كل حل من حاولها على مشكلة المارور .

يوميات هذا الزمان

# أحلام تمضسخ اللبان

القليلة ..الذين تمسكوا بيافطات المصرية والوطنية المطقة على الأبواب!

كلا ! إن هذا إهمال في حق الوطن كله . وإساءة المصرية والوطنية في موق حرة ينحنى فيها الخواجة أمام الزبون صاحب الجاباب ..

إن على البنوك التي تحمل لافتات الوطنية أن تتنبه إلى ذلك ، وإلاّ فسيكون لابد من تسمية الأثنياء بأسمائها .. والإشارة إلى المميئين بالبنان المحدد .. فينك وطنى واحد يرفع الرأس خير من عشرات .. تكسف ا

## خبسراء خفسسر

هل يحتاج ردم الحفر والمطبات إلى عملة صعبة وخيراء أجانب؟

هل يعتاج تطهير الشوارع من أكوام الزبالة وكتل النبش إلى عملة سعبة وخبراء أجانب ؟

كلا ولكن يعتاج إلى لوائح وقرارات تخدم مصلحة النــاس ، لا مصلحــة الأقويــاء المستغيدين ، وإلى إصرار على تنفيذها .

لا يوجد بلد في العالم يسمح المالك أو المقال أو المقال الكبير أن يبني عمارة أو فندقا من عشرين طابقا دون جراج واحد، وليفظ السيارات المعزايدة إلى الشوارع .. ولينظق الناس والمرور والحكومة التي يحملها الناس همومهم .

ولا يوجد بلد في العالم يسمح لمثل هذا اليناء أن يقوم ، مدمرا ما حوله من شوارع ، تاركا من بعده ركام اليناء من تراب وحجارة وأكوام مهملات وحفر ومطيات ليضرب الناس إننى حريص على تشجيع البنوك الوطنية إلى أقصى الحدود، وأفضل أن أتعامل يقروشي القليلة معها ...

ورغم كل إغراءات الإعلانات والخدمات التي تقدمها البنوك الأجنبية ، ورغم خطأ البنوك المحنبية ، ورغم خطأ البنوك المصرية الوطنية .. إذ صارت تنافس البنوك الأجنبية في الاقتصار على عملية المصريين وإيداعها في الخارج وجنى الأرياح الطائلة من فروق الأرياح .. دون أن تقوم بدورها في الاستثمار داخل مصر وفتح فرص الممل أمام المصريين - رغم هذا كله فالمرء يقول : معلهش ! .. إنها على أي حال بنوكنا ! والأهل أولى بالمعروف !

ولكن أن يذهب الزبون بعد ذلك إلى بنك مصرى و وطنى و فيجد من المعاملة أسوأها .. ومسن الزغد والإهمال ما لا يطاق .. من مناظر زيد الذي يتسلى مع عمرو والزبون واقف .. إلى أحلام التي منطوع .. ربما لأن قروشه قليلة ، وإلا لما الموقف إلى الطابور ، ولتجاوز الصغوف إلى مكاتب المديرين . فهذا ما لا يمكن السكوت عليه .. لأن زيد وعمرو وألطاف وإلهام ورؤساءهم يكسبون رزقهم وعملهم من المصطهدين أصحاب القسروش ..

رؤوسهم في الحائط إذا لم يجدوا رصيفا ولا حتى شارعا ممهذا .. وليضريوا رؤوس المحافظين لأنهم لا يصلحون الشوارع التي مرها وخربها القادرون وباعوا الشقق أو أجروها وخرجوا غانمين سالمين ...

ولايوجد بلد لايضع شروطا البناء ومسلحات يجب أن نترك خالية وارتفاعات في كل حي تناسب مافيه من مرافق.

وفى إسرائيل تحكم المحاكم بعقاب من يترك الزبالة فى حديقته الخاصة المملوكة له لأنها تلوث ما حولها من بيوت الآخرين ..

وكثير من هذا لدينا فيه قوانين ولواتح وقرارات .. ولكنها لا تنفذ لأن الدولة تركت الأمور للتسيب ، وسرعان ما يحكمها الأقوياء بالمال أو الصلة أو النفوذ .

ويرى المشاة ، وهم الأغلبية الساحقة ، هذا ويقولون : لأن هذه حمارة فلان ، لأن رئيس الحى مسنود . ويحتدم غضب مكتوم غير صحى ، أى مضر بصحة المجتمع والدولة ذاتها هذه المرة وليس مضرا بصحة الأفراد .

#### أدب الحسسوار

أتمنى لو أننا تعلمنا ـ جميعا ـ أنب الحوار وعدم الإمنفاف والابتذال .. وجميعا أقصد بها هنا كتاب الصحف .

ولكن المطالبين بحرية الصحافة أحيانا يتصورون حريتهم نون الأخرين .. ويغزعهم إعطاء حرية الكتابة للجميع ..

وحين يكتب المرء يجب أن يتوقع التأبيد والمعارضة ، ولكن متى نتعلم جميعا الجدل بغير لغة الطوب والحجارة ، خصوصاً معن

بيوتهم من زجاج ، ولدينا والحمد لله كميات هائلة من الطوب والحجارة ، للرد عند اللزوم ..

ولكننى أؤمن بحكمة أن يبدأ الإنسان بنصه .. وبالتالى أن لا ينزل عند أول هجوم بد « قاذفات الكانورات ، إلى الرد بالمثل .

ثم إننى أرمن بما قاله الرئيس حسنى مبارك من الدعوة إلى فتح صفحة جديدة . وفتح صفحة جديدة اليس معناه ترك المرتكبين بأخلاقيات جديدة ، ومنها أخلاقيات الحوار . فالفرصة الجديدة أولى أن ننتهزها بالجدل البناء .. الذى ويحمى ولا يهدد ، يصون ولا يبدد ، .. والذى لا يهدم بل يجدد ، والايضم من الماضى بل يضيف . والايضما المنافي بل يضيف . والاتضما المنافي بل يضيف . والاتشغال بالمذعورين من الحوار الحر ، معنى الحرية التي نظلل كل المتحاورين .. وليس البعض دون المعض ..

وما يجب أن يهمنا اليوم هو نجاح الرئيس حسنى مبارك فى مهمنه السمعية لا نجاحنا فى اجتذاب القراء . ولا أظن على أى حال أن قولميس الإسفاف والبذاءة تجذب القراء بعد أن تعلموا احتقارها لطول ما حاولت أن تحتقر عقولهم . ولغة الكتابة غير لغة الحوارى .

ولم لكن أبدا من حزب الانتقاميين والأخذ بالتأر ، لا من ماض قريب ولا بعيد . فأنا أضيف ولا أخصم .. لأن من صفحتهم ببضاء وآرامهم ثابتة لا يخافون تقلب الزمن ، ولا يلهثون وراء المغانم مع نقلب كل زمن !

ولطنا لا نضيع وقت القراء في هذا اللغو مرة أخرى ..

### تكسير القوانين

نشرت جريدة صنداى تليمز الانجليزية صورة ضخمة مثيرة .. ملتقطة فى الولايات المتحدة الأمريكية ..

الصورة لمنات من العمال الأمريكيين ، وقد حملوا القورس يحطمون بها طوابير من السيارات اليابانية المسنع الممتوردة من اليابان ، وذلك كإحدى صور الاحتجاج على استيراد السيارات اليابانية إلى أمريكا ، لأن هذا ينافس السيارات الأمريكية ، الأمر الذي يجعل الشركات الأمريكية ، الأمر العمال الأمريكين !

وفى التحقيق الصحفى المرافق للصورة: إن عمال صناعة السيارات فى أمريكا المسرّحين يحصلون على أعلى مستوى من إعانات البطالة فى العالم، ولكن مستوى معيشتهم يتأثر . فالعالم الذى كان لديه وأسرته سيارتان اكتفى بسيارة . كما اكتفى فى بيته بجهاز تليفزيون واحد وباع الآخر . وخفض جهاز التدفئة وتكييف الهواء ليقلل ثمن الفاز ! يلحرام !

يحدث هذا في أمريكا ...

ونحن لا نطالب في مصر بتكسير القوانين والنظام العام على هذا النحو ..

ولكننا إذا تحدثنا عن حماية صناعتنا الوطنية اكفهرت وجوه ، وارتعشت جغون من الفضب ، وتحدثوا عن عيوب الانغلاق ، ومزايا الاتفتاح الاستهلاكي ، ورددوا تكتة نقل التكنولوجية ، باستيراد كل الكماليات التكنولوجية من الثلاجة إلى الكافيار ! والصحف ، طافحة ، بأخيار الانتاج المصرى في المصائع من ثلاجات إلى أدوية .

وهجمات على القطاع العام الممكين لأنه لا يكسب ولا ينافس جنرال الكتريك وجنرال موتورز في شياكة انتلجهما . ويتحدثون عن ضرورة الرقى إلى مستوى أهل الاقتصاد الحر ، الذي لا يحترمون قوانينه ساعة الجد . فأمريكا تحدد نسبة صادرات اليابان من الأقمشة . . وفرنسا ترفض النبيذ الايطالي الأرخص . واليابان ( المسكينة الناشئة ) تضع آلاف القيود أمام البضائع الأجنبية التي تنافس البضائع التي ننتجها !

#### معنيسي حبيبس العميسالة

الأحاديث كثيرة عن وتنظيم العمالة المصرية وفي الخارج!

وقد تعلمنا أن نخاف كلمات و التنظيم ، وما إليها من أوصاف تدخل الدولة .. حيث تدخلها غير مطلوب ، و تنظيم الصحافة ، كان استعبادا لها .. و تعميق الديمقراطية ، كان بالمزيد من القوانين المقيدة للديمقراطية .. و تقوية المعارضة ، كان بوضعها في السجون ! ...

إن العامل المصرى ، إذا كان بركب الصعاب ، ويرضى بالمشقات ، فهو لا يفعل نلك بداهة إلا خلاصا من حياة أكثر صعوبة ومشقة ... و احبس ، العمالة المصرية يفهمه العامل المصرى ، وهذا كلام يؤخذ على محمل واحد : هو تخفيض أجرة داخليا .. الا تسمع ياسعادة البيه عن ارتفاع أجور المسكرى والطباخ والبوابين والخدم ؟ .. لماذا يكون هذا حلالا للبهوات وحراما علينا . من يحسدنا على ارتفاع الأجر فليسمل سعكريا ! . . .

ويقولون : ندرة الأيدى الماهرة !

الرد الأول: إنه ليس مطلوبا أن تجوع الأيدى الماهرة لترضى مطالب السادة!

والرد الثانى: إنه بشىء من الجدية ما أسهل خلق ملايين الأيدى الماهرة فى مصر ، وثروة مصر الأساسية ثروة بشرية ، وتدريبها ورفع انتاجيتها مضاعفة للثروة القومة كلها ..

والرد الثالث: إن معظم ما لديكم من سلع الترف .. مستوردة من عرق العمال المصريين في الخارج . ودولاراتكم الأنيقة خارجة من أيديهم الخشنة !

فاتركوا حكاية تنظيم . أي تقييد . العمالة المصرية في الخارج . . هذه سوق يتنافس عليها العالم كله . ولو حبستم هذه العمالة لانفجرت السوق العصرية من الداخل ...

ولتكف أجهزة الدولة عن عادة التدخل لتقييد الضعفاء .. وترك الأقوياء يرتعون في الداخل والخارج معا !

## وظيف ــــة غير محبوبــــة

وظيفة وزير الداخلية بطبيعتها وظيفة غير محبوبة لدى الناس .. لأنه بمثل وجه الدولة الذى يطبق القانون ، ويراقب ، ويضبط ، ويعتقل .. رغم أنه ممثل لمىياسة الدولة وليس خالقا لها .

#### و 1 ياما في الحبس مظاليم ؟ ...

وفى إحدى العواصف التى أطاحت بى ضمن مائة صحفى - تحت شعار حرية الصحافة طبعا - انتبنى زملائي لمقابلة وزير

داخلية ذلك الوقت. وكان مشهورا بدماثة الطبع، وهدوء الأعصاب، وسعة الصدر، ونعومة اليد..

وقال لى : ولكن .. ألاّ نعرف أن كتاب التقارير السرية والبلاغات ضد الصحفيين هم من الصحفيين أنضهم ؟

قلت له : طبعا . ولكن ألا تعرفون كدولة ووزارة داخلية نوع كتاب النقارير المشبوهة هؤلاء ؟ وكيف تأخذون برأيهم ؟

ورد على الوزير ذلك الوقت : هل تتوقع من صحفى ناجح ، مثقف ، متقدم فى عمله ، متخرج من أكسفورد ، أن يقدم نقارير سرية المباحث ؟! إذا كان لديك أحد من هؤلاه ... ابعث به إلى فورا ! طبعا ان يقدم التقارير إلا الفاشل ، أو الحقود ، أو ذو الشخصية الجريحة بشكل أو بآخر . هل هناك حل آخر ؟ هل هناك مفر من ذلك ؟

وقلت له ضاحكا: لقد أفحمتنى ! ولكن لماذا لا يوازن هذا بالبحث أيضا عن علة النفس المريضة حتى تكون المعلومات أكثر دقة ؟ ونقل نمية الأخطار والأهواء ، وريما يراعى الومواس الخناس من القوم قليلا من الحداء .

ثم .. لماذا لا يولجه الإنمان بالنهمة ، فبل إلصافها به ؟ ولماذا لم نسمع عن عقاب ولو معنوى لولحد فقط من كتّاب التقارير السرية الكاذية .. ولماذا ندفع ثمن عجزهم عن الكتابة علنا وفي النور وأمام الناس ؟

### معرفيية اسم المرتكييي

فى إحدى مدن ولاية مسكس فى انجلنرا اشتهر رجل اسمه مارتن يونج .. فغزت صوره إلى الصفحات الأولى ...

ذلك أنه ضاق ذرعا بنزايد العفر التى ظهرت فى شوارع المدينة ، والتى تترك دون ردم ممن حفرها .. مواء كان مصلحة حكومية ، أو مقاولا ، أو مالكا فرديا ...

وقام الرجل بحملة استقصاء واسعة .. لمعرفة اسم و مرتكب و حفرة في الطريق العام .. وساعده آخرون .. وأخذوا يدقون لافتة بجوار كل حفرة تحمل اسم المسئول عن حفرها وتركها ليقع النامن فيها ! .. حتى يعرف كل مواطن في البلدة الصغيرة اسم فاعل الجريمة .

نعم ، لأن ترك مثل هذه الحفرة الخطرة في الطريق العام جريمة ...

ترى هل يمكن أن نجد هذه اللافتات بجوار الحفر والمطبات وأكوام الزبالة والركام فى مصر ؟

سنجد اسم مدير قسم مياه أو تليفونات أو مجار . وسنجد أسماء مقاولين كبار وملاك أكبر وشركات أكبر وأكبر !

نلك إن الشوارع والأرصفة لا تتكسر من تلقاء نفسها ، إلا بعد عمر محسوب ، على الدولة أن تلاحقه بالصيانة . ولكن الشوارع والأرصفة عندنا ينقصف عمرها قبل الأوان .. من بناة العمارات ، وشركات المقاولات ، ومرافق الدولة .. التي لا يلزمها أحد بأن نردم ما حفرت ، وتصلح ما أفسنت ، وتزيل ما تركته وراءها من أخاديد ...

إن صلحب فكرة اللافتات قام بعمل رمزى عظيم .. بل بعمل قانونى عظيم : إنه ينسب الجرم إلى فاعله ، والننب إلى مرتكبه .

ولو اهتمت الدولة بأن يعرف الناس الفاعل الأصلى وراء كل إضاد فى الأرض .. لرفعنا عن كاهل الناس عذابات هائلة ومشقات عظمة !

#### حشيس الأيسدي العسساملة

منذ بضع سنوات كان الوضع في شركة مصر للطيران ، كالآني :

تسع طائرات .. وتسعة آلاف موظف ! وكان مطلوبا مع ذلك من شركة مصر للطيران أن تكسب!

وهذا مطلب غير معقول طبعا .

ولكن كان ممكنا بالطبع ، أن تستخدم هذه الممالة الزائدة الهائلة ، في أن تكون أحسن شركة طيران في العالم .. في الخدمة ، والنظافة ، والصيانة ، والمواعيد - ولكنها لم تكن كذلك . ولا أنمى أنني سمعت في مطار لندن الميكروفون يعلن عن تأخر ، طائرة شركة -مصر الطيران .. كالعادة ! » .. وضحك العالم الذي حولنا ! ...

وهذا شأن معظم المؤمسات والمرافق ودوائر العكومة عندنا !

والمبرة من هذا المثل: أولا .. أننا نحل مشكلة تشغيل الأبدى العاملة بحشرها في الأملكن المتاحة ، وكله تدفعه الدولـة ، فلو أيقيناهم في بيوتهم ودفعنا لهم مرتباتهم لكان ذلك أوفر ، على الأقل سيقل استخدامهم واستهلاكهم لمرافق الدولة من المواسلات

والبنزين .. ومبانى الجهات التى يعملون فيها . وثانيا .. أن كثرة الأيدى العاملة لا تزيد الكفاءة فى أى مرفق ، فالعدد القلبل يحدد الممنولية على الأقل . فى حين أن العدد الفغير يستحيل معه تحديد المسئولية ، ومراقبة كفاءة العمل ..

بضاف إلى ذلك موه الترزيع . فالذى يُمين بالواسطة ودون سبب ، يريد مكانا مريحا . فكنت - فى هذا المثال - تجد العمالة الزائدة على الورق .. ناقصة على الطبيعة ، وفى مواقع العمل !

التناقض بين الكثرة البالغة لليد العاملة على جداول المرتبات ، وبين قلة وجودها في مواقع العمل .. تناقض لابد من حله .. لا بتسريح الناس ولكن بإرسالهم إلى مواقع العمل الفعلية .

مطلوب فورأ لجنة لإعادة توزيع اليد العاملة على مواقع العمل. وهذا كفيل بحل الكثير جدا من شكاوى الناس.

#### ٢٠٠ ألف ســـــاع

هل نحن دولة غنية أو فقيرة ؟

المعيار في هذا هو غني الشعب ، لا غني الدولة .. فالأخ د مويوتو ، أغني من ملك السويد . ولكن شعب الكونجو ليس شعب السويد !

و د بوكاسا ، صنع عرشا مثل عرش نابليون ، ولكن من الذهب الخالص ، ثم خلع عنه وهو نكتة الننيا .. لم تنفعه المجوهرات التي كان يهديها للأجانب وهي مستخرجة من مناجم شعبه الجائع !

مرض و العظموت و الذى يبدأ فى بلاد العالم الثالث من رئيس الدولة ، يتسلل إلى كافة مستويات الدولة ، فلارئيس إذا خصص لنفسه ثلاث طائرات فالوزير ميخصص لنفسه ثلاث ميارات .. والمحافظ كذا .. ومكرتير عام المحافظة كيت .. إلى الباشكاتب الذى قد يخصص لنفسه ساعيا يشترى له اللحم والخصار ...

فضغط الإنفاق العام بيدأ من أعلى ...

ماذا يفعل مائنا ألف ساع وقراش في دواوين الحكومة ؟! ولماذا لا يعملون ولو في جعل تلك الدواوين نظيفة ؟ .. لماذا نقام المبانى الحكومية بأضخم الأحجام وعلى أغلى الأراضى ؟ لماذا صارت الحفلات على حساب الدولة والقطاع العام تحقق للفنادق دخلا أعظم من دخل المياحة ؟ .. ولماذا مصر ثالث دولة - في العالم في عدد موظفي مفاراتها في الخارج ( بعد أمريكا وروسيا فقط ! ) .

هذه أمثلة من الصغائر .. لا الكبائر ..! أقصد وجوه ضغط الإنفاق الكبيرة .

وضغط الإنفاق العام له هدف أكبر من الملايين التي يوفرها . إنه بعلم الناس نمطا أخر من الحياة .. وقيما جديدة السلوك .. تعرف أن الاقتصاد وعدم التبذير غير الحرمان . فالإهدار الغردي انعكاس للإهدار العام .. والوطنية الاقتصادية يستنزفها الاثنان !

# محسور الصسراع الاقتصسادي

ثروة مصر الكبرى، هى ثروتها البشرية ..

حقيقة لا يختلف عليها اثنان من أهل الاقتصاد . ومع ذلك فنحن ـ دولة وشعبا ـ لا نناقش إلا أرقام القدادين والمصانع والاعتمادات بالملايين .

والعالم يعرف شيئا اسمه ، الاستثمار البشرى ، . وهو جعل الإنسان ، أكشر إنتاجية ، . .

وقد جعلنا مصر بلدا من غير المنتجين.

الصراع الاقتصادى العالمي محوره تخفيض نفقات الانتاج، وأهم وسائله رفع إنتاجية الفرد، وعدم وجود الذي يقبض ولا ينتج.

الفلاح بقليل من الإرشاد سيضاعف إنتاجه بأسرع وأرخص من مضاعفة الأرض نفسها . والعامل بالتدريب المهنى المكثف سيضاعف انتاجه دون شراء آلات جديدة . والبحث العلمى في توفير الماء وتنويع المحاصيل وتجديد الصناعة يحث نفس الأثر .

وهذا يقتضى أشياء كثيرة أولها أن نأخذ أنفسنا بالشدة ، أو تأخذنا القيادة بالشدة . ولا يتنطيع القيادة أن تأخذنا بالشدة ، إلا إذا ميقتنا بالقدوة . فدولة الكمل والمطاهر والشكليات لا تلهم الناس .

لماذا صار العامل الكورى مطلوبا في الماذا صار العامل الكورى مصل إلى مصر ، بلد العمالة الزائدة والبنائين ؟ لأنه تدرب على أن ينجز في يوم ما ينجزه غيره في أيام .

لماذا نكتسح السلع اليابانية أسواق أعرق النول الصناعية ؟ لأن كفاءة العامل عالية جدا ، ومناعات العمل لا لهو فيها ولا لعب .

ولكننا نشرنا بين مواطنينا روحا من

النواكل ، وانتظار الغرج من مال عربى أو نجدة أجنبية .. أى ئلل حل يأنينا من الخارج . ولم نعلم شعبنا أن الحل لن يكون إلا اعتمادا على سواعدنا وعقولنا .

الشيوعية عقابها لغير المنتج السجن. والرأسمالية عقابها الجوع. فما هو العقاب عندنا ؟ وكيف نترك عقاب الكبير ونهدد الصغير بالعقاب ؟ إنه لن يعمل ، لأنه لن يصدفنا !

## هل لهذا أولويسة ؟

قرأت أن التليفزيون لديه مشروع الإنتاج قناة إرسال ثالثة ... هذا مع أن مجموع ساعات الإرسال التليفزيوني على القناتين بيلغ حوالى ٢٤ ساعة في اليوم الواحد . وهو رقم أعلى مما لدى كثير من الدول الأغنى والأفرى ..

ومن حقى أهل التليفزيون أن يوسعوا بشاطهم، واكنتى استغربت النبأ في وقت عننا فيه إلى الاقتناع بضرورة الترشيد.. والتخطيط.

فهل الأولوية اليوم عندنا يا نرى .. لقناة ثالثة ؟ ... بنفقاتها وبوقتها الشاغل للناس وبالمزيد من إضعاف البرامج ؟ ...

أم الأولوية ، للتوسع الرأسي ، بلغة أهل الزراعة .. أي بنقليل ساعات الإرسال ؟ ...

إن بلادا أوروبية كثيرة ـ مثلا ـ ليس لديها هذا الكم من الساعات الطوال ، لأن الناس هنك لديها ما تعمله منذ الصباح الباكر ...

ومجال الارتقاء بالتليفزيون بساعات. الراهنة ما زال واسعا . والتليفزيون أداة تسلية

وترفيه .. نعم . وهو في البلاد الفقيرة أرخص وسيلة تسلية وترفيه . ولكنه أخطر أداة تأثير اخترعها الإنسان حتى الآن ... سياسيا واجتماعيا وثقافيا ونوقيا وسلوكيا .

والمجال لما يمكن أن يضاف فى هذا المجال، وما يمكن أن يخصم، مـن تليفزيوننا، لا يننهى ...

وهذه ليست دعوة لأن يكون التلبغزيون نقيل الدم . فالفن في الصحافة والثقافة والإذاعة والتلبغزيون جميعا . . وعنصر الاتقان فيه . . هو أن نجعل المفيد جذابا ، وأن نجعل المسلى راقيا .

وليس بالمناعات الأطول، والكهرباء الأكثر، والسهر المضنى وحده، يمكن أن تؤدى هذه المهمة!

# يوميات هذا الزمان

رغيت الميسسش

عندما كنت في مستشفى و مايو كلينيك و أمريكا ، نصحنى الأطباء وخبراء التغذية لديهم بأن أقلل ما أمكن من أكل اللحوم ، وأن أصبحة سمعنها دائما من أطباء كثيرين في بلاد كثيرة . ومن حسن الحظ أننى امست من أننى أحب و العجائن و : المكرونة والقطائر والخبز . وكل ما هو مصنوع من والبينزا والخبز . وكل ما هو مصنوع من الإرشاد الطبى لجميع الناس على التقليل عجين . ولكنهم في أمريكا يؤكدون في الإرشاد الطبى لجميع الناس على التقليل ما أمكن من الملح ، والسكر ، واللحوم الحمراء . ولكن اللحوم الحمراء في مصراح الخمراء . ولكن اللحوم الحمراء في مصر الحامراء في مصر مزاح للفني ، ودليل النقير على أنه قادر !

وقالوا لمى إن خير نظام لطعام الإنسان هو البقول (الفول والعدس والفاصوليا البيضاء .. . النج ) لأن فيها بروتين ونشا بكمية كافية ، والخضر اوات والفاكهة . وقد كان هذا هو طعام والشعب ، قبل أن يصبح اللحم الأحمر رمزا اجتماعيا كاقتناء الغيري .

ولكن الخبز شيء آخر ..

فمن الخطأ التنديد بإسراف الناس في أكل الخبز . إن الذي يسرف في أكل الخبز تنقس على مائدته الأشياء الأخرى . فهو يعتمد على

الخبز فى ملء بطنه ! وهو أرخص وسيلة لذلك . ومائدة الغنى يندر عليها الخبز أو لا يوجد ، لأنها عامرة بشتى أسناف الطعام كلفة . مغريادة استهلاك أى شعب للخبز فى بعض الحالات ، والأرز فى حالات أخرى. فى آسيا ـ ليس دليل إسراف بل دليل فقر !

والذلك فالعناية برغيف الخبز أمر أساسي .

والغيز مادة ( قمح أو ذرة و و دردة ه .. الخ ) و و مسنعة ه . ومهما كانت المواد المكونة للرخيف المصرى العادى ، فهو يمكن أن يكون أحسن بكثير من وجهه القبيح الراهن بعدم السرقة من الأفران في المواد المقررة ، أو إعطاء و الصنعة ، حقها من الاتقان ، وليس إلقاءه في السوق بأى شكل لأن الناس مضطرة الشرائه على أى حال !

وحين نكون هناك و وفرة ، في السوق في
سلعة ما ، فالوفرة هي الرقيب على الجودة ،
لأنها تدفع للمنافسة . إذ تمكن السوق من
الاستغناء عن الردى، . ولكن حين تنعدم
الوفرة ، كالحال عندنا ، فلا مفر من
د الرقابة ، . وهي مسئولية الدولة ، وهي
ممنولية لا تمارسها كما يجب .

## المسئول يوبخنا

مرة أخرى ، استمعت فى التليفزيون إلى مسئول تموينى يشترك فى حملة توبيخ الشعب المصرى لأنه يسرف فى أكل الخبز ، والسكر ... ( فتحت التليفزيون بعد بداية الحديث فلم أعرف اسم ومنصب المتحدث ، لأنكره ) .

وبعض المتحدثين لا يعرفون وقع كلامهم

الغريب على الناس .. أقصد و الناس و بالمعنى الواسع .. ويظنون أن الرأى العام هو الناس الذين يعيشون في دائرتهم المحدودة ، مهما بلغ اتساعها في تصورهم .. أقصد الناس أى الشعب بأغلبيته الساحقة ، الذي يتلقى هذا الكلام في دهشة واستنكار .

وكان المتحدث التمويني يقارن بين شعب

مصر وشعب أمريكا ! ويذكر الأرقام الدالة

على أن الغرد في مصر يأكل من الخبر والسكر لكثر من الغرد في أمريكا وأوروبا ! قارن با صيدى بين استهلاك صاحب العمارة واستهلاك البواب من الخبز والسكر ! بين ساكن الطبقات العليا من المجتمع وساكن الطبقات العليا من المجتمع وساكن في الوجية ، بينما الثاني يأكل رغيفين أو يأكل بن عبل الأول يستعمل لقمة خبز في استهلاك مائدة بن وجد . ولكن ، كما تكرنا من قبل ، فيها عناصر الغذاء الأخرى : اللحوم والخضر والأبان والفاكهة . . إلى آخره . أما الثاني يشيء قليل إن توافر له مما تكرناه!

وهكذا فاستهلاك الخبز علامة فقـر لاعلامة غنى، ومظهر حلجة لامظهر إسراف!

نفس الشيء بالنسية للسكر. من يأكل المطوى والفطائر والآيس كريم وعشرات الأغذية المزودة للطاقة ، يشرب القهوة سادة وينصحه الطبيب بتقليل السكر . ويبحث عن الخبر الأسمر الخاص بمرض السكر ومشكلة نقليل الوزن .

وليس هذا متوافر للعامل أو الفلاح أو المرطف البسيط ، الذي يملاً كوب الشاى إلى منتصفه بالسكر ! ويتهالك على د مكسر البطاقة ، . فهذا هو المصدر الأساسي للطاقة عند . . فيستهاك السكر المباشر لأنه لا يكلفه عشر معشار السكر غير المباشر الذي يمتهاكه القادر ...

هل نكف عن خلط الأوراق وتوبيخ الناس على ما لا حيلة لهم فيه ؟

هلا تحدثنا عن صور الإسراف الأخرى الحقيقية والبذخ والبهرجة بدلا من حديث الإسراف عمن لا يملك إلا الضروريات ؟

يوميات هذا الزمان

# عاجسز الشسهادة

تلك قضية كبرى، وتحول الغش من جرائم وحالات معينة إلى غش جماعي، نتيجة من نتائج هذا الوضع وظاهرة من ظهاهدم

> ازاء كل مشكلة عامة بجب أن بكون السؤال: أبن مسؤلية الدولة ؟ وأبن مسؤلية المواطنين ؟ .. لأن بعض المشاكل صارت

وقضية الغش في الامتحانات مثلا ليست قضية جديدة ، ولكن الموقف بالغ الخطورة . والمرض استشرى من حبث المساحة . أي شموله لقطاعات شاسعة . وارتفاعا . أي من حيث مبتوى المستملمين له . بحيث أصبح الغش في الامتحانات من المدارس إلى الجامعات هو القاعدة، وعدم الغش هو الاستثناء .

و باء عاما .

مميت لية الدولة تتمثل في التقهقر العام لهبية الدولة في شتى الجيهات : الدولة لا تريد أن تغضب أحدا ، والدولة التي لا تغضب أحدا ، لا تحكم . ابتداء من عدم التعرض لبقال بحتل الرصيف ، إلى مرفق ينشر القذارة من حوله دون تطبيق لاتحة ولا عقاب ، إلى العمارات التي ما زالت تخالف القانون في الارتفاع ، في أصغر الشوارع ، أو لا تبنى ، جراجا ، واحدا كما نص القانون ، والسلطة تغمض عينها .. إلى ملايين المظاهر الدالة على انهيار معنى القانون ، في مسائل كبرى ، كرفض الدولة تنفيذ أحكام أعلى درجات القضاء ، إلى تساهل أصغر موظفيها في تنفيذ أي لاتحة .

ومن جهة أخرى نجد مستواية المواطن . والمسألة هذا ليست مسألة وعظ أخلاقيء المواطن ابن الطقس العام الذي يثب فيه . هنا نجد الناس جميعا ، فيما يتصل بموضوع الغش في الامتحاتات ، في حبهة واحدة ، متضامنة ، صد الدولة : التلميذ ، والأهل ، و المدس.

وهذه حالة نفسية تحتاج إلى تحليل، بالنسبة لظواهر جديدة ، حين يشترك المواطنون بأغلبيتهم الساحقة في مؤامرة صامتة ضد الدولة ، ونظمها وقوانينها ، ويتفاهمون جميعا على العصبيان .

التلميذ الذي يجلس في لجنة الامتحان في الجامعة ، وينادى عليه من حوله ليعاونهم بالغش ويرفض .. يكتب نقمة الجميع ، النين حوله يرونه سخيفا وأنانيا وعديم المروءة -المراقب ، وقد كثر المراقبون من غير هيئة التدريس ، يأتى فيلومه على رزالته وينصحه بمساعدة إخوانه .

صار الغش إذن فضيلة وسجية حميدة وسلوكا احتماعيا محمودا .

ماذا تخلق هذه الحالة ? هذا السلوك الاجتماعي العام ؟

أخرج عن سياق هذا الحديث ، لأنكر أن انجلترا تعيش إحدى أعنف المعارك الانتخابية في حياتها ..

وقد انحصرت القضايا ألتي تتصارع حولها

الأحزاب في ثلاث قضايا: البطالـة والاقتصاد ، ثم السياسة الخارجية ( الاستفناء عن الأسلحة النووية ، واستخدام تكاليفها التي لا تجمَل في التنمية ، أم لا ) ، والتعليم .

وفي إحدى هذه المعارك قال الراديو الاتجليزى ـ في برنامجه اليومي الذي يلخص فيه اهتمامات صحف الصباح ـ إن المعركة تحولت هذا الأمبوع إلى التركيز على قضية التعليم .

وكان حزب المحافظين الحاكم قد قدم برنامجا ثوريا للتعليم . وبالتالى كان لحزب العمال رأى آخر ، ولتحالف حزبى الأحرار والاشتراكيين النيمقراطيين رأى ئالث . ولا مجال للخوض في الآراء المطروحة ، فهي بعيدة عن ظروفنا ، وإن كنت تتمنى أن نكف جهة في وزارة التربية والتعليم بمنابعة نفاصيل الآراء التي تطرحها قضية التعليم عناك ...

فقط ، أسجل ، بسبب اهتمام الناس بقضية الغش في الامتحانات وضرورة التعمق فيها ، بعض النقاط الهامة :

أولا - إن ه التعليم » لدى أى شعب يريد الحياة قضية تتصدر ، كما نرى ، المعركة الإنتخابية فى انجلترا - وعليها ستقرر أصوات الناخبين .

ثانيا \_ إن الاهتمام السنيف بقصية التعليم في انجلترا ، سببه شعورها الرسمى المعلن أنها نتأخر في سباق النمو والتقدم بين الدول الصناعية الكبرى ، وأن مجاراة التقدم لابد أن نرتكز على فكر جديد فئ التعليم .

ثالثاً ـ إن الأسلس الذي ينكلمون عنه هناك هو : تعليم إجباري وموحد حتى سن السادسة عشرة ـ وبعد سن ١٦ ، التعليم الأساسي هو

نعلم المهارات الانتاجية المطلوبة في شتى مجالات النقدم، التي بغيرها نهنز الصناعة والزراعة والخدمات والمرافق جميما. والتعليم العالى، الأمامي للنمو والتقدم أيضا، للمتفوقين، والقلارين على « الاستيعاب» ( وليس أداء الامتحان) ثم العطاء!

رابعا ـ إن و التعليم ، هناك وفي العالم المتقدم شيء و و الشهادة ، شيء آخر ـ التعليم ضرورة .. لكي يتحمل كل مواطن دوره في الحياة بشكل أحمن ، وأجود ، وأنف ، وأمتع . فعلا كالهراء والماء . الكلمة التي يتعامل معها ألبعض الآن كأنها نكتة . كأن تعليم الشعبا يمكن أن يتعلم الممعية لرف ! كأن هناك شعبا يمكن أن يكون له مستقبل دون تعليم !

ولكن الأنحراف لدينا بدأ عندما أصبح الهدف الشعبي والحكومي . هو و الشهادة ، ولو بدون تعليم ! ولوزارة التعليم تعليمات بهذا المعنى في معنوات كثيرة !

و العصيان المدنى و سلاح ابتكره و غاندى و لمقاومة الاستعمار الانجليزي فى الهند ، من امتتاع الناس جميعا عن دفع ضريبة معينة ، و مخالفة قانون معين ودخول السجن ! إلى مقاطعة كل البضائع الانجليزية .

جوهر «العصيان المدنى ، - ، الساتيا جراها ، ، باللغة الهندية - هو رفض قوانين الدولة المستعمرة ، انجلترا ، لإرغامها على الاتهيار أو الجلاء ..

أحيانا - ولا تفضيوا ! - يجد المرء في بلاننا مظاهر تشبه هذا « العسيان المننى ؛ إنه غير منظم ، وغير موجه إلى مستعمر ، ولكنه يتخذ صورة ؛ سلوك عام ، يرفض قانون البلاد ، ويصبح مقبولا لدى الناس .. وهذا عجيب ، ومحل إغضاء من الدولة ذاتها .. وهذا أعجب .

و الغش الجماعي ، ظاهرة من هذا النوع . إن و الغش الجماعي و في صورته و الجديدة ، عمره أكثر من عشر سنوات . وقد أشير إليه أكثر من مرة . ولكن من حسن الحظ أن الصحافة التغنت إليه هذه المرة بشكل شامل ، واكتشفت مظاهره الصارخة .

وفي عام سابق مثلا ، سجلت مديدة شريط فيديو لعملية غش جماعية في الشارع ، وهجم عليها الناس وألقوها أرضا لتحطيم الكاميرا وانتزاع الشريط ، ولكنها تمكنت من النجاة بشريط الفيديو الذي يسجل صورة هية للمساهمين فيه من حول المدرسة ، بأوضاعهم الاجتماعية المحترمة ، وفي أحد أرقى أحياء مصر الجديدة !

التلاميذ هم آخر المذنبين: فهم يتلقون التلاميذ هم آخر المذنبين: والتليفزيون ، والتأبرات من البيت والمدرسة ، والتليفزيون ، والدي سرق ، والذي سرق ، والذي صرف ، والذي صرف ، والذي صميطه الضيق يسمع التلميذ عن : الذي اشترى الامتحان ، والذي يقدر على دفع ثمن الدروس الخصوصية ، والذي قريبه فلان والذي نمييه علان ، أليس هذا هو حديث الكبار في كل محاس وفي كل أمرة ، أمام الصغار ؟

إن جوا اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا عاما ، يجعل و الناس ، في أمور كثيرة ، يتحالفون سند القانون المكتوب ، الذي هو و الامتحان ، في هذه الحالة ، قصار الامتحان مجرد دسور ، مما نراه في الشوارع لتنظيم المرور : واحد يقفز عليه ، وآخر يكسر فيه فتحة .. المهم و لجنيازه ، يأقصر الطرق . وتندثر وظيفة و السور ، مع الأيام .. لأن المهم هو اجتياز حاجز و الشهادة ، لا التعليم .

ووزارة التعليم نفسها لها توجيهات أحيانا بهذا المعنى .. توجيهات معناها إعطاء الشهادة لا التعليم !

ممعت مرة صديقا بمأل الدكتور محمد حمد الزيات وزير الخارجية الأمبق ( بصفته زوج ابنة طه حمين ): هل مازلت موافقا على شعار طه حمين أن التعليم حق كالماء والهواء ؟ .. ورد الدكتور الزيات بمرعة بديهته المعروفة : طبعا . ولكن ليس الماء والهواء الماوث !

وهذا يلخص القضية : فالبعض يخلطون ـ وأحيانا عمدا ـ بين مجانية التعليم ، وفساده .

مجانية التعليم معناها أن التعليم حق المقادر وغير القادر . وليس معناها أن يتلوث التعليم ويفد . ليس معناها المقررات التي عفي عليها الزمسن . ولا السماح بالسفش . ولا السماح بتكرار مراث الرسوب أكثر مما يجب . وليس معناها أن تأتي نتيجة المتحان ما في القطر بنسبة نجاح ٤٠٪ ، فتصدر تعليمات وزارة التربية والتعليم برفعها إلى ٣٠٪ !! أي إنجاح الساقطين !

مجانية التعليم لا تتعارض ، بل تستازم ، الشدة في التعليم . والتطور في المناهج ، والتعلور في المناهج ، والتدريب المستمر للمدرسين والرقابة عليهم . المجانية هي فرصة متكافئة للجميع .. أما من لا يحشد لهذه الفرصة جهده ، أو من يقصر استعداده عنها ، فلا يجوز أن ييقي .

نفس الشيء بالنسبة للجامعات: المجانية شيء ، وقبول الأعداد الكبيرة غير المؤهلة إطلاقا ، شيء آخر . المجانية معناها أن نكون الفرصة للكفاءة لا للقدرة المالية . أما انهيار مستويات التعليم بسيب سياسات أخرى ، فهذا

أمر مختلف أيس مقبولا استخدامه تضريب المجانية و وإعادة التعليم حقا القادر ماليا دون غير القادر ، المجانية هي ديمقراطية الكفاءة لا ديمقراطية الكفاءة الديمقراطية الوراثة ، أن ينال الفرصة المؤملون لها عقلا وجهدا ، فتكون أقدار البلاد في أيدي أكفاً أبناتها .

ونتماقب الحكومات ، يلكية شلكية من مشكلة الأعداد الكبيرة في الجامعات ، ولكنها لا تتخذ أي إجراء لتصحيح المسار . ويقول أصحاب الفكر الرجعى : إنها المجانية ! أي بالعربي الفصيح : أعيدوا الجامعة للقلة القادرة مائيا ! ويعود الفقراء إلى حياة البهائم !

#### إن الحل ينحصر في أمرين:

أمر يحتاج إلى تغيير مفاهيم المجتمع ، بإعلاء قيمة العمل والانتاج على قيمة الشهادة . فالصراع العنيف للحصول على وورقة الشهادة ، هو رد فعل عنيف لدى فنات اقترن حرمانها الطويل بالمهانة ، فهى تجد الكرامة في ورقة الشهادة . وقد أن لهذه الموجة أن تنحمر . وكانا مسئولون عن هذه المهمة .

والأمر الثانى خاص بالدولة: أن تقرر كل كلية العدد المناسب لطاقتها ، لمعاملها ومدرجاتها وأساننتها ، ليكون التعليم تعليما ، ولا تقبل الدولة ولحدا زيادة عن هذا العدد .

ولكن هل هذا ممكن عمليا وواقعيا ؟ نعم !

هل تستطيع حكومة أن تقف في وجه موجة « الأعداد الكبيرة » الزاحفة على الجامعات ؟

نعم ؛ إذا تغير أسلوبنا في الحكم ! بأن نتبع أسلوب السياسة بعيدة المدى ، وليس السياسة المقرونة بكل وزير - وعمر كل وزير - في الوزارة - صار أقل من سنة !

لا يمكن أن نمان اليوم.أنه ابتداء من السنة الدراسية القادمة ان تقبل الجامعات إلا كذا ! فقد تركنا مثات الآلاف ١٢ سنة في التعليم العام ، متجهين إلى الجامعة .

#### إنما الممكن هو:

أولا - أن يتقرر من الآن ألا ينجع في امتحانات التعليم العام ، بما فيها الثانوية العامة ، إلا المستحق فعلا ، مهما بلغ عدد الراسبين !

ثانيا - البدء في تخفيض عدد المقبولين في الجامعات تدريجيا بدرجة مقبولة .

ثالثاً ـ تضييق عدد مرات الـرسوب المسموح بها تلطالب إلى أقل حد ممكن . فلا معنى لوجود طالب عشر سنوات في كلية تستغرق دراستها أربع سنوات .

رايما وهذا هو الأهم ، أن يُسان أنه ابتداه من سنة كذا ـ بعد ثلاث سنوات مثلا ـ ان تقبل الجامعات إلا العدد المناسب ( بعد تقديره واقعيا ) . ومعنى ذلك أن كل تلميذ ، ومعه أهله طبعا ، يعرف مقدما ، ساعة إتمامه للمرحلة الابتدائية والاعدادية ، وقبل دخوله من العمر ـ أن بلب الجامعة ضبق ، وأن من العمر ـ أن بلب الجامعة ضبق ، وأن النظرة إلى هدف التعليم الجامعي قد تغيرت ، وأن عليه أن يهيى، نفسه لاتجاهات أخرى منوعة .

إن الإعلان مقدما ، عن أى قرار رئيسى ، مسألة جوهرية جدا ، إذ يستعد له المواطن خلال زمن كاف ، وهو الأسلوب الذى يُممل يه فى البلاد الجادة ، والتى تخطط وتريد أن تغير ، ويكون علامة قراراتها الاستقرار بعد الدراسة الكافية . فيتعود الناس ، ويتقبلون .

لا يشعرون أن الدولة تنصب لهم شركا ، أو تقرر ارتجالا ، أو تغير سياساتها مزاجيا . وهذه عناصر مهمة جدا في فن سياسة الشعوب وإدخال التغييرات الأساسية .

وجزء أساسى مكمل لهذا ، أن يكون ثمة 
تنمية اقتصادية حقيقية تفسح مجالات الاختيار , 
والعمل أمام الشباب . وأن تتوافر معاهد 
ومراكز الندريب المهنى التى تكسب الشاب 
مهارات حقيقية لا شكلية . وأن يشب الفتى أو 
الفتاة على الجدية ، وحب العمل ، قبل 
ضرورة العمل الذي لا مستقبل لأحد بدونه . 
فخطة لإصلاح التعليم لن تنجح إلا كجزء من 
خطة عامة أشمل .

هل لدينا الإرادة اللازمة لدراسة حل ، ووضعه موضع التطبيق ، بالمزيج اللازم من الدراسة المتعمقة ، والحزم والمواجهة ؟

هذه صورة غربية من صور التحايل على الامتجان ، أنشرها لأن صاحبها مصمم على نشرها بالأسماء الصريحة والنواريخ الدانيقة ، والعهدة عليه :

#### ء تحية طبية

عن الغش والتعليم اسمحوا لى أن أضيف أن هذه الظاهرة اللا أخلاقية قد استشرت لتمس جوانب أخرى من حياتنا . ففي مجال عملى مثلا كطبيب ، دخلت المريضة ؛ شهيرة الشحات حمن ، مستشفى منشية البكرى العام يوم ١٩٨٧/٤/٢٧ المعلاج تحت إشرافي بقسم العظلم ، من كدمة ملتهبة أسفل الظهر ، وتم عمل اللازم لها ، وشفيت تماما ، وحررت لها خروجا على تذكرة علاجها رقم ٢٥٥٦ بتاريخ خروجا على تذكرة علاجها رقم ٢٥٥٦ بتاريخ المكتور أحمد ماهر صوابى ، رفض

خروجها . ولما طلبت من سيانته نضيرا لعدم خروجها ، أفاننى بأنه يرغب فى بقائها بالمستشفى حتى منتصف شهر يونيو ، حتى نتمكن من عقد لجنة خاصة بها لأداء امتحان الثانوية العامة بالمستشفى ، لأنها قريبة السيد النكتور وكيل وزارة الصحة .

ه ولكننى رفضت طلبه هذا بشدة . فما كان منه إلا أن شطب على تأشيرة الفروخ ، وحرر على التنكرة « تلحق بقسم الدكتور محمد طلعت عز الدين ( أخصائى العظام الآخر بالمستشفى ) للعلاج تحت إشرافه ، على أن تحجز بفرفة منفردة بالقسم ، .

وهنا تكرم السيد الزميل بكتابة علاج جديد لها بالفرفة المنفردة ، رضوخا للسيد مدير المستشفى الذي يعده ويساعده فى الحصول على رئاسة القسم بدلا منى . وتقدمت فى الحال بشكرى للسيد الدكتور وكيل الوزارة ونهبت لمقابلته . وقد نفى لى صلة قرابته بالمريضة ، واستنكر الموضوع ووعد بالتحقيق فهه . ولما انفضح الأمر أسام الجميع ، أخفى السيدان مدير المستشفى وأخصائى العظام ، الأوراق المحررة منهما من تنكرة المريضة ، وهزيا المريضة ليلا من المستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشلا

 و فبالله عليك هذا النوع من الغش ؟ وكيف نطلب من هيئة التمريض وأطبائنا الشبان التمسك بالشرف والاستقامة وهم يرون مثل هذا يحدث ؟

و لقد أثار هذا استياءا شديدا بين
 الاخصائيين الأكفاء والعاملين الشرفاء ، الأمر
 الذي يدفعني إلى مطالبتكم بشدة بنشر هذه

الحالة ، الذي أرجو أن لا نكون منكررة في الامتعانات ، متحملا المسئولية الكاملة عن كل ما أقول .

#### مكرم نظير منسى رنيس أقسام العظام وزميل كلية الجراحين الملكية باتجلترا ،

■ إذا كان هذا صحيحا ، فهذا يدخل في بلب رحقائق أغرب من الخيال ، . ولا شك أن هذه الحالة المحددة ستكون محل تحقيق دقيق وحاسم وتعلن نتيجته أيا كانت .

#### الكسطرهم المشكلة

انتهى عيد الطفولة ، ولكن يبقى سؤال هام : ما هى مشكلة الأطفال الصغار ؟ .. مشكلتهم فى رأيى : الكبار !!

يولد الطفل ، كالصفحة البيضاء ، الناصعة . يمكن أن يُكتب عليها أى شيء . والذين يكتبون على هذه الصفحة البيضاء ، هم الكبار . إذا كتبوا ورسموا عليها معانى الحب ، والنظافة ، والأمانة ، والنظام ، والنوق الجميل ، وحب الفنون ، وفضول المعرفة . شب الطفل على هذه الصفات . أما إذا كتب الكبار عليها ؛ غير ذلك ؛ ، شب الطفل على ما هو ، غير ذلك ؛ ، . شب الطفل على ما هو ، غير ذلك ؛ ، .

والنين و يشخيطون و على هذه الورقة البيضاء الناصعة هم: أهل البيت، وأهل المدرسة، وأهل والتثقيف العام و.. صحافة وإذاعة وتليفزيون وسلوك عام في الشارع. كل هذه أشياء تترك بصماتها على الطفل.

وانذلك الابد اذا أن نهتم بالطفل على جبهتين: جبهة الطفل نضه ، بما نرى من

نماذج ميشرة وكتب الأطفال ، ومكتبات الأطفال ، .. نرسم على هذه الصفحة البيضاء ، في وقت مبكر ، بعض خطوط النكاء والثقافة والمسلوك بعض خطوط النكاء والثقافة والمسلوك فهى جبهة والكبار ، . قكل ما نفطه من أجل الطفل ذاته يمكن أن يتحطم حين يتعرض وهو يتعرض باستمرار ـ لعادات ونقاليد وعيوب والكبار ، .

وقالت لى ناظرة مدرسة خبيرة: إن المشكلة ليست فى الصغار، ولكن فى المدرسين والمدرسات فى مدارس الصغار. هم الذين يلقون الورق على الأرض، ويتلفظون بالألفاظ المبتذلة، ويمارسون الاستهتار فى العمل، والاستخفاف بالنظام.

ولذلك فالاهتمام ، والرقابة ، والتشديد على مستويات وأنماط سلوك كل الذين لهم صلة بتنشئة الطفل ، هى الخطوة التالية ، وهى خطوة صعبة .

إن القول بأن تنشئة طفل اليوم هي أهم استثمار المستقبل ، ليس كلاما إنشائيا ، فعندما زرت الهابان أول مرة منذ عشرين منة ، واشتريت منها ، لعبة ، الطفل في سن السابعة ، عبارة عن طائرة صغيرة ، وعدت بها إلى القاهرة ، احتجنا إلى أكثر من مهندس من الأصدقاء لكي نتمكن من تركيب ، هذه اللعبة ، وجعلها تسير ! كانت هذه اللعبة أهم إشارة بالنسبة لي على ما سوف تكون عليه اليابان بعد عشرين منة !

لا تصرخوا من كثرة أعداد التلاميذ! ومن أن الدولة ملزمة بتوظيف أعداد هائلة من الخريجين سنويا في أملكن لا عمل لهم فيها!

جره من الحل الجدى: العدول عن الممارسات القديمة التي تسهل تخريج أكبر عدد سواه من المدارس الثانوية أو الجامعات. أحيانا بالهبوط بممنوى الأمنلة. وأحيانا بعدم بإعادة النتائج قبل إعلانها و لتحسينها ورفع نصبة الناجعين فهها ٤ وبإزالة الافتراض نصبة الناجعين فهها ٤ وبإزالة الافتراض الخاطيء بأن الكليات النظرية أسهل من الكليات العطية.

ويجب معالجة إحماس التعليم الثانوى ه بالتخلص ، من أكبر عدد ، والقاء العبء على الجامعات ، وإحماس الجامعات بنفس الرغبة ، ونقل العبء إلى الدولة والحياة العامة .

ارفعوا مستوى التعليم ، فى المناهج وفى
تصحيح الامتحانات إلى المستويات الممترف
بها عالميا . فإما أن يتخرج لدينا متعلمون
حقا ، وإما أن يترك البعض الطريق المألوف
السهل من منتصفه ، ويبحث عن مجالات
أخرى فى التعليم القنى ، والعمل اليدوى
والمهنى الذى صارت له كرامة وله مستقبل ...
ويدلا من تضييع سنوات من عصر بعض
ويدلا من تضييع سنوات من عصر بعض

إننى لا أريد أن أثير على نفسى سخط ملايين الطلبة والأهالى ، ولكن هذا الاتجاء ، فوق أنه الوحيد المقبول فى التعليم ، فهو أحسن لأبنائهم وبناتهم فى مستقبل حياتهم العملية . وذلك أنه سوف يجعلهم يقتحمون

مجالات أخرى التعليم والتدريب والعمل ، أحمن لمستقبلهم مائة مرة .. ولحظة عدم قدرة الدولة على تعيين الجميع باتت قريبة .

ثم إنه يجب في حالة إعطاء فرصة للرسوب، أن تكون بمصروفات. فليس معقولا أن يكون طلبة سنة أولى حقوق في جامعة القاهرة مثلا سنة آلاف طالب، ألف منهم مستجدون وخصمة آلاف راسبون!

اعطوا التعليم كل إمكانياته . والمعلم كل حقوقه . والطالب فرصته . ولكن بمعايير من الجدية والحسم لا تهدر الوقت والجهد والعمر والمال . وتجعل كل خريج في مستوى الكفاءة المطلوبة منه .

هذا أحد أهم أبواب الإصلاح الحقيقي .

## الاحياء العشبوائية

لا أعرف كم مدرسة جديدة أضافتها الدولة إلى مدارس القطر ، ولكنني أريد أن أنوه بمدرسة ليتدائية جديدة واحدة ، أهدتها لوزارة التربية والتعليم زميلة صحفية ، هي السيدة « مهجة عثمان ، المحررة المعروفة بمجلة روز اليوسف .

والتصمة بمبيطة وهامة .. لأنها تشير إلى باب كبير تحدث عنه كثيرا ولا نطرقه جديا : فالمدرسة في حي يقع ببين ، الأحياء المشواتية ، التي نمت وامتدت بلا ملكية ولا تفاون ولا نظام ، إنما توالدت المبانى فيها كالأرانب بحكم المسرورة والهجرة الرهبية .. منطقة نقع بين ، المعادى ، و ، دار المبلام ، ، صار يمكنها جوالى ربع مليون نسمة في منوات قليلة !! .

اسمها الرسمى الآن، ولا توجد أى علاقة رسمية لهنا إلا الاسم، هنو ومنشية السادات، واسمها الشعيسي وحسى الصواريخ، اسرعة نموها العشوائي. وطبعا تفاقمت مشاكلها، فسلا شوارع ولا مجار ولا مدارس.

وأسست الزميلة و مهجة عثمان عجمية لتنمية المجتمع المحلى بمنشية السادات . ويقدرتها على الإقتاع ، والدأب سنوات المنطقة كلها . تبرع الأهالى بإقامة أول مدرسة في المنطقة كلها . تبرع الأهالى بثلاثين ألف جنيه لشراء قطمة أرض ! ثم تها بناء مدرسة كاملة تنكلف لو أقيمت بواسطة مقاولى المكومة ربع مليون . جنيه ! ذلك أن رئيسة الجمعية وأعضاءها والأهالى كانوا بتلعون البناء المدرسة الجديدة والوحيدة في المنطقة إلى المدرسة الجديدة والوحيدة في المنطقة إلى الجامعية بملكية العقار ،

إن المدرسة المهداة من الجمعية إلى وزارة النربية والتعليم تتمنع الألف وخمسمائة من أطفال الحي وزارة الأهالي البسطاء عن أنضهم وعن الدولة ، عينا كبيرا ، عندما وصل إليهم من عرف كيف يخاطبهم ويقتعهم ، بالعمل الدووب لا بالخطب والعواعظ ، فتدافعوا إلى التبرع لإقامة مدرسة كاملة سلموها للدولة لتديرها لهم .

وإننى أتمنى او أعطى وزير التربية والتعليم، ومحافظ القاهرة، اهتماما أدبيا ومعنويا تَهَدَّه المدرسة، ولو بزيارتها ، ليلغت هذا المثّل النادر الأنظار ، ويكون قدوة لأحياء أخرى وجمعيات أخرى في باب ما نمعيه الطول الذاتية ، التي نممع عنها ولا نراها .

وللزميلة الصحفية مهجة عثمان والجمعية التن شكلتها والحى قصة أعجب. فقيل التنكير في المدرسة الوحيدة للحى، كانت هناك مشكلة عدم وجود مجار على الإطلاق. فجمعت المديدة مهجة عثمان وزملاؤها من الأهللي البسطاء تبرعات بلغت مبعين ألف جنيه، أودعوها في خزانة مرفق الصدى، مقابل وعد من الرجل الذي ما زال الصحى، مقابل وعد من الرجل الذي ما زال المحنى عبد المنعم المشماري، بأن يدفع المرفق ضعف المبلغ المقدم من الأهالي المصرف الصحى إلى، حى عشوائي، يسكنه ربع مليون نممة !

وتم إنخال الصرف الصحى فعـلا . وها هى الجمعية بعد ذلك تقدم هذه المدرسة الوحيدة فى المنطقة .

كانت الزميلة مهجة عثمان تروى لى أيام جمع التبرعات ، أنها تدخل بيت و الأمطى ، فيخرج من تحت المرير و حلة ، فيها أمواله ويقول لها : خذى أى مبلغ إذا كان السرف الصحى ميصل إلينا حقا !! وكنت وقنها لا أصدق أن ما تتعب نضعها فيه سوف يصل إلى شيء !

نتك هي الروح الدفينة التي يجب أن تُمنتار! وذلك بأن يشعر الناس بقدر من المسئولية عن حياتهم، ويجدية المطلوب منهم، وأولاً بجدية الذين يطلبون منهم!

وكانت الزميلة الصحفية قد عثرت على هذا الحي خلال عملها الصحفي ، فانفمست في فضيته ، وانصرفت عن الكتابة عنه إلى العمل الميداني في قلبه .

إن هذا الجهد كله حصيلة جهود فردية في أقل من ست سنوات ، وإن كانت المنطقة قد

زانت في تلك الفترة حوالي ٥٠ ألفا آخرين من المكان الجدد !

ومع احترامى للجميع ، ولأى جهد مهما كان انجاهه : فيا سيدات ورجال جمعيات الروتارى والليونز الأنيقة ، ويا سيـدات

ورجال جمعيات حفلات الشاى ودعوة المسئولين للتعرف بهم ، ويا أصحاب الملايين الوند ، ويا أحصاب المجالس المحلية ، هذا هو طريق الخدمة الحقيقية ، طريق الخدمة الحقيقية ، طريق اكتشاف بنابيع الشعب الحقيقية والعمل في ظبها .

- V. -

## يوميات هذا الزمان



المبانى إلى المدن الأخرى ، خصوصا الجديد منها ..

وأريد أخيرا ، إيقاف بناء ، البيت الثانى ، .. أى البناء في المصايف والشواطيء ، إلا تلك التي يرتادها المياح الأجانب ، وتتصل بحركة السياحة الخارجية . لأنه ليس منطقيا أن نحول طاقات البناء : المال ومواد البناء و شركات المقاولات ، إلى إقامة أماكن ، البيت الصيفي ، والمجز في تلبية ، البيت الأول ، شديد إلى هذا الحد ...

هل تبدو هذه الاقتراحات غربية أو تعسفية، أو مخالفة ولما وجدنا أبامنا عليه ، ؟

هنا أرجو أن يصبر أي قارى، هتى يستمع إلى منطق هذا المجموعة المتكاملة الخاصة بحالة الإمكان، وهي واحدة من أهم مشاكل المواطن. فالنظر إلى المألوف عندنا من زاوية جديدة، ريما يختصر الطريق.

### الخطر الحقيقسى

اندلع الدينا فجأة نظام تمليك الشقق . وهو نظام موجود في كل بلاد العالم المنقدم ، ولكنه لم يلغ نظام التأجير إلا في بلادنا . لم تمد هناك عمارة جديدة واحدة تقام للتأجير في مصر ... والسبب أن نظام تمليك الشقق عندنا لم ينشأ من تطور طبيمي ، ولكن هريا من تحديد إيجار للمساكن بواسطة الدولة ، ولجان تقدير !

وكان لقوانين تقدير الإيجارات أسبابها في الخمسينات. ولكن بعد ثلاثين سنة تقريبا أرجو أن تضعوا صدوركم قليلا، أما سوف أقول، قبل أن تصدروا حكما أنوماتيكيا عاجلا بالرفض . إننا كثيرا ما يتغلب علينا الانسياق للأمر الواقع، فنجد أن الخروج عليه غير طبيعي . مع أن قليلا من التفكير المر، والموضوعي، في مولجهة مشلكلنا ، يوفر علينا الكثير، كما تفعل أي مهتمعات أخرى .

إننى أريد أن أقترح ببساطة إصدار قانون يمنع نظام تعليك الشقق ، والعودة إلى نظام الإيجار فقط .. وذلك لمدة خمس منوات على الأقل ، حتى تهضم البلاد ما تم في نظام تعلك الشقق حتى الآن ، وتتخلص أو نقال آثاره التي كانت مخرية في معظم الحالات أكثر مما كانت معمرة ..

وأريد أن أفترح ثانيا ، أن يطلق تحديد سعر الإيجار الشفق التى نقام بعد القانون إطلاقا كاملا ، يحدد الملاك كما يشاءون ، دون أى قيد أو شرط إلا قانون العرض والطلب .

وأريد أن أفترح ثالثا ، إعادة النظر في الإيجارات السكنية القديمة ، برفعها بنسب معينة ، حسب عمر البناية .

وأريد فوق هذا وذاك ، ليقاف البناء دلخل كردون مدينة القاهرة الكبرى .. لمدة لا نقل عن ثلاث سنوات ، حتى ينجه الاستثمار فى

انتلبت الآية وصار الفطر الحقيقي على الثروة المقارية، والعقية الكبرى في الإسكان، هو اختفاء البناء للإيجار، واقتصاره على البناء التعليك.

وأول أخطار البناء للتمليك لخنفاء العلاقة بين المالك والعمارة التي بينيها . ما معنى ذاك ؟

كان المالك ـ المؤجر ـ يبنى العمارة بأحسن العمارة بأحسن المواد والعواصفات . ويحرص على صيانتها ونظافتها ، لأنها باقية معه زمنا طويلا أو ريما الاقتصادية عند التأجير أو البيع ولو بعد عضرات السنين . الآن المالك مجرد دمنتمر ، الينى العمارة وبيبعها على الورق ، حتى قبل أن يتم البناه ، وبعد ذلك لا علاقة له بها قعل ، تنتهى سلته بها بمجرد أن ينفض بديه من البيع والتعليم ، وقد لا تقع عينه عليها ولا حتى يعر في الشارع التي تقع فيه مدى حياته .

وبالتالى ، صارت مهمة ، البيع ، مظهر الممارة ومغرباتها ماعة البيع ، وانتشر الفش في مؤاد البناء حتى رأينا المعارات نقع ونقتل مكانها . والاهتمام بالملطهر ماعة البيع ، وفي منة واهدة تصبح العمارة وكأن عمرها مائة ويدهم ، المالك ، الشارع الذي فيه ويتركه بركامه على عانق المحكومة ، لا يرفع طوبة واحدة تمد الطريق ، ولا يهم تنفيذ ولا قوانين الارتفاع ولا قوانين الجراجات ، ولا قوانين المعالمات التي يجب أن تترك بلابناء ، فالدولة غاظة ، والمحليات تنمض بلا بناء ، فالدولة غاظة ، والمحليات تنمض للنظافة ، لأن العملية لم تعد ، بناء أملاك ،

هبط العمر الافتراضي الحقيقي إلـــي النصف . وإذا حسينا مئلت وآلاف الملايين التي توظف للبناء ، وجدنا أن هذا من أهم وجوه تبديد الثروة القومية على المدى البعيد .

## البيع والايجسار

أول سؤال طبيعي هو : كيف يتمكن الناس من دفع أجور السكن الباهظة ؟ ...

أقرل لهم: منحر الشقة البسيطة حاليا عشرون ألف جنيه ، ويصل إلى خمسين ألقا في الحالات المترسطة ، وإلى مائة ومثات الألوف في الحالات الخاصة ...

ومن يستطيع شراء شقة بمشرين ألف جنيه ، يستطيع أن يشتر عي بهذا المبلغ شهادات استثمار ، تدر عليه ۲٤٠٠ جنيه سنويا . أى يستطيع بهذا المبلغ أن يدفع إيجارا قدره مائتا جنيه في الشهر ! وهو مبلغ أكثر بالتأكيد من أى سعر حر سوف يعرض في هذا المستوى . ونفس الشيء ينطبق على الشقق الأغلى .

#### هل هذا لختراع ؟

كلا . ولكن بمض الناس بدأوا يفعلون ذلك ـ على نطاق ضيق إلى الآن ، لكثرة الشقق المعروضة للبيع وانعدام المعروض للإيجار تقريبا .

والخمسون ألف جنيه . ثمن عادى الشقة . إذا وضع كشهادات استثمار لتعطى صاحبها أكثر من خمسائة جنيه شهريا ... وسوف يكون من النادر عرض شقة خالية للإيجار بهذا القدر ...

وانسترف أننا فرديون كشعب . وأن كل عمارات التمليك تقريبا ، لا يوجد نها مجلس

إدارة عن الملاك، ولا يحافظون عليها ،
وينركونها - وهي ملكهم - للقذارة والتآكل .
سواء لأنه ليس لدينا قوانين تسجل ، واجبات ،
مالك الشقة ، أو لأن لدينا لوائح وقوانين ولكنها
لا تطبق .. فالمقصود من ، ورح التملك ، ،
وأثره في حرص الناس على ما يملكون غير
قائم هنا ، سواء للجهل أو لعدم تعود المستولية
قائم هنا ، سواء للجهل أو لعدم تعود المستولية
براجبات النظافة والجمال والمحافظة على
بواجبات النظافة والجمال والمحافظة على
قيمة الأشياء . دعك من الاهتمام بالرصيف
المنكنة ، بل والحي الذي تقوم فيه العمارة

ونعود مع الزمن القدرة على الانتقال من شقة إلى شقة ، بالتدريج طبعا ، حسب موقع المعل وحسب موقع المدرسة ، وحسب مزاج الساكن ، فلا يلتصق المشترى بالمكان والجيرة التى قد تكون غير مناسبة ، إلى آخره ،

ولكن أين تذهب رغية وعاطفة والملكية و إنه سيظل يملك الشهادات ، يبيعها ويشترى ... حين تعود الأسعار إلى عقلانيتها .. ويختفى الاستغلال البشع !

## قطـــار الزواج

قالت بحرقة لا يمكن وصفها :

د عملت في الخارج عشر صنوات لأسترى شقة في مشروع عمارة لأحد أكبر وأشهر شركات بناء عمارات التمليك . ودفعت ٤٧ ألف جنيه ، هي كل ما أملك في شقة من غرفتين . وفي الموعد للمحدد للتسليم بعد سنوات ، وجدت الشقة التي لم نتم أبعد ما تكون عن المواصفات الإعلانية . وطلب

منى أن أدفع عشرين ألف جنيه أخرى لارتفاع الأمعار ، وأن أنتظر سنتين أخريين بعد موعد التسليم الأول . ومرت السنتان ولا أعرف متى أتسلم الشقة ..

وبصراحة شديدة .. لقد بلغ عمرى الآن أريعين سنة ، وأنا أعمل وأدخر منذ مطلع شبابي . ألا ترى أنه مع وصول الشقة سيكون قطار الزواج قد فاتنى ؟ ويصبح كل ما عملت له وادخرته لا قيمة له على الإطلاق ؟ ، .

وكان معها عقود ووثائق ومستندات ... الخ .

وهذه ليست قضية غير عادية ، بل واحدة من عشرات الآلاف . قضية صارت هي طابع عمارات التمليك . والناس يوقمون على عقود مطبوعة ، طويلة ، مكتوبة بكفاءات قانونية عالمية ، وبالتالي فهي مليئة بالثغرات الدقيقة التي لا تعطى المشترى أي أقرب إلى ما يسمى في القانون و عقود إذعان ، تقبلها دون أن يكون لك أي حق في تعديلها أو التغاوض بشأنها .

والمال الذى يجمع بالملايين من مشترى الشقق ، مقدما ، يكفى وضعه فى البنك بواسطة الشركة ، أو صاحب العمارة ، ليأخذ عليه ربحا شهريا كبيرا .

فهذه الـ 27 ألف جنيه الأولى ، كانت كفيلة بأن تأتى لصاحبتها بخمسة وعشرين ألف جنيه ، أو وضعتها وديعة في بنك أو امتلكت بها شهادات استثمار . ولكانت حرة اليوم في أن تشترى ـ فورا ـ شقة جاهزة ، أو تستأجر من إيرادها هي شقة في حدود ثلاثمائة وخمسين جنيها في الشهر ، وهو إيجار شقة مفروشة في حي راق ، لا شقة خالية ! ...

والسؤال هو: هل يمكن حقا وضع قانون يسد كل ثغرة الإفلات ، البانى ـ البائع ، لا المالك ، منها ؟

.. وللقضية جانب آخر هام ، خاص بحركة الاقتصاد القومي ..

#### عميارات فاغيرة أفواههيا

من الممهل على المتجول في القاهرة أو الاسكندرية أو غيرهما أن يرى مئات الممارات الضخمة فاغرة أفواهها ، لأن شبابيكها لم تركب بعد منذ منوات ، أو الشبابيك قد ركبت ، وهي في الحالتين ، ناطحات محاب ، خاوية عروشها ، لا نسكنها إلا الأشباح منذ منوات وسنوات في أقصى أغلى الأماكن على النيل ، أو في أقصى أطراف القاهرة على المواء ...

هذه ـ أولا ـ أموال ناس أبرياه دفعوها ، وما زالوا عاجزين عن سكناها لألف سبب ومبب في جعبة الشركات والأفراد .

وهذه \_\_ ثانها \_\_ على الممتوى العام لا الفردى ، أموال مجمدة .. منات وربما آلاف الملايين ، تجمدت في هياكل من الحجارة والأسمنت ، وحُرم الاقتصاد القومى من ثمرات أخرى كثيرة لها . فنحن نعرف أن زخاء المجتمع لا يتحقق بتكدس المال فيه ، في شكل سباتك أو حجر وأسمنت ، ولكن يتحقق ، بدورة المال في السوق ، .

فالمال الذى يدور متحركا فى عروق الحياة الاقتصائية يننج ثروة كل لحظة ، كل تقيقة ، بعكس المال المجمد . خصوصا إذا كان مجمدا

ليس في سبلتك يمكن بيعها وشراؤها ، بل في حجر وأسمنت يختنق بالمشاكل والمنازعات ، وغير قابل واقعيا لا للاستعمال بالسكني ، ولا للبيع بمكسب أو خسارة ..

ولا أعرف أن بلدا ناميا ، دعك من بلد في مثل أحوالنا ، يستطيع أن يمارس هذا الترف الكريه المدمر : ترف تجميد أمواله ، على هذا النحو العجيب . دون أن يتحرك أحد لمحل المشكلة التى استعصت منذ عشر سنوات !

وأعود مرة أخرى إلى مشروع قانون يتلافى عيوب نظام النمليك والجرائم المستترة وراءه . وأتساءل :

هل يا ترى سيلقى المشروع نظرة على المأساة القائمة فعلا ، إلى جانب المستقبل ؟ لماذا لا تكلف اجنب أولا بوضيع مشروع قانون يحل مشكلة العمارات القائمة بالفعل دون استخدام ، الأموال المجمدة دون حركة ، ومئات الملايين التي أخنت من المواطنين حسنى النية ، وهم يرون أموالهم ولا يستطيعون الاقتراب منها ؟ ..

أليست آلاف الحالات المائلة القائمة من الاستقلال ، في حاجة أسرع وأشد إلى حل ، مع التصدى لما سوف بأتى من حالات مماثلة ؟

#### المالـــــك بنقــــــض يــــده

كنت رئيسا لتحرير مجلة دصباح الخير ، وقعنا في المجلة بحملة لتخفيض ليجارات المساكن . فقد كانت أسعار المساكن ، بالنسبة لأسعار ذلك الزمان قد انطلقت انطلاقا فاحشا . وقعنا بالاتصال بعدد

من نواب البرلمان . وبعد حملة طويلة وجهد عنيف صدر من البرلمان قانون بذلك ، كما يحمى السكان من الطرد .

بعض الشقق أجرتها اليوم جنيهان وثلاثة جنيهات ، وبعض شقق الزمالك والدقى أجرتها سنة وسيمة جنيهات ، وبعض عيادات كبار الأطباء في قلب القاهرة أجرتها خمسة وسنة جنيهات !

وكما أنهارت علاقة و باني عصارات الإسكان و بالممارة و فانهار كيانها و تأكلت - انهارت و معارت القاهرة نماذج في المعارت القاهرة نماذج في القذارة وانهيار المرافق و فالمالك الذي صار وحتى إذا مات السكن و ورثها أبعد أقاريه بحيل شتى و لم يازم القانون المستأجرين - بحيل شتى و لم يازم القانون المستأجرين مرافق المبنى ما ما شوه المسينة و نشر مرافق المبنى ما ما شوه المسينة و نشر عصوما و وصلت أرقام القضايا في المحلكم المرابع عموما و وصلت أرقام القضايا في المحلكم الرساسة و المستاح والمهارية و المستأوية و المستاح والمهارية المحاكم المحلكم المحدد خرافي و

ولابد من قرار شجاع بتحريك أجور للمساكن القديمة . لا يكون بسيطا ، لكن يخصص الزيادات بنمب تختلف حسب عمر المبنى ، وموقعه ، ومسلحته .. مع تحديد نسبة للزيادة متدرجة كل فترة من الزمن ، كجزء مكمل من خطة إعادة النظر الشاملة في قرانين الإسكان .

#### مســـاكن في العجمـــــي

نقطة أخرى قد تبدو مثيرة للجدل ، ولكنها تحتاج إلى بعض التأمل ...

إننا نطالب بتشجيع السياحة ، ومن وسائلها إحداد المناطق السياحية ، في سيناه والبحر الأبيض ، وأساس العائد الذي لتوقعه هو عائد السياحة الخارجية ، أي السياح ، والمناطق السياحية التي تجنب السياح ، وتأتى بعدها تسهيلات السياحة وهي إن لم تكن حقا للمواطن ، فعلات السياحة الداخلية ، بعد أن صار أسهل مبالات السياحة الداخلية ، بعد أن صار أسهل في رحلات سياحية إلى اليونان وقبرص وزيكيا وبلغاريا وإيطاليا ، من الذهاب إلى وتزكيا وبلغاريا وإيطاليا ، من الذهاب إلى السياحة بين مقالب الزيالة ومياه المجارى والزحام الرهيب في الاسكندية ويورسعيد ،

ولكن ، ما يتعلق بمشكلة الإسكان ، هو . مثلا . ما نذكره جميعا من إعلانات جذابة . على صفحات الصحف فقط . عن عمارات في العجمي بالذات ، وغيره من أطراف الاسكندرية . عمارات شامخة في قلب التجمي ، الذي تحول من أجمل مصيف في مصر إلى أفتر مصيف ، وأكثرها زحاما

وغرقا في مياه المجارى وعجزا في المرافق: من الصرف إلى مياه الشرب إلى التليفونات.. إلى الهواء النقى! لا تستقبل إذا مخلته رائحة البحر... ولكن روائح أخرى نعرفها جميعا!

هذا . فضلا عن عدم خضوع أى شيء من ذلك التنظيم والتخطيط . نطرح سؤالا : أيهما أولى ? بناء الشقة الأولى التي يحتلجها المواطن في مدن الداخل ، أم بناء الشقة الثانية التي لا تستعمل إلا شهرا في السنة ? ... أيهما أولى بالتمويل ومواد البناء ؟ ... وإذا كنا قد استملعنا ، للمدن العشوائية ، في أطراف استملعنا ، فكيف نضد شواطننا إلى الأبد ينفس المدن العشوائية ، المغشوشة البناء ، عديمة المدر افق ، الغارقة في روائح تحجب رائحة الدحر ؟

فى إطار خطة جديدة للإسكان ، يجب أن ينسق ويخطط : ما يبنى للمياحة الخارجية ، وما يبنى للمياحة الداخلية ، وما يبنى للإسكان الدائم ... لا أن يكون كل شيء ، مسك لبن تمر هندى ، .

#### إساءة معساملة الثروة العقسسارية

بعض الناس لا يقدر حق التقدير ، ما أشرت إليه من أهمية إعادة اهتمام المالك بالعمارة ، وأضيف إليها اهتمام الساكس بالعمارة .

إن النروة المقارية هي أحد أهم مكونات النروة القومية في مصر . المصرى لا يعرف . كالأمريكي مثلا - الاستثمار في الأسهم والمندات والمشروعات . من أكبر نواقص مصر ، قلة عدد ، خبراء الاستثمار ، في هذه المجالات . اذلك فالمصرى ، صلحب

الثروة المتوسطة بالذات ، والذي حصل على المال حديثا بشكل أخص ، يجد أن الاستثمار في العقار هو الشيء الوحيد الذي يعرفه ، ويضمنه ويستريح إليه . إنه يفضل شقة ع ملك ، يسكنها ، أو عمارة ، ملك ، تدر عليه ولو كانت تدر عليه ٧٠٪ . هذه حقيقة أساسية في كيان مصر ، وإلا لرأينا البلايين التي هطلت علينا من الدولارات في المنوات العشر الماضية ، ذهب أكثرها إلى غير ما ذهبت اليه .

ومع ذلك فالمالك، ومشترى الشقة، والمستأجر، كلهم يسيئون معاملة هذه الثروة المقارية وفي موقفنا اليوم، فمالك الشقة أو ساكنها فقط هو سيد الموقف .. لأن الساكن كالمالك .. ولكنه لا يهتم بإصلاح مرافقها، ولا ينظافة الميني، ولا بنظافة ما حوله . وأعظم عمارات القاهرة ... من الخارج . سلامها ومناورها آية في القذارة، والأسانمير الذي يعمل معجزة .

وإننى الأومن بكلمة عمر بن الغطاب ويزع الله بالسلطان أكثر مما يزع بالقرآن ، ، خصوصا حين نعلم الشعب ما لم يتعود عليه . ومعظم الزحف على القاهرة ممن لم يتعودوا التمامل مع مرافق المدينة . صار البواب هو مصدر قذارة العمارة ، وليس الممنول عن نظافتها ، فهو آت من الريف بعشرة أطفال على الأقل . ولايد من فرض الصيانة كل زمن بالقانون وبالعقاب الرادع . كما هو الحال في كل المدن . ليس واشغطن وباريس ، الحال في كل المدن . ليس واشغطن وباريس ، بحكم العادة القديمة . شزرا . . وقد مبقتنا بحكم العادة القديمة . شزرا . . وقد مبقتنا بأشواط . . وصارت النظافة فيها قانونا

لايحتمل هزلا، وصارت طبيعة ثانيسة للناس، في أقل من عشر سنوات!

## أسسسعار مواد البنسساء

ذكرت عناصر كثيرة يجب أن تدخل في حساب تحركنا نحو حل أزمة الإسكان ، وبالتالي ليس من السليم التعليق على عنصر بمفرده دون آخر ...

ومن هذه العناصر النظر في قضية أسعار مواد البناء ، ونوعيتها .. واستخدام المواد المحلية خصوصا في بناء مدن المصايف والمشاتي السياهية .

ثم النظر في أسعار مواد البناء العامة ، كالأسمنت والحديد والطوب .

والأسمنت بالذات له في بلاننا ملف كبير ، لو فتحناه بالتفصيل لوجننا أهوالا . يكفي أن ننكر منها - على سبيل المثال - الذين عطلوا - عمدا - إنشاء مصانع الأجنبية - الفرنسية مثلا عليها مع الشركات الأجنبية - الفرنسية مثلا لتظل أسمار الأسمنت تتصاعد ، ويظل الاستيراد بالعملات الحرة هو الأساس .. إلى الأسمنت أرباح استيراد الأسمنت .. إلى الأسمنت في ليلة واحدة - مثلا - من ١٠ جنبها إلى ١٢٥ جنبها ! وحتى الآن للأسمنت على صفحات الصحف معر ، وبالنمية للمشترى ... خصوصا السغير ... سعر آخر .. والغرق كبير جدا .

ومن ذلك ما أشار إليه الرئيس في خطابه البرلماني . فنحن بلاد جوها معتدل ، وأرضها منبسطة . لا تأسوج ولا عسواصف ولا فيضانات . ومازال أي بيت ريفي بوواصفات من الأممنت المسلح ، وكأنه

عمارة في البحر الكاريبي سوف تجتاحه العواصف.

ومن ذلك تدخل الدولة مركزيا في الرقابة على الإسراف في المباني الإدارية، والإسراف المضاعف في تكاليفها.

ومن ذلك التخطيط السليم للتوسع العمر انى والتحكم فيه ، بمنع البناء حيث تنعذر الزيادة بحكم الزحام والمرافق ، ويُشجع البناء حيث تشير أسهم التخطيط إلى مجالات التوسع .

#### تحديد الاقسسارب المباشرين

قالت: ويقيم الرجل وحيدا في الشقة ، طاعنا في السن ، بعد أن نفرقت كل عائلته بالوفاة ، أو الزواج . وفجأة بدأت كمية من الخطابات الخصاصة ، والمصلحية ، والضرائبية . الخ ، يحملها البريد إلى عنوانه باسم شخص واحد لا نعرفه . وبالتحرى ظهر أنه قريب بعيد له .. وأنه ، وقد أقرب أجل الساكن منذ ثلاثين سنة ، وجد أن في تحويل خطاباته إلى عنوان الشقة يصلح دليلا ، إذا توفي الساكن ، على أنه كان يقيم معه ، وباتالى يستولى على الشقة من بعده ، ولا أستطيع أنا أن أضع ابنني المنزوجة فيها ، لانها طبعا إيجار قديم جدا ، .

وحالات الاستيلاء على الشقق ، بانتحال أوهى الأسباب ، تعرفها المحاكم بالآلاف . وهذا أيضا مما يضعف ويميت علاقة المالك بالعمارة إلى أقصى الحدود . فلا أمل له في شقة لابنه أو ابنته فيها حتى بعد عشرات المنين .

وهذا جانب من جوانب العدالة بين المالك والمستأجر ، يجب أن يعاد النظر فيه ، ويحدد

نوع الأقارب الجديين المباشرين الذين لهم حق مواصلة إشغال الشقة ...

جانب آخر هو : عدد الشقق الخالية في القاهرة ، والأرقام تؤكد أن الشقق أكثر من الراغبين في التأجير ، ولكن تحول دون ذلك أمور :

 امتلاك الشخص واستنجاره لأكثر من شقة، في نفس المدينة، وتأجيرها من الباطن.

ـ تعطیل استعمال عدد كبیر من الشقق ، 
ایجارا أو امتلاكا ، حتى یتزوج فیها الأبناه 
والبنات ، ولو بعد عشر سنوات ، كرد فعل 
لتفاقم الأزمة ، وإن كان هذا أیضا بضاعف 
الأزمة من جهة أخرى ... فالكل قلق على 
مستقبل أبنائه ، مالكا أو مستأجرا ، ولا يزى 
في الأفق أى حل جدى للأزمة ، فهو يحتاط 
لهم ولو قبل سن الزواج بعشر سنوات .

. العمارات الكاملة المدفوع ثمنها بالكامل ، والتي لا يتمها أصحابها .. ولا تريد الدولة أن تجد حلا لهذا الموقف الغريب .

فى انجلترا بنى مالك دشاطر د عمارة د سنتر بوينت ، الشهيرة فى قلب لندن قبل عشرات السنوات ، ثم أغلقها بالضبة والمفتاح ، انتظارا لمرور منوات وزيادة التضخم قبل تأجيرها . وثار الرأى العام . وقدمت حكومة هارواد ويلسون تشريعا للبرلمان خاصا بهذه العمارة الوحيدة : أن يؤجرها صاحبها ، أو أن تؤجرها الدولة للناس نابة عنه !

وتم تأجير البناية بسرعة!

## ۱۰ جهسات تبدی رأیهسسا

فى زيارة امكتب محام مرموق فى لندن . كان خارجا من لجتماع طويل . القضية أن موكله اشترى مبنى قديما فى الشارع الرئيسي فى حى و نايتسبريدج و أو وجمير القرمان ، ، فى مواجهة محل و هارويز ، الشهير الذى اشتراه و آل فايد ، و المصريون ، .. يريد أن يهدم المبنى ويقيم مبنى تجاريا ضخما فى أغلى منطقة فى لندن .

ولكن حوالى عشر جهات لها حق إيداء الرأى . من البلدية إلى مجلس الحى إلى هيئات العمارة والفنون الجميلة إلخ ... ولا يمكن هدم المبنى وإقامة بدله قبل موافقة كل هذه الهيئات . من حق المستثمر أن يتصرف داخل المبنى الجديد كما يشاه .. مع مراعاة الشروط الصحية والهندسية والجراجات ، وما إلى ذلك بالطبع .. ولكن المظهر الخارجي ونسب بالطبع .. ولكن المظهر الخارجي ونسب بطلبع المبانى الأساسي في المنطقة . هكذا بطبعا أو تشوه ملامحها .

وفهمت أن صاحب المشروع المسكين للس عليه أن يقدم الخرائط التفصيلية فقط ، ولكن عليه أن يقدم و هيكلا مجسما ، كاملا لمشروع المبنى كان موجودا فى مكتب المحامى . والحى التجارى له طلبع ومواصفات ، والحى السكنى له طلبع ومواصفات ، وكل نكان يقام له شروط وحيثيات والتزامات .

وكان هناك بحث تاريخي مقدم عن أصل حي د جسر الفرسان ، منذكان قرية ، وتطور شخصيته وعمارته حين امتنت مدينة لندن لتشمل القرية بين ضواحيها .

ومضى المحامى يشرح لى من التفاصيل مالا طاقة لى بذكره أو بتذكره ..

وسألنى المحاسى الانجليزى : وماذا تفعلون عندكم والقاهرة مدينة عريقة ، ومشهورة بأنها ذات الألف مئذنة ؟

قلت له: ياخبر أبيض! تريدنا أن نناقش المقاولين وبناة و الأبراج و والمستثمرين ؟ .. لا حول ولا قوة إلا بالله .. القاهرة متصبح مدينة الألف كوبرى! والمليون مخالفة معمارية!

#### عقبود الشبراء

أثار فنان كبير معي قضية تصل قيمتها إلى مئات الملايين ، وهي قضية عدم تسجيل عقود شراء شقق التمليك ، التي هي القاعدة تقريبا في ظروفنا الحالية ،

قال: إننى لا أستطيع رهن شقتى لأفتر من خمسين ألف جنيه أقوم بها بمشروع فنى ، لأن عقد شرائى المشقة خير مسجل فى الشهر المقارى . فأنا أمام القانون والبنوك لا أملكها . هذا بينما يستطيع صاحب العمارة التى باع شققها جميعا أن يقترض ملايين الجنيهات .. لأن العمارة التى ثمنها كذا مليون ما زالت أمام القانون والبنوك ملكا له !

وهذا الوضع هو الشائع والأساسى في مصر الآن ، وإلى جانب كوارث عدم ثبات حقوق الملكية الصديحة وضياع مراجعها الوثيقة ، فإن ما يضبع على الدولة نتيجة عدم تصبيل عقود تمليك الشقق يصل إلى مثات الملايين من الجنيهات في أقل تقدير ، إذا علمنا أن ما تحسله الدولة من تسجيل البيع ، من

البائع والمشترى معا ـ يصل إلى ما يساوى ١٥٪ من ثمن العقار .

وليمض الحالات سببها: أن مالك العمارة التى باعها يتهرب من التسجيل حتى لا يدفع الرسوم . ولكن في بعض الحالات الأخرى يلتقى المشترى مع البلتع أيضا في هذه. الرغبة . رغم ما ينطوى عليه هذا من قصر نظر من ناحية المشترى وخطورة عليه .

ويمض الخبراء يقولون إن الدولة مسئولة .. لأن رسوم التسجيل مع الارتفاع الهاتل في ثمن المقارات صارت بالمظة ، خصوصا بالنسبة للمشترى ، وأنه خير لها أن تخفض الرسوم وتحصل على مئات الملايين .

وبمرال المحامين قالوا إن الشهر العقارى نفسه يضع عراقيل كثيرة جدا في طريق التسجيل ، ولكن أى مسئول في الدولة يهمه تحصيل هذه المئات من الملايين ، واستقرار هذا النوع الجديد الشائع من الملكية في البلاد ، يستطيع أن يمثل ، وأن يعرف ، وأن يتخذ للقرارات التي تمهل وتخفف على دافعي المضرائب ، وتلزمهم بذلك أيضا .

إن الممارة ذات المشرة أدوار ، وكل دور أربع شقق ـ وهذا هو المتوسط الآن ـ إذا ياعها يانيها بأريمة ملايين جنيه ، فالدولة لها حوالى نصف مليون جنيه لا تنال منها مليما !

## المخالفــــة هـى القـــــانون

نشرت الأهرام تصريحا المهندس حسب الله الكفراري يقول فيه إن هناك في القاهرة وحدها خمسة آلاف عمارة تمت فوقها عمليات تعلية ضد القانون ...

والسؤال ماهو الحل ؟ ...

وفى البلاد ذات النظم النظيفة المستقيمة ، يُطرح السؤال في أول المشكلة فيكون الحل سهلا - ولكن في عهود الفساد والرشوة وخراب الذمم ، تُترك المشكلة حتى تتفاقم ، ونصبح أمام الأمر الواقع ، ثم يقال لك : وما الحل ؟

فمن يهدم مثلا آلاف الشفق، المسكونة بعشرات آلاف الناس، ويلقيهم في الشارع ؟

هكذا كانت تدار البلاد ، وتتعمق المخالفة . حتى تصبح المخالفة هي القانون !

والحل ياسادة بسيط ... مخالف واحد فقط ، أو عشرة من الخمسة آلاف ، وفي أماكن واضحة ... يطبق عليه القانون بالحد الأقسى ، الذي هو الهدم على نفقته والحبس سنة !

هذه لن تهدم الخمسة آلاف. ولكن ستوقف مزاولة الجريمة فورا، وشعار الدولة الجديد هو الجدية، والجدية لابد أن يراها الناس لتنعكس على سلوكهم.

والحل الثاني: قانون بمصادرة الارتفاعات المخالفة . فالهنم والمصادرة بالنسبة للمالك سواء . بل المصادرة أرخص لأنه أن يدفع تكاليف الهنم . ويبقى السكان ولكن يدفعون . الأجر للمالك الجديد . المحافظة أو غيرها . ولا ظلم للمالك الذي فعل نلك وهو يعرف القانون مقدما ...

وأن أتحدث عن كيف كانت نتم المخالفات ، وأساليب الفساد التي كانت تستخدم ويغمض القانون عينيه . رغم أن هذا دوميه يجب أن يتولاه جهاز في مكتب التائب السام ، لاستصال الفساد قدر الطاقة ...

ولكن الارتفاعات جريمة صد مرافق المنطقة ، من مياه ومجار وتليفونات . فهى تدمير لمرافق البلاد . وإساءة لباقى سكان المنطقة . وما فضيحة الفجار مواسير المجارى ، وموجة القذارة التي تتلوه سوى جزء من آثار هذه المخالفة .

ساعتها يمكن أن نتكلم عن سيادة القانون حقا .. لا دعاية وتهريجا !

## القانون الحالى مهرزلة

هل نريد حقا أن نعالج قضية سقوط العمارات الجديدة ؟ أم أننا نريد فقط أن ونمزرها ، بأسلوب اللطم والبكاء على العوتي ، والنسيان بعد دفن المأسوف على حياتهم ؟

إذا كنا نريد المواجهة الجادة ، فأول سؤال يطرح نفسه هو : أين يوجد مشروع قانون المبانى الجديد بعد أن طال زمن وضعه ومناقضته ؟

رسائل من قراء خبراء تقول: إنه «مركون» في أحد أدراج رئيس مجلس الشعب.

ورغم نوع شخصيات أصحاب الرسائل ، فإنى أكتفى بالتساؤل عما إذا كان هذا صحيحا أم لا ؟ وإذا كان صحيحا ، فأين سائر سلطات المولة .. وأقصد السلطة التنفيذية من القمة إلى القاعدة ؟

إن محاكمة المنتبين بالقانون الحالى مهزلة .. لم تمنع أحدا من مخالفة القانون إذ كانت العقوبة بضم مئات من الجنبهات ..

وقد طرحنا اقتراحات كثيرة ، لقطع دابر ،

هذا التحدى الصارخ، الواضح، للدولة يوميا.

افترحنا الهدم .. وهو قرار صعب ، ولكنه لو نفذ مرة واحدة فإنه أن يتكرر . وقيل : وما ننب السكان ؟ فافترحنا مصادرة المباني الزائدة عن الممموح بها بالقانون وتمليكها للمحافظات ، التي تقوم بتحصيل إيرادها . فيغير مثل هذا فإن صاحب العمارة ممتمد أن يدفع آلاف الجنيهات مرة ، ويدخل السجن شهورا ، وتبقى العمارة المخافة للقانون معلوكة له نصف قرن على الأقل .

إن بعض الأمراض تحتاج إلى جراحة ، لا إلى أقراص اسببرين .. وإجراء الجراحة يحتاج إلى شجاعة في اتخاذ القرار . فهذه الممارات لا تسقط وتقتل فقط ، ولكنها تدمر المدينة بضغطها على مرافق المياه والمجارى والكهرباء ، وتحول القاهرة إلى قرية متخلفة ضخمة يسكنها أكثر من عشرة ملايين .

ومرة أخرى ، ماذا يحول دون صدور قانون المباني الجديد ؟

#### قسانون متسسكع

. إلى أن يصدر قانون تنظيم المبانى ، الذى يتمكع بشكل غريب فى مجلس الشعب ، وهو نفس المجلس القادر على إصدار بعض القوانين فى جلسة واحدة ! .. إلى أن يصدر القانون ونقرأه ونناقشه ، فهناك بالطبع قوانين أخرى قائمة ، وهناك سلطات لها لختصاصات ، ولا يمكن تبرير انهيار العمارات بعدم وجود نصوص ..

ولكن السؤال هو : من ينفذ القوانين في هذا

البلد؟ .. ومن يعرقلها ؟ .. ومن يستفيد من ذلك ؟ ..

إذا لم نرد على هذه الأسئلة ، فإن أى قانون لا يسلوى ثمن العبر الذى كتب به ، إذا لم يكن برسم التنفيذ ، ويلا إغضاء ..

لقد نشرت الزميلة ، الأخبار ، في تحقيق عن عمارة المهندسين ، قائمة بالإجراءات الرسمية ، التي اتخنتها الجهات المختصة ، قِبَل هذه العمارة ، قبل الانهيار السعيد . وهو سعيد حقا لأنه لو تأخر شهرا أو شهرين لوصل عدد القتلي إلى ما يساوى ضحايا غارة جوية على مدينة المهندسين ! ...

عشرة إجراءات رممية ! وان أسردها لصنيق المكان . ولكن أولها قرار من حي شمال الجيزة بليقاف أعمال البناء لمخالفة القانون .. وتاريخه و ٢٦٠ / ١٩٨١ / ١٩٠ ، أى صدرت فيها قرارات أخرى ، وإخطارات أشرطة المرافق ، وقسم شرطة المجوزة المياه وإدارة الكهرباء . وحررت أقسام الشرطة المحاضر اللازمة .. أولها في المعجوزة د لإيقاف المباني بالعمارة بالقوة فسم الجبرية والتخط على أدوات وعبد المجترية والتخط على أدوات وعبد المقارل ! » و وذلك قبل ١٧ شهرا من انهيار المعارة !

القوانين ليست كافية . فلدينا عشرات القوانين واللواتح تماقب الاعتداء على المرور ، وعلى تكسير الشوارع ، وعلى القاء القانورات والزبالة في الطرق العامة .. ولواتح تماقب كل من يمارس عمله ، حتى كناس الشارع ..

ولكن النين امتطوا خبول الجهل النشيط

والفحاد الأتناط ، وحطموا هيية الدولة ، خلقوا ، عرفا ، بين الناس يقول بأن القوانين ليست للتطبيق ، على الأقل على الأقوياء !

## الشسذرات لاتكفسي

إن لم أكن مخطئا ، فإننى أنكر أن الصحف اليومية الكبرى عندنا ، كانت تنشر ، النص الكمل ، لأي مشروع قانون له أهمية ، قبل عرضه أو مع عرضه على مجلس الشعب ـ أو البرلمان ، وإن تعددت الأسماء ـ حتى يستطيع الرأى العام أن يطلع عليه ، وأن يشارك المهتمون منهم في مناقشته والتعليق عليه ..

ومطروح على مجلس الشعب. مثلا. قانون تنظيم المبانى. وهو قانون ثار حوله وحول تأخره القبل والقال بين كثير من الناس ، بالحق أو بالباطل . ثم إنه من تلك القوانين التى تس حياة كل الناس تقريبا ، فالناس جميعا إما ملكن أو صلحب مسكن . وقد تعقدت الإجراءات والتضيرات والتطبيقات حول هذا الموضوع دهرا طويلا ، حتى أصبح من اللازم أن يصدر القانون دون أن تشويه شائبة بقدر الإمكان .

وإذا كان مسار القانون جعل خطواته تسرع وتبطىء على إيقاع العمارات المنهارة ، والأموال المهدرة ، والأرواح الذي صمدت إلى بارتها ... فإن المطالبة بنشر النص الكامل في المسحف - وهذا طلب موجه إلى المسحف -ليست متأثرة فقط بالمبانى التي انهارت والأرواح التي أزهقت ، ولكن من باب إقرار نقليد هام بصدد أي قانون من هذا النوع ...

إن نشر شذرات وفقرات من القانون لا تكفى. فمناقشته لا تصح إلا بوجوده

كاملا ، ليرى الجميع توازن نصوصه ، ومدى 
تكاملها أو تنافرها ... وما قد يكون فيه من 
ثغرات ، وسيناقشه الرأى العام ... ميرمل 
الخبراء مقالات إلى الصحف .. وميرمل 
غيرهم تعليقاتهم رأسا إلى رئاسة المجلس ، أو 
رئاسة اللجنة التشريعية ، أو إلى الفائب الذي 
يمثلهم في المجلس . ونكرز أن حكمة إصدار 
القوانين بالطريق الدستورى واو كان بطينا ، 
هي أن تستقر في النصوص النهائية ، وأن تتبدد 
الشكرك . حقا أو باطلا . عن المصالح التي 
تتصارع حول صياغة مثل هذا القانون .

#### الوقساية خيـــر من العـــالج

هناك نص قانونى وحد ، لو أضيف إلى قانون المبانى ، لتغير الموقف تماما ..

هذا النص هو أن يكون لكل مواطن صاحب مصلحة حق التوجه بالبلاغ ضد مخالفة القانون إلى الجهة ( القضائية ) رأسا . وذلك بدل الوضع الحالى الذى لا يعطيه إلاّ حق الشكوى للجهات الادارية ، وييقى للجهات الادارية حق المطالبة بتطبيق القانون .

إن الذى لاشك فيه أن الناس ، عن صواب أو خطأ ، صارت لا تتق في الأجهزة الادارية بوجه علم ، والأسباب بجدها المواطن حيثما لتجه لطلب حق أو تقديم شكوى أو قضاء حلجة . ويكفي الناس أن ترى آلاف مخالفات البناء المارخة ، الظاهرة للعيان بطبيعتها ، لتتماعل عن جدوى الاتجاه للجهات الادارية . وهذا أمر مألوف في القوانين . يعرفه أهل

القانون تحت عنوان وحقوق الارتفاق ، ، و و دعوى الحسنة ، .

النص الثانى هو أن ينص على أن جراتم مخالفة قوانين البناء لا تسقط إلا بتقادم لا يقل عن عشرين سنة .. حتى يعرف صاحب النفرد أن مخالفته قد تطارده بعد زوال نفوذه ، أو الجاهل أو المتجاهل أنه ان ينجو من العقاب ، هو أو حتى ورثته .

هذا نص رادع .. والوقاية خير من الملاج ..

نعرف أن هذا يغنى عن وضع أى قانون -مستقبلا - بأثر رجمى - فأنا أوافق نماما على تجنب وضع قوانين ذات أثر رجمى فى أى مجال -

#### ثم صـــدر القـــد

صدر قانون المبانى ، وبالتالى فالقارى. يتصور أن لا معنى لعناقشته ، أو لمحاولة تعويض ما فاته ، وهذا غير صحيح ...

إن كل قانون من هذا النوع له و لاتحة لنغينية ، و ولكن من عيوب صياغة أى قانون ، الإسراف في الإحالة إلى و لاتحة أسنينية ، تصدر بعد ذلك .. وهذا القانون أسرف في الإحالة إلى و اللاتحة التنفينية ، التي ستصدر . وريما اللواتح ـ إسراقا شديدا ، وهذا في عد ذاته مدخل لإضاد أي قانون .. لأن اللاتحة التنفينية لا ينتبه إليها الناس ، ولا تمر بالمراحل التشريمية التي يمر بها القانون . وكم من قوانين دمرتها ، اواتح ننفينية به ...

وبالتالى فالمطلوب نشر اللائحة التنفينية

على الناس ، وأن تأخذ حقها من المناقشة والرقابة .. فمن خلال اللائحة التنفيذية يمكن مد ثغرات في القانون .

والقانون نضبه لم يحظ د بالمناقشة العامة ، كما يجب ، على صفحات الصحف ، لحدم نشره كاملا قبل طرحه على مجلس الشعب ، باستثناء ما كتبه عضو المجلس عن حزب العمل ، المهندس محمد حسن درة ، وكان كلاما هاما ، لم يؤخذ بشيء منه على أي حال .

وخطورة قوانين المباني والتنظيم أنها تمس مصالح كبيرة وكثيرة . فالناس لم يروا من خلال انهيار العمارات إلا مصلحة صاحب العمارة في مخالفة القوانين أو استغلال ثغراتها . ولكن أصحاب العمارات ليسوا وحدهم أصحاب المصالح المتعلقة بهذا الموضوع ، فهناك مثلا أصحاب الأراضي .. لأن من يشتري أرضا بيني عليها عشرة طوابق سيدفع في الأرض ضعف الثمن لو كان سيبني خمسة طوابق فقط، ينبغي تحديد مناطق سكنية ومناطق تجارية ومناطق صناعية ، لكن كل محاولة لتخطيط المدينة تواجه مشكلة أسعار الأراضي وتضخمها ، سليا أو إيجابا ، ثم هناك المقاولون ، ثم هناك المهندسون ، ثم هناك تجار مواد البناء .. إلى آخرم

والمبنى إذا أقيم بعيش بين خمصين ومائة منة ، فالقانون هنا يتعامل مع عناصر لا يسهل تفييرها . وأصل البلاء في قيح القاهرة ، وعدم تخطيطها هو عدم وضع قوانين توازن بين المصالح المشروعة لشتى غات الناس .

فانشروا علينا اللائحة التنفينية .. وبسرعة .. حتى لا يظل الوضع تائها .

## مبنسى يدمسسر شسسسارعا

ذهبت لزيارة صديق، في ذلك الحي الجديد، الذي كان أنيقا ومتميزا، والذي يسمى ، بالمهندمين ، .

ووجنت نفسى أسير فى طرق وعرة . لا شوارغ - يشيه منظرها سطح القسر كما رأيناه فى صور رواد الفضاء ..

الأشجار انتزعت ، والأسفلت تحطم حتى لا يمكن التعرف على أنه كان موجودا يوما ما ، والأرصفة لم تعد لها معالم ، والمعطبات الحادة وأفواه شبكة الصرف المفتوحة ، تهدد السائر على قدميه أو المار بمبيارته بأكثر من مصير سيى. ...

صحيح أن جزها كبيرا من هذا كان من آثار انفجار ماسورة الجيزة الشهيرة . ولكن جزءا كبيرا منه ، نتيجة للنين أقاموا الممارات والمبانى .. وفي خلال البناء دمروا الشوارع تدميرا ، وتركوها ملأى بآثار البناء وأسياخ الحديد والزاط والرخام .

ولا يوجد بلد في الدنيا يسمح لأحد بإقامة مبنى يدمر فيه شارعا ، ثم يتركه كما هو ! إنما صاحب البناء ملزم بأن يعيد الشارع والرصيف إلى ما كانا عليه ، على نفقته الخاصة . ودون أن تتحمل الدولة مليما واحدا .

ورغم التنبيه إلى ذلك فمازال يحدث دون أن يلقى هذا اهتماما من أحد .. والواقع أنه لا يجب تطبيق هذا المبدأ من اليوم فقط ، بل يجب تطبيقه بأثر رجمى مدته خمص منوات على الأقل .. يلزم فيه كل من أقام مبنى ، أو فتح بوتيكا ، ودمر فيه شيئا من الطريق العام ، أن يعيد إلى ما كان عليه على حصابه ، لأنه أن يعيد إلى ما كان عليه على حصابه ، لأنه

هو المستفيد مما بنى ، ولأن إعادة الشوارع إلى ما كانتُ عليةً فى هذه الحالة لا بجوز أن تتم على حساب دافع الضرائب الذى لا يعرفه الشارع ولا المدينة كلها !

## 

نحن نشكو من توسع الأجهزة الحكومية في تأجير المساكن الخاصة ، ومز احمتها الباحثين عن شقة بالقاهرة أو بخيرها . ومهما قالت الوزارات من ضرورات التوسع ، فنحن نعرف أنها تشغل هذه الأماكن كلها بسبب كثرة الموظفين ، لا لحلجة العمل ذاته . فهم يحلون أزمة إسكان مكاتب الموظفين على حساب أزمة إسكان المواطنين . ولو أرادت الدولة لجعلت العمل في بعض مصالحها عدة و ورديات ، يوميا لتلافي مشكلة المكان ،

و العقيد شرطة ... الذي وصل إلى هذه الرتبة دون أن يجد شقة له ولزوجته ولثلاثة أطفال ، يرى أنه قرأ عن عمارتين مكنيتين جديدتين بنتهما وزارة الأوقاف في حى المهندسين .. وعن قواعد تعليك هذه الشقق للمواطنين ، وأنه أسرع مثلهم إلى المسارة الأولى ليعلم أن مصلحة الضرائب قد المناجرت العمارة الثانية فوجد مصلحة وأسرع إلى العمارة الثانية فوجد مصلحة عكرمية أخرى قد فعلت نفس الشيء ! ويلاحظ العقيد شرطة أن استخدام الشقق السكنية كمكاتب يبدد مالا طائلا . فالممارة بالمكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبهها المكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبهها المكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبهها حمامات ومطابخ ومرافق .. مما بازم الشقة

السكنية ، وهي مرافق تتكلف مبالغ طائلة ولا يستفاد منها حين تتحول الشقق إلى مكانب .

وهذا منطق سليم تماما ، وكانا نتردد على هذه المساكن التي تحولت إلى مكانب ، ونعرف المناظر الكريهة للحمام الذي تفوح منه الروائح ، و د البانيو ، المحطم .. إلى آخر ه .

وقد كان الأولى أن تتقدم الجهات الحكومية المحتاجة فعلا إلى جهات البناء مقدما باحتياجاتها ، حتى تجد الجهة التى تقبل أن تقيم ه مبنى [داريا ، ، الأمر الذى يوفر مالا كثير ا .

ولكن يبقى المؤال الأساسى والأهم: إلى متى نظل نعان جهات رسمية كوزارة الأوقاف عن إقامة مبان للإسكان، ثم نصرع جهات حكومية أخرى إلى استنجارها كلها دفعة واحدة ؟ وإلى متى سيتأخر ما طالبنا به مرارا مكتب الدولة، حصر نقوم به جهة غير الوزارة المستأجرة، انضمن حيادها في نقرير ما نحتاج إليه الوزارات والمصالح فعلا من من المجانى السكنية ؟ ونبحث جديا فكرة العمل في بعض المصالح المرهقة فعلا ، كمصلحة الصرائب، أكثر من وردية ، اختصارا المكان وتوفيرا لخدمة أوسع للجمهور .

# يوميات هذا الزمان

والمصرية هي الانتماء لمصالح شعب مصر المقيقية ، لا بالتسلق على أكتافه والاستهتار بآلامه ، ومنع أي كلام ويتلجر بمعاناته ! ، ثم بالتلويح بالأعلام والهتاف الأجوف باسم مصر .

هذه وطنية القرون الوسطى . وطنية المماليك الذين لم تكن مصر لهم إلا قاعدة انطلاق ، وجنود يقاتلون وفلاحون يكتحون ، لدفع ثمن رخاء المماليك وجواريهم ومغامراتهم وصراعاتهم على الملطة .

وطنية اليوم هى حب الوطن من خلال حب المواطنين ، لا من خلال تقديس الغرعون الذى يقسم المناصب والأرزاق .

## بيانات لا تصسدق

لا أعرف كيف أقنع نفسى بتصديق بيانات وزارة الصحة !

فأنا شخصرا كنت ضحية هذه البيانات! -

قبل سنة مرض ابني مرضا خطيرا . وثقل إلى مستشفى الحميات ، القسم التابع لإشراف مركز أبحاث الأسطول الأمريكي لأمراض المناطق الحارة ، نامرو ، وقد تقي من أطباء المركز والمستشفى أحسن علاج .

وانتشر الغبر ، ربما لخطورة العرض -الذى مسمته وزارة السبحة ، الانتصاب · السحائى ، - وريما لإشاعات عن انتشاره .

وأصدرت وزارة الصحة بيانا رسميا ، قالت فيه إن المرض أصاب تلميزا واحدا في مدرسة أجنبية (كأن المدرسة الأجنبية – وتلاميذها ومدرسوها مصريون – أحضروا ماهو معنى و الوطنية ۽ ؟

إننا نرى العوار والأخذ والرد بيدو ببساطة بين عظيتين بوجه عام: طرف يريد أن بستخدم اقتصاد البلد في رخاه فئة لا تزيد على سبعة في المائة ، وطرف يريد أن يستخدم اقتصاد البلد في تحسين أحوال التسعين في المائة الأخرين ، أو أكبر نسبة ممكنة منهم .

ودعونا من كل النظريات والاتهامات والشوشرة الكاذبة . إن هذا ببساطة هو محك معنى و الوطنية » .

دعونا من الذين يكتفون بحب مصر على أمواج الاذاعة وشاشات التليفزيون ، والأتشيد التنائية والمقالات الغرامية .. إننا فقط نريد من هؤلاء أن يحبوا مصر في غير التمثيليات والخناشيد .. نريدهم أن يحبوا مصر بأن يحبوا شعبها .. فهذا هو للحب الأصيل ، وليس مجرد حبها ه لظلها الطلق المصرى أحسن ، ولكي يلبس الظليل ! » . وأن يحبوا شعبها هو أن يكافحوا لكي يتعلم الطفل المصرى أحسن ، ولكي يلبس ويجد مرافق حياته – التي صارت بدائية وبنيهية - كموامير العياه والمجارى وبجد مرافق حياته – التي صارت بدائية والمواصلات العامة والشوارع غير المدمرة ،

الوطنية اليوم بالمصارسة لا بالأغانسي والأتلئيد والمهرجانات ..

الميكروب من باريس) وأن هذا التلميذ قد تم علاجه، وخرج من المستشفى وعاد إلى منزله!

قالت وزارة الصحة إن المريض شفى وعاد إلى منزله ... وأنا مقيم معه فى المستشفى ! وكبار مسئولى الصحة يزورونه ، بعد هذا البيان ، فى المستشفى . ثم يزوره وزير الصحة فى المستشفى ومعه كوكبة من رجالها !

ثم تأكد لى أن هناك حالات كثيرة ! .. كان المهم لدى كل من فى وزارة الصحة ، من مفتش صحة المنطقة إلى أكبر الرؤوس فيها – أن يتكتم الخبر ...

وكان المسئولون عن السحة ، يلوموننا لأننا أيلفنا المدرسة عن مرض التلميذ كما هو الواجب ، ليتخذوا الإجراءات اللازمة لحماية سائر التلاميذ ! ولكنهم كانوا يرون أن إيلاغ المدرسة فورا هو الذي أحدث هذه ، الدوشة ، التي لا لزوم لها !

ولم تكن دوشة كاذبة ، فقد كان في مكان قريب عنبر كامل من المرضى بهذا العرض ! ولكن رخبة التكتم تفوق رخبة التصدى للداء الذي يتسبب إهماله سنة ، في انفجاره في صورة وباء بعد سنة أو بعد سنتين .

وما يمسى حركيا و بأمراض الصيف ه عادت منذ سنوات بعد أن كانت قد انقطعت تماما . ولكن البيروقراطية تضلل الناس والمسئولين الكبار على السواء ... فيزداد انتشار الوياء منة بعد سنة ، ونقاومه بالبيانات المشكوك في أمرها ، وليس بالإجراءات الوقائية قبل موعد هذه الأمراض كل صيف . كأننا لا نرى « هلال الصيف ، إلا ليلة ظهوره !

فالمهم هو التكتم، والمهم هو السمعة لا الحقيقة. وتأجيل المشكلة. وأن لا يعرف المسئولون و الكبار ، حجم الحقيقة. ورفع للتقارير عن أنه ليس في الإمكان أحسن مماكان !

هذا الأسلوب البيروقراطى الذى يدفن رأسه فى الرمال ... هو الذى يحول دون أى علاج حقيقى لأى مشكلة ...

ومنذ سنوات ، كنت في اندن احصور مؤتمر ، وقرأت أخبار « أمراض الصيف ، في مصر في الصحف ، ويأسمائها الحقيقية ...

وعلمت من سيدة انجليزية قائمة إلى مصر فى فوج سياهى ، أنهم طلبوا منها التطعيم قبل السفر ضد كذا وكيت من أمراض الصيف .

وصعرت بيانات من عدة دول عربية حول هذا الموضوع ، وكان ذلك قبل أن ينشر في مصر كلمة عن شيء من ذلك .

لقد انقطعت هذه الأويئة عن مصر تماما قبل سنوات طويلة ... ولكنها في السنوات الأخيرة بدأت نطل برأسها على نطلق ضيق ، ثم على نطاق أوسع كل سنة .

والأسباب واضحة : وهي الانهيار العام في مرافق الصحة والنظافة ، وانتشار أكوام الريالة .. والناموس .. والنباب... وحكايات المجارى ... إلى آخر القائمة ."

ولو اعترفنا بعودة الخطر منذ أول لحظة ، قبل سنوات ، لكنا – ريما – قد اتخذنا الإجراءات اللازمة صن أجل عسودة «ضرورات ، النظافة .

إن الكتابة في هذه الأمور قد تكون أليمة على نفس الممثول أ ولكنها فيما أعرف أكثر

إيلاما وقسوة على نفوس الذين يكتبون . ليس هذا بحثا عن الخطأ ، ولكنه اندفاع غريزى لمقاومة الأهوال التى تهاجمنا ! والوطنية ليست فى تكتم فاشل لما لا يمكن نكتمه ، ولكنها فى التصدى له .

قبل ما يزيد على عشرين سنة خرجنا تماما من دائرة بلاد الأويئة . فعاذا هدث ؟ بالملاج الحازم لا نريد أن نسمع نكتة ، أمراض الصيف ، مرة أخرى . وأمامكم سنة كاملة من الآن . . هل هذا كثير ؟

#### موضنة السنياحة

الاقبال السياحي على مصر في موسم أعياد رأس السنة ، لم يسبق له مثيل . مررت بباريس ولندن ، ومصر ، موضة ، السياحة هذه السنة ، ولا أدرى لماذا(؟) . بل إن عندا كبيرا من كبار الشخصيات السياسية والأنبية القرنمية والإنجليزية قائم إلى مصر ، لدرجة أن المفارات المصرية تضع أينيها على قلوبها ! ولا يوجد مقعد على طائرة إلى مصر لمدة شهر !

وإذا كان السلتحون الأجانب يتجهون جميعا إلى الأقسر وأسوان ، ومياه البحر الأحمر الدافقة ، متجنبين غابة القاهرة ، فإن السلتحين العرب يأتون أساسا للقاهرة . ومن إخطارات أصدقائنا يمكن القول أنهم قائمون في نفس الموسم أيضا بأعداد كبيرة جدا ...

بل إن و العالمين ببواطن الأمور ، في مماثل السياحة بدأوا يقلقون . فنحن نطلب ملايين السياح ، وليس لدينا ما يلزم هذه الأعداد من أسرة ، وغرف ، ودورات مياه ، وأتوبيمات ، ومرافق سياحية بوجه علم . بل

إن « المرور » داخل المخزن الكبير الذي اسمه » المتحف المصرى » صار لا يسمح للسياح بلكثر من المرور العابر السريع ، دون التمنع بتأمل كنوز المتحف النادرة ...

ولكن المهم هنا ، هو أن هيئة مطار القاهرة الدولى لم تجد إلا هذه الأسابيع من السنة ، لكى تقرر إصلاح المطار الأصلى الكبير ، تقلبه رأسا على عقب ...

وسلنا إلى المطار فوجدنا جزءا منه وقد جددت أرضه بالرخام ، ولكنه محاط بالأموار حتى لا يستعمل إلى أن يثبت ، وجزءا بالبلاط وجزءا من الرمال التي تعوص فيها الأقدام ..

لماذا اختيار هذا الوقت بالذات ؟! والممر الطويل ، المصمم على شكل ، عنق زجاجة طويل ، يسمى بالمطار الجديد ، مختنق إلى درجة مفزعة ، الداخل فيه مفقود والخارج منه مولود ! وقد حولت إليه من زمن معظم الرحلات استجابة نشرط الذين حصلوا على المتياز السوق الحرة ، من ضرورة مرور كذا مايون راكب في السنة عليهم كشرط من شروط العقد !

میكون الرد: إن مواسم الزحام كثيرة! ولكن مواسم الهدوء أيضا كثيرة! والمطار القديم، الكبير، الأساسي، مضت عليه شهور طويلة وهو خاو على عروشه، لا يستعمل، ولا تمتد يد لتعديل أي شيء فعه.



يوميات هذا الزمان

# الوطنية الانتصادية

لتعمل وننتج ونتعب ونعرق ، ونشترى بعد نلك الميارات الكاديلاك .. فهذا وضع اقتصادى مليم . أما أن يركب الكاديلاك مائة ، ويركب كبارى المشاة مليون ، ويجرى وراه المواصلات العامة ملايين ، وتدفع هذه الملايين ثمن الكاديلاك – فهذا ليس ظلما فحمب وإلا لاحتماناه ! ولكنه كارثة اقتصادية قرمية تنتهى برهن البلد كما رُهن أواخر عهد امماعيل .

ارفعوا شعار الوطنية الاقتصادية بضع منوات ومتمنزيح مصر مدى العمر، وسنلحق حقا بركب القرن العشرين .. نلحق به جميعا، وليس وفدا قليلا منا لم ينتخبه أحد .. إلا أهل السلطان .

الأردن وتونس أكثر بلدين في المالم العربي يأغذان بنظام الاقتصاد الصر والرأسمالي ، وأقل البلاد العربية في الموارد الطبيعية (أي غير بلاد البترول) ..

ولكن السجائر الأجنبية ممنوعة فى الأردن لأن فيها صناعة سجائر وطنية متقمة . وفى أكبر فنادقها لا تجد سيجارة أجنبية تباع .

وأكثر من ذلك فى تونس: فى العرافق السياحية ذاتها ، لا تجد فى الفنادق الكبرى العالمية ولا فى طائراتها الدولية إلاّ علب الزيد المصنوع فى تونس، والسكر التونسى المعلب .. إلى آخره ...

ولم يؤد هذا إلى تطفيش السياح من د هلاتن ، و د شراتن ، تونس أو الأردن . ولم يقلل الاستثمار للعربي والأجنبي ، طالما أنه ملزم تحت رقابة الدولة بنظافة الاتتاح ، ونظافة الخدمة ، ونظافة البشر . لم تكن هناك أبدا وطنية سياسية بدون وطنية اقتصادية ، والعكس صحيح .

ئورة ۱۹۱۹ أنتجت بنك مصر ، وطلعت حرب ، ومحمد سود ياسين .

ثورة ١٩٥٢ انتجت حركة التصنيع ، ويناء المد العالى ، ويناء الألف مصنع .

ثورة غاندى في الهند انتجت حركة صناعة الغزل في البيوت ومقاطعة أقمشة انجلترا ..

زعامة عبد الناصر لحركة القومية العربية انتجت تأميم البترول في العالم العربي !

وأمبوع المؤتمر الاقتصادى يجب أن ندعمه بالدعوة إلى وطنية اقتصاديــة مصرية ..

وقد كان حسن النية الزميل الذى كتب: إن حماية الصناعة الوطنية ايس معناها ترك المستهلك المصرى فريسة للإنتاج الردىء . وإن المستهلك المصرى يستحق أن يحصل على أحسن الملع .

نعم ، وتكن بشرط أن يكسبها بعمله .. أن يشتريها بأمواله وليس بأموال لم يكسبها ، ولكن يقترضها ويدفع فوائدها ، فالمستقيد هنا من الملع الفاخرة ظلة ، والذين يدفعون القروض الاستهلاكية وفوائدها هم نحن جميما !

ولم يقل أحد إن هذه سياسة انفلاق - ولم يتصور أحد أن حماية الرأسمالية الوطنية والصناعة الوطنية جناية على المستهلك المحلى !

إنها وطنية اقتصادية لا تقل شرفا عن الوطنية المياسية .

بل إن الوطنية المياسية تحتاج إلى مند من الوطنية الاقتصادية . ليس بمعنى انتاج كل شيء من الإيرة إلى الصاروخ . فليس كل بلد قادر على ذلك . ولكنك يقدر مالديك من إنتاج وطنى في المجالات التي تستطيعها ، بقدر ما نقايض عليه بانتاج مستورد ، تستطيع به مقاومة الضغط المياسي والاقتصادي إذا حدث .

والثلاجة التى تُصنع كلها ، أو حتى بعضها ، في مصر .. بذهب ثمنها الذى تدفعه إلى جبوب مصريين آخرين ، فيزداد الاقتصاد العام قوة ونتسع به دائرة العمل الشريف . ولكن الثلاجة – الأفخر طبعا – المستوردة ، يذهب ثمنها الذى تدفعه إلى الشركة الأجنبية ، والعامل الأجنبية ، هلك أبسط وأحدل وأعقل من هذا المنطق ؟

حرية الصحافة .. حرية الصحافة ..

وأهلا بحرية الصحافة بعد طول غياب . وأهلا باختفاء الحديث عن حرية صحافة غير موجودة .

ولكن حرية الصحافة مقترنة فى الأذهان عادة بحرية مقالات الرأى، والكتابات الرنانة، فى حين أن هناك حرية أهم ..

القاعدة الصحفية في العالم هي : الخبر ملك القارىء ، والرأى ملك الجريدة !

الجريدة يجب أن نقدم المعلوصات صحيحة ، حتى ولو كانت كارهة لها . هذا جانب الواجب والالتزام في المهنة . ثم لها أن تعلق وتحلل وتنشر أراءها ، وهذا جانب الحق .

وهذا يمند إلى الدولة . فلطلاق حرية د القول ، وحجب ، المعلومات ، الأساسية عن القراء .. لا يحقق حرية الصحافة ..

ومن هنا ، فإننى أطالب الدولة أن تعلن علينا رسميا ، ورقميا ، عدة أمور أساسية :

۱ - ما هو حجم مديونية مصر قبل حرب أكثوبر مباشرة ، وما هو حجم مديونية مصر اليوم ؟ حتى نعرف متى تراكمت الديون ولأى غاية كانت ..

٧ - في جانب الاستثمار الإنتاجي .. ماهي نسبة المال المصرى فيه ، ونسبة المال للعربي ، ونسبة المال الأجنبي من أمريكا إلى السلفادور ؟!

٣ - ما هو التغدير النسبي لقيمة البضائع
 التي دخلت بالتهريب في المبمينات ، دون
 جمارك ولا ضرائب ولا تحديد نسب أرباح ؟

 عا هو حجم الإنتاج المصرى المخزون من شتى السلع ، وأسبابه ؟

إننا بغير هذه المعلوصات الأماسية لا نستطيع أن نشارك في مناقشة مستقبل مصر الاقتصادى، ولا في إقناع الناس بالعمل .. أو بالتضحية ..

إننى أطالب الرئيس حمنى مبارك - رغم مشاغله الخطيرة - أن يفتح شخصيا وبنفسه ملفا ولحدا هو أملنا: صناعة الدواء المصرية ..

● إن ما أعرفه – وجل من لا يغطىء – أن مصر قامت فيها فى السنينات صناعة دواء متقدمة جدا ، تصنع كل حلجات السوق المصرية ، وتكفيها ، ما عدا الأدوية الخاصة للتى يسئوردها العالم كله من بلاد الدواء كسوسرا وأمركا ...

 وأن صناعة الدواء انتقلت إلى مرحلة التصدير الكبير إلى البلاد العربية ، وصارت بعض ماركاتها يطلبها المريض ويشترطها الطبيب في تلك البلاد .

 وأن تكاليف الدواء على المواطن كانت رخيصة حتى وصل الأمر إلى تهريب الأدوية المصرية إلى بيروت للإتجار بها هناك .

وأن هذا أدى - وهنا الجانب السلبي - إلى
 زيادة استهلاك بعض الأدوية الرخيصة دون
 مهرر ..

♦ أن الانفتاح الانفضاهي ، أطلق غول شركات الأدوية الأجنبية بإغراءات هائلة .. بدءا من ميارات خاصة للعاملين في التمويق ، إلى ثلاجات للعيادات بحجة حفظ العينات ، إلى رحلات للخارج بحجة زيارة المسانع .

 أن وزيرا أسبق للصحة - النكتور إبراهيم بدران - ألقى قنبلة في مجلس الشعب .. حين ألمح إلى استخدام تلك الشركات لوسائل الرشوة في أملكن عليا ..

أى أدوية تأتى مصر لها مثيلها المحلى الكاسد ؟ .. وما قيمة حجة القاتلين بأن و علبة ا الدواء ، ليمت فاخرة مثل العلب السويسرية ، لدى الموظف والعامل والفلاح ؟ .. وما هي حقيقة الجملات الصحفية للشائنة على الدواء

المصرى سنوات ومنوات ، ومـدى صنقها ؟ . .

تلك عناصر الملف كاملة ..

## شسسكاوى الوزراء

أتمنى أن تتكون على الغور لجنة لتقسى وحصر المفقود الاقتصادى . وأن يتغير معنى و اللجنة و عندنا ، فلا تكون لجانا و لتمبيع للحقائق و ...

إن ما نقرأه في صحفنا مهول ..

بل صار مألوفا أن نقرأ شكاوى الوزراه بدلا من وشكارى القراه ١ مما يدعو إلى التساؤل: من إنن المسئول.. إذا كان الوزراء والمحافظون هم أصحاب الشكاوى ؟

تحقيقات صحفية يومية عن أراضي الدولة

المعتدى عليها بوضع اليد ، مثغوعة بشكاوى الوزراء والمحافظين . وعن التعدى على الأراضي الزراعية رغم أنف القانون . وعن مخالفات لوائح المبانى المائلة للعيان . وعن الخمسة آلاف عمارة التي يقام فوقها ارتفاعات ضد القانون في القاهرة وحدها . وعن البضائع المكدسة بالملايين في مخازن الحكومة والقطاع العام . وعن غرامات التأخير والقطاع العام . وعن غرامات التأخير والمعاليين التي تتحملها لغوضى التغريغ في الموانى .

ما هذا الهول؟ وما الذى يجعل الوزير أو المحافظ أو رئيس الشركة يشكو فى الصحف كما يشكر القارىء المظلوم؟

ما هي الأيدى الأقوى التي تمنعهم من تحمل مسئولياتهم ؟

ما هو الوضع السياسي الذي يجـعل المسئول يرتعد خوفا أمام غير المسئول ؟

لماذا لم نر وزيرا واحدا يستقيل احتجاجا على عدم نتفيذ القانون ؟

كان الوزير معذورا .. لأنهم كانوا قادرين <sub>.</sub> على تجويعه لو فعل ذلك ، وإبخاله فى بند و الرذالة ، بنكر كلمة القانون ..

الآن لدينا أمل أن يتغير هذا . وأن تكون أمانة الواجب كرامة لا ، وذالة ، . وأن يكون لدينا من الوطنية الاقتصادية ما يجعلنا نعامل المال العام كأنه مال كل فرد منا .

#### خرافـــــة حين رأس المـــــال

دخل روزقلت التاريخ بوصفه و الرجل الذي أنقذ الرأسمالية من الرأسمالين ، .. نكرنا بهذا القول المؤلف الانجليزي و نيجل فيشر ، في كتاب نشر عن و هارولد فيشر ، في كتاب نشر عن و هارولد ماكميلان ، ، لأنه أراد أن يقول إن ماكميلان - في انجلترا - قلم بنفس الدور ، ولو إنقاذ الرأسمالية في انجلترا من الرأسماليين ! ليس كرئيس للوزراء وزعيم لحزب المحافظين قفي الثلاثينات وأصدر كتابا بعنوان و الطريق في الثلاثينات وأصدر كتابا بعنوان و الطريق هذا الطريق . ولولا ذلك في رأى المؤلف لما كان هناك الآن حزب محافظين على كان هناك ..

قال ماكميلان وقنها من منطق السياسي المحافظ: « الحرية الاقتصادية الكاملة القديمة لا بديل لها إلا الإشتراكية الكاملة . والبرنامج الوحيد لتفادى ذلك هو تنظيم بناء اقتصادى

صناعی اجتماعی ، لا هو رأسمالی تماما ولا اشتراکی تماما ، ولکن دیمقراطی ، .

.. أنقل هذا الكلام إلى وبعض ، الرأسماليين المصريين ، الذين يشنون حرب أعصاب على أنفسهم وعلى الدولة .. بفكرة أن كل تدخل من الدولة معناه تخويف رأس المال ، وتهزيبه ، وسلبيته ، إلى آخره ..

كلا ـ رأس المال الجدى يهمه الاستقرار والتطهير ومحارية الضماد وسيادة المشاون . رأس المال الجدى يهمه المنافضة المشروعة ، لا الاحتكارات التي يخلقها الأنفسهم أصحاب النفوذ ، بوسائل غير القصادية ! رأس المال يطمئن إلى يومه وغده مع تطهير ممعته من المال الذي يتاجر في عمارات لا تتم ، وفي تجميد أموال الناس في عمارات لا تتم ، وفي تجميد أموال الناس في الى معنى مكروه لدى الناس .. ابتداء من و الانفتاح ، إلى و الأمن الفذائي ، الذي تصريت تحت عنوانه آلاف الأطنان من المسموم !

إن ما نراه من محاربة للفساد هو إنقاذ للقطاع الخاص من بعض رجال القطاع الخاص .. الذين أساموا إلى سمعته .. وهو وميلة الاستقرار على المدى البعيد!

## الفدان لا بعـــول ٧ أشخـــاص

ه تحية طبية وبعد ..

بالإضافة إلى ما أقرأه لك ، دعنى أطرح سؤالا عن طريقك ..

والسؤال هؤ: كيف يعجز الفدان في
 مصر عن إعالة سبعة أشخاص (حاصل

قسمة عدد السكان على مساحة الأراضي منذ القدم ) .. وحاسل القسمة يمكن أن يسغر عن عدد أقل من السكان القدان الواحد ، إذا نحن أخذنا في الاعتبار ، المساحة المحصولية ، التي هي دائما أكبر من ، المساحة الحقلية ، بحوالي النصف ، مع ملاحظة أتني أقول ، إطعام ، فقط ؟؟

د ولعلك تدرك أن حرضى على توجيه هذا المؤال على أوسع نطاق ، نليع من أننى لا أريد أن نخلط في أحاديثنا بين الأمياب والأعراض . فإن السبب الرئيسى وراء كل الأعراض التي تتحدث جميعا عنها ، هو أن الانتاج في مصر في كل قطاع يحتاج إلى نصين في الكم وفي النوعية .

د والبدء بالزراعة أمر منطقى فى بلد كمصر الأنه من المؤسف أن الفلاحين فى مصر ولأسباب عديدة وقد اصطرتهم الأوضاع إلى إهمال الزراعة أو هجرها ، واضطرونا بذلك إلى الالتجاء إلى فلاح الداتمرك ، نأكل عنه الدجاج والبيض والجبن بغير حياه .

ه استحینا من الزراعة التی لا تستحی منها دول کالدانمراکه و هولندا ، و فرنسا ( التی تساعدنا فی بناء قصر العینی و تبغی مترو الاتفاق) و اندفعنا نحو صناعات دون نظر إلی المألف الذی یأتی من ورائها ، و ترتب علی ذلک حیس استثمارات یمکن أن تأتی بعائد أکبر لو تحرکت مما هی فیه إلی أنشطة أخری .

#### و لذلك ناديت وسأظل أنادى ..

 ١ - يجب أن نحرص على أن تكون زراعة مصر قادرة على تمويل نهضة مصر مع رعاية نشاط تصدير الزهور .

 ٢ - إن خريطة مصر الصناعية في حاجة إلى إعادة نظر .

د . عيد المجيد فراج عميد معهد الإحصاء جامعة القاهرة

■ أهلا بتطبقاتك في أي وقت .. إن سؤالك يبسط قسية تبدو للناس معقد: صحيح ، كيف لا «يعول» قدان الأرض سبعة أفراد، إذا استثمارناه استثمارا كاملا، متطورا ؟

إنك نعزز رأيى الدائم : إن مواردنا كافية . والمشكلة فى هبوط انتاجيتنا ، وسوء إدارتنا لهذه العوارد .

## لاتنابروا بالالقاب

كلما خطب رئيس الدولة ، أسرعت بعض الدوائر والأقلام ، إلى إيداء التأبيد لكلمات الرئيس .. ولكن بطريقة تفسرها بما يناسب هوى كل واحد ، حتى وهو يحرف أنه يلوى عنق الكلام ...

وهذه أسوأ خدمة نقدم لرئيس الدولة ، حين يستخدم كل فريق كلمات الرئيس لضرب فويق آخر ... وكلمات الرئيس بريئة من ذلك .

فالدوائر التي أطلقت حكايات الحكومة الخفية ، واللوبي الناصري ، والسنمال البساري ، ومؤامرة القوانين الاقتصادية ... إلى آخره ، هي التي تصفق اليوم لأن الرئيس في خطابه الأخير تصدي لهذه الإثباعات .. تكرها وندد بها بصراحة . فانطلق أصحاب هذه الأثوال يثبيدون بنفي الرئيس لها ، وكأنهم ليسوا هم الذين أطلقوها وأشاعوها .. أطلقوا

الإشاعات ، البلبلة والتخويف ، ثم صفقرا لتكنيبها .. وبراءة الأطفال في عيونهم !

لماذا لا نتعلم مناقشة القضايا ، وخصوصا الاقتصادية منها ، بموضوعية ، ودون اتهامات هدفها شن حزوب سياسية مجهولة الهدف ، مشوهة الغابة ؟

مثلا لقد نشر « الأهرام ؛ مقالا بقلم الدكتور عبد الجليل العمرى ، يحذر فيه من إلفاء القانون الذى ألفى الاستيراد بدون تحويل عملة .

من هو عبد الجليل العمرى .. شيوعى ؟ ناصرى ؟ انفلاقى ؟ تاجر استيراد وتصدير ؟ أم أنه عميد الاقتصاديين المصريين ، ورجل بحكم سنه وخبرته مبرأ عن الهوى ، ومن أكبر المؤمنين بالاقتصاد الحر .

ولكنه قال هذا الرأى ، بصرف النظر عن الآراه الأغرى .. فالنظر في إصلاح الاقتصاد المصرى فيه اجتهادات مختلفة ، يجب أن تعبر عن نفسها دون إرهاب ولا تخويف .. ويجب أن تناقش بموضوعية .

وما يسمونه و رأمن المال الجبان و الذي يجب أن نمشى جميعا على أطراف أصابعنا حتى لا نزعج مزاجه ..لا يزعجه إلا هذه الإشاعات ، التى أطلقت وضخمت بقصد إحداث آثار اقتصادية معينة تضغط على صانعى القرار ..

.. إننا نؤيد تشجيع القطاع الخاص ورأس المال الاستثماري والانغتاح الانتاجي .. بشرط أن لا يكون تشجيعه بإعطائه حرية السرقة والتهريب والفرار بالملايين من العملات التي كسبها الشعب باغترابه وعمله .

لا تنابسزوا بالألقساب .. ولتنساقشوا

الموضوعات في ذاتها . فهذه هي الديمقراطية التي نريدها جميما . فلا نقول ديمقراطية ثم نصرخ لمجرد سماع رأى آخر !

## القدرة على مواجهسسة جماعات الضيغط

إن السياسة الاقتصادية لا تنقسها الأفكار ، ولكن بنقصها العزم والتصميم على تنفيذ القرار المناسب ، وإن القضية هي قضية القدرة على مواجهة ، هماعات الضغط ، و « المصالح ، المتأثرة بأى قرار ..

- الكل يعرف مشكلة الديون الباهظة ، والكل يصرخ مطالبا بالحل ، ويهاجم الحكومة لأنها لا تحل المشكلة . وحتى ذلك ببساطة فرض درجة من ، التقشف ، في الإنفاق العام والخاص . ولكن بعض النام يهاجمون استعرار الديون ، وفي نفس الوقت يهاجمون أي قرار بالتوفير والاقتصاد !
- والكل يعرف أنفا نمتورد ضعف ما نصدر. وأن الفجوة هاتلة ومضيفة . وهذا بدوره يضاعف مشكلة الديون ، ويؤثر على معر الجنيه والدولار ، ويضعف موقف الدولة في كل مجال . ولكن إذا طالبنا بالحد من الاستيراد ، تحرك و لوبي ، المستوردين يصرخ ويولول على السلع التي ستختفي أو السلع التي سترتفع أسعارها .
- والكل يمرف أن المقاولين وأصحاب الممارات يخالفون القانون عنا ، بالارتفاعات التى تنمر المرافق وتحطم الشوارع ، ولكن لا أحد يقوى على د لوبى ، المقاولات والمقارات . فتحديد الارتفاع يقال ثمن أراضى البناء . ووضع الشروط اللازمة للبناء كبناء .

الجراجات الكافية - يرفع مسر الوحدات السكنية . وتنام القوانين على ذلك فى الأمراج .

● والكل يعرف أن الدولة فقيرة ، ولكن البلد يمبع على بحر من الدولارات .. التي تضطر الحكومة أحيانا إلى شرائها من السوق السوداء . ولا يوجد القرار النهائي الحاسم في هذا الموضوع ، الذي إذا استقر في ضمير الجميع أنه قرار استراتيجي وليس قرارا وقتيا ، ضوف يخرجون دولاراتهم ، ونظهر الدولارات في سوق المعاملات بسعر له صفة الثبات ، وليس بهذا التأرجح الشديد ، الذي يصبب الدورة الاقتصادية بتصلب الشرايين .

وقد يتسع المجال من حين لآخر بضرب الأمثلة الأكثر تحديدا . ولكن المهم هو إثبات ما ذهبت إليه من أن النقس ليس في عدم معرفة الحلول ، ولكن في « إرادة تطبيق القرار » .

وقد صارت قضية إصلاح الممار الاقتصادي هي قضية تحقيق الامتقلال الاقتصادي للوطن . وهو شيء أن يعطيه أنا أحد ، ولكن علينا أن نصنعه بأنضنا .

## رأى كل مواطــــن

د ضغط الإنفاق الحكومي عكلمة نسمفها ولا نراها . ولعل هناك ضغطا للإنفاق الحكومي ، نحن لا نعرفه ، القسور في معلوماتنا ...

ولذلك فإننى أفترح أن نفتح الباب ، وندعو كل مواطن ، أن يدلنا من موقعه على ناحية من نواحى الإسراف الحكومى ، التى يمكن ضغطها ... وأن ننشر ذلك ونناقشه .

إن اللجان الحكومية لا تستطيع وحدها أن تحصى وتسجل نواحى الإسراف والتسبب فى الإنفاق الحكومى . فاللجان هى بنت الجهاز المطلوب ضغط نفقاته . واللجان تراعى هذا ، وتراعى ذاك .

وما أفترهه معناه أن يشارك الشعب مشاركة جدية في عملية ضغط الإنفاق العام . ونتك بأن يشير كل واحد من موقعه ، مهما كان ، إلى د ثقب ، في د غربال ، الحكومة الملىء بالثقوب ، وإلى مصاريف مظهرية لم تعد جائزة ولا لاثقة ...

وهذا أيضا يضع الشعب في جو و معركة اقتصادية وطنية ، يخوضها . لأن من عيوب دول العالم الشالث عموما البهرجة و الفشخرة ، وهي تظن أن الإنفاق المظهري يكسبها احترام العالم ، وهذا غير . صحيح .

الأجهزة الدولية جعلت العالم يعرف وضع كل دولة المالي .. كما يعرف البنك حساباتك ومدخراتك وديونك .. إلى آخره . كل دولة ديونها مسجلة في مطبوعات صندوق النقد الدولي مثلا . والأضاط المتأخرة عليها معروقة . والفجوة بين صادراتها ووارداتها معروقة .

والاعتماد على الذات لا يجب أن يكون شعارا فارغا من المحتوى ، حتى يحمله الناس ، ويضعونه في سلة المهملات الميئة بالكلمات والشعارات . إنما يجب أن يترجم هذا إلى أعمال وقرارات وإجراءات . يشعر الناس بها . وبأنهم يساهمون فيها . القوى قبل الضعيف . والفنى قبل الفقير .

اكتبوا إلى الصحف بما تقترحونه من وجوه الإسراف الحكومي والإنفاق المظهري،

وسننشر الصحف ما ترونه من افترحات جدية وواقعية .

مرة أخرى ، لا بد أن نخوض معركة الاستقلال الاقتصادى على أنها معركة وطنية . لأنها بالفعل كذلك . فلم تعد الدول تُحتل بالجيوش الأجنبية . ولكنها تربط من عنقها بالمصالح الاقتصادية الخارجية . وما أشقى شعب يملم عنقه لهذا الأمر .. و الشوينج سنتر ، هى علامات تقدمه و استفلاله !

#### الفاسيسفة غيير واضحسسة

القطاع العلم هو الذي حمل عب، التنمية في مصر ، وهو الذي أقلم القاعدة الصناعية في البلاد ... ولولاه مع هذه الزيادة في المكان والتعليم ، لتفورت ثورات دموية من ضيق الرزق وسوء الأوضاع .

وكثيرون بهاجمون القطاع العام الذي لا شك أن له عيويه . وآخرون بطالبون بإصلاحه وترشيده حتى بحقق أرياحا تتناسب مع حجم الاستثمارات الموظفة فيه ، وإن كان مع وجه الدولة إذا رفعت معر سلعة ما .. والقطاع العام لكي يربح يجب أن يرفع أسعاره بمعدل التضخم ، كما يفعل القطاع الخاص ، كما يفعل القطاع الخاص ، لولا أنه وجد لأسباب غير التصب غير بالمعنى التجارى .

ولكن الكل ينقق على ضرورة تخلص القطاع العلم من المشروعات الصغيرة التى لا تناسبه ، ولن يحسن إدارتها على الإطلاق . ومعظم القاتلين بذلك والذين يهاجمون هذا القطاع هم في الحكم أو في حزب الحكم . . .

ولكنهم بدل أن يفطوا ذلك ، يجعلون القطاع العلم يتوسع ، فيشوى الكفتة فى الشوارع ويعمر النجاج ويبيعه للناس !

فهو أمر محير حقا ، ويجعل القلسفة الاقتصادية للحكم غير واضحة .

لماذا لا يبيع القطاع العام كل دور المبينما حتى يملكها للقطاع الخاص ؟ لماذا لا يتخلص من إدارة الفنادق أو ملكيتها حمب الظروف ، فلا يكون عليه إعداد الطعام والشراب والقيام بالطهى للزبائن ؟ لماذا لايترك النشاطات المياحية كلها للقطاع الخاص ؟

إن هناك عشرات من الأمثلة من هذا النوع ، التى ان تحتاج من القطاع الخاص ما لا فوق طاقته . وعشرات من المشروعات الصفيرة ، أى الأمسفر من أن يحسن القطاع العام إدارتها .

ولماذا لا يقوم أحد أو حزب ممن يهاجم القطاع العام ، أو يدافع عنه بإعداد دراسة تفصيلية في هذا الموضوع .. بدلا من الكلام المجرد هجوما ودفاعا عن القطاع العام ؟

إن من عاداتنا الغربية أن نتحدث عن المشكلة ونناقشها ، ونشير إلى نقط الإسلاح ، وتنتهي المناقشة إلى لا شيء ، ولكنها تتجدد موسعيا .. فتجد القضية تعيش على صفحات الصحف عشر منوات دون أن يتخذ بشأنها رأى نهائي أو قرار .

#### ٢ فئــــات مـن المســـتثمرين

نتحث جميعا عن المفتربين! ونعقد لهم المؤتمرات والحفلات! ونرمل لهم الوزراء يطوفون بهم من استراليا شرقا إلى كندا

غربا ! ولا نعرف ماذا نريد منهم بالضبط ؟ أن بيقوا مصربين معثلين مشرفين لذا حيث هم ، ولو حصلوا على جنسيات أخرى ؟ عظيم ! هل نريد اجتذاب خبراتهم ؟ عظيم ! هل نريد مدخراتهم يستثمرونها في مصر ؟ عظيم ..

ولكن الذين جاءوا ، ندموا !

البعض مثلا في أمريكا كونوا شركة ، وكانوا على وشك شراء ه مصيف ، في قوريدا ، فقرروا المجيء إلى البحر الأحمر . وأفقت الشركة حوالي نصف مليون دولار : منطقة اختاروها ، وحسلوا على الترخيص منطقة اختاروها ، وحسلوا على الترخيص الخاص بها ، و . . إلى آخره . وفي اللحظة الأخيرة قالوا لهم : لقد حصل مستثمر آخر على هذه المنطقة بالذات . وقرروا المودة إلى قلد دها ! . . .

والمستثمرون بوجه عام ، يمكن تقسيمهم إلى ثلاث فئات :

 فلة ، تقوم و استثمارتها ، على نزح الأموال من مصر إلى الخارج! وهؤلاء لا نقول عنهم الآن أكثر من و سامحهم الله! ، طالما أن الدولة لا نقنن هذه الأمور!

● وفقة ، تقترض من المال المترفر في مصر فعلا ، أي من البنوك ، وهو مأل وفير ومعطل ، ويقومون باستثماره في مصر . وهؤلاء لهم الشكر الجزيل . لأن المال بدون عقل يفكر له ، ويد تحركه ، لا يساوي شيئا ! والنشاط الإنماني هو القيمة المضافة التي تجمل الجنيه يتحول إلى عشرة جنيهات . وهؤلاء يجب تضجيعهم إلى أقصى الحدود . بل إن مهمة أجهزة الاستثمار هنا لا يجوز أن تقف عند حد ، الموافقة ، على المشروعات ،

يل ه نراسة وإعداد ه المشروعات ، خصوصا للمستثمر المتوسط والصغير .. لأن فئة القادرين على الاستثمار عندنا صغيرة .

● وفقة ، تأتى بأموالها من الخارج إلى مصر ! ناس اغتربوا طويلا وعادوا بأموالهم في مشرون في مصر ! فيكتشفوا أنهم وقعوا في شراك شتى .. تبدأ من البيروقراطية وتمتد إلى الابتزاز ! ننسى أنهم نفس « المغتربين ، النين عملنا لاجتذابهم وإغرائهم بالحضور . وما يحدث لمغترب واحد من هذا القبيل ، يمنع عشرة من الحضور ! المغترب بأتنى عادة وليس له ؛ ظهر ، كما يقولون ، إلا ما جاء به من مال أو خبرة ! فيجد نفسه في غابة من الذاتح والعقبات والنتاب !

هل نتابع وزارة المغنربين - مثلا -مشاكلهم بعد أن يجيئوا ، أم أن مهمتها تبابل السياحة والزيارات معهم في القارات المسع ؟

## ما هي سياسة الدولة المالية بالضبط ؟

منظر الدولة بصراحة ، لا يسر ! ..

وأنا لا أناقش وموضوع و القرارات الاقصادية . بل إنني تمنيت عندما صدرت ، لخطورتها البالغة ، أن تحرص كل الصحف على عدم تحويلها إلى ساحة صراع تقليدى ، حرصا على المصلحة العليا ..

ولكن الدولة فتحت الأبواب على نضبها ، بالتردد الواضح ، فمى الأخذ بسياسة ما أعلنتها ، ووضع نقلها وراءها ، ولابأس من التعديل ولكن بثقة ، وتؤدة ، وهدوء . .

حتى صار من حقنا أن نمال: ما هى السياسة الاقتصادية للدولة .. بالضبط ؟ ..

أما أن يقال إن وزير الاقتصاد لم يفهم سياسة الدولة ، وأصدر قوانين وقرارات في غفلة من الزمن .. فالرأى المعام ليس و داقق عصافير ! ، . وقد بدأ هذا الداء الخطير منذ ولد تعبير ا المجموعة الاقتصادية ، المنتصل من القرارات الذي أنت إلى مظاهرات الذيز في 14 و 19 يناير 1977 .

كأن د المجموعة الاقتصادية ، فيمنت جزءا من السلطة . كأنها د ننوء ، في جمد الدولة . كأنها ، بيت خبرة أجنبي ، يستعان به .

هناك حزب له برلمان وله حكومة ، ويجب أن تكون له سياسة اقتصادية ما .. يدرسها ويتحمل مسئوليتها . والسياسة الاقتصادية أخطر وأهم مسياسة يقررها أي حزب أو حكومة أو دولة . وليس عيها أن تعدل الدولة عن سياسة ما ، فمر جريت تأتشر المتصية اقتصاديا ، غيرت موقفها إزاء هبوط الجنيه الاسترليني .. تكنها لم نكل أنها لم نكن تعلم !

وهذا فتح الباب لصحف أخرى أخذت نقول: هذه قوانين كتبها «الناصريون المتسللون: ا .. وفي قبول آخسر «الماركسيون المقتمون: وهذا يفتح الباب أتوماتيكيا للقول: إن رأس المال هو الذي صار يسيطر على الحكم! وأن الدولة عليها أن ترضخ له!

كل هذا الكلام صار يقال علنا . يقوله كل على هواه .. ومن زاوية مصالحه .. ويقدر نكاته السياسي في المناورة ويث الألغام .. وبرامة الأطفال في العيون !

وأى إنسان يعرف أن و الثقة ، هي أساس أى حياة اقتصادية مهما كان لونها وشكلها . وحين يكون السوّال العلم هو : ، ما هي سياسة الدولة المالية بالضبط ؟ ، . . كيف يمكن أن يتوفر أبسط شرط للتقدم والتنمية أو الإصلاح وهو : الثقة ؟ ...

فالاقتصاد في كل أشكاله أساسه الثقة . والثقة أساسها الاستقرار ..

والقوانين تتغير وتعنل ، في العالم كله ، ولكن بدراسة هانئة ، وبيد ثلبنة ، وأساس هذا كله افتناع ، السوق ، بأن الدولة ثابتـة للعواصف ..

صحيح لقد تراكمت ظروف بالغة الغرابة ..

وزير الاقتصاد متهم في ماحة المدعى العام الاشتراكي ، من الادعاء ومن الدفاع عن تجار العملة على حد مواه . وقد أتبحت له فرصة الرد على استجواب أمام البرلمان ، مياسة الاقتصاد ، وإن كانت كما قلنا إنها سياسة الدولة أساسا ، إلا أن ، مصداقية ، وزير الاقتصاد عنصر أساسي فيها . وقد تزعزعت هذه المصداقية بسبب الملابسات تزعزعت هذه المصداقية بسبب الملابسات المتوالية وعدم الوضوح إلى حد كبير !

والسؤال التالى : من صاحب الكلمة العليا فى أخطر أمور البلد الاقتصادية والعالية ؟ ..

تجار العملة االواقفون في قفص الاتهام، دون تدخل منا في نتيجة القضية ولا التسرع إلى إدانتهم ، أم تجار العملة الآخرون الذين يحملون ألقابا فخمة ، ويجلسون في مكاتب فلخرة في بعض البنوك؟ .. أو ما يسمى بالبنوك الآجنبية التي لم يشرح لنا أحد

بالضبط .. نحن التلاميذ المبتدئين في علوم الاقتصاد .. ماذا قدمت لاقـتصاد مصر بالضبط ، ومن أي منطلق تملك هذه القوة التي تتبح لها المتهديد بالويل والثبور ؟!

إن بعض الناس انتهزوا الفرصة فلم يناقشوا القوانين للإصلاح ، ولكن لهدم المعبد 
كله على رؤوس الجميع ، فتطليرت الاتهامات 
يمينا ويمارا ، وتعنت وزير الاقتصاد ، الذي 
لابد أن يكون في الواجهة بحكم وظيفته ، إلى 
رئيس الوزراء ، . كل يحلول استدراجه إلى 
الحلية دون مسئولية بالعزف على النغمة التي 
نناميه ،

وأصوات آثرت أن تلوذ بحكمة بيت الشهر الخالد :

إذا اضطرمت فتنة في البلاد

ورمت النجاة .. فكن إمعة !!

. ينتظرون حتى ينجلى التيار ، ويتغون
 مع الرابح !

## إننى أطـــاك بتحديــد الاتهام

و تحية طبية وبعد

و أقرأ بإمعان كل ما تكتب ، وأود أن أؤكد أني لم أوثر عدم الاستجابة إلى الاستجواب الذي تم تقديمه إلى البرلمان ، بل أوضحت للميد مقدم الاستجواب ترحيبي وشكرى لما سيتيحه لي من فرصة الرد . ولكن السيد رئيس المجلس رأى أن مناقشة الاستجواب فيها تأثير على قضية منظورة أمام القضاء ، وصمم على تأجيله لما يعد صدور حكم وصمم على تأجيله لما يعد صدور حكم المحكمة . وأسجل هنا خلافي مع هذا الرأى وإسرارى على ضدورة إدراج الاستجواب والدراج الاستجواب .

ولقد تعرضت لحملة ظالمة من تجار العملة ، وممن و يحملون ألقابا . فخصة ويجلسون في مكاتب فاخرة في بعض البنوك ، على حد تعبيركم . والسبب هو تصعيمى على تنفيذ سياسة الحكومة في المجال المصرفي ، وأسراف البنك المركزى ، وفي الزام الجهاز المصرفي بالانصباط في مجال الائتمان ومجال التعامل في النقد الأجنبي ... لقد اصطدم تطبيق هذه السياسة بمصالح ضخمة ، وغير مضروعة ، قكان الهجوم والافتراء .

د أما جهاز المدعى الاثنتراكي وموقفه
 منى ، فلا أريد أن أخوض فيه الآن ، ولكن
 يكفى أن أؤكد على أمرين :

الأول: لقد أرسلت إلى رئيس مجلس الشعب خطابا ، مطالبا مدانته مخاطبة جهاز المدعى الاشتراكي ليتقدم بأي انهام ضدى ، ان وجد ، ودليل هذا الاتهام ، وكان ذلك عقب مرافعة مساعد المدعى الاشتراكي ، وإني في انتظار الرد . ، مرفق صورة من هذا الخطاب ، .

الثانى: لقد سمح السيد مساعد المدعى الاشتراكى لنفسه أن يتناولنى دون أن تتاح لى فرصة الرد ، بما يحمله ذلك من غين لحقوقى كأى مواطن عادى .

 و إننى مازلت أطالب بتحديد الاتهام إن كان هناك ثمة اتهام . إن أقصى ما يتعرض له الشخص العام أن يتناول دون أن تتاح له فرصة الرد .

مع خالص إعزازي وتقديري

د . مصطفى كامل السعيد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ،

## القضيسة هي كرامسة الدولسسة

شخص وزير الاقتصاد ليس قضيتي ...

ولكن الفضية هى كرامة الدولة ، وهيية قراراتها ، خصوصا فى أكثر المجالات حساسية ، وهى المال والاقتصاد ...

القضية أن لا تكون يد رجال البنوك فوق يد الدولة . فحياة البلد الاقتصادية يحددها رجال الصناعة والزراعة والتجارة والبنوك حميعا ...

القضية أن لا يتصور واحد من رجال البنرك الأجنبية أنه مثل ، قناصل الدول ، قبل قرن من الزمان ، تحميهم الأساطيل ، وتخشع أمامهم القوانين ، حتى تم رهن مصر كلها ، لصندوق الدين ، .

إن 90 % من ودائع هذه البنوك مصرية . وما تأتى به عن مال إلى مصر لا بيلغ عشر معشار ما ترمله من مال مصرى إلى الخارج ! فنحن من خلالها نضيف بأموالنا إلى استثماراتها في الخارج ، أضعاف أضعاف ما تضيفه إلى استثماراتنا في الداخل .. إن كانت هناك إضافة ...

وقد صارت بعض هذه البنوك كالأخطبوط ، لها من يضغط ويتحدث باسمها في كل حزب .. وكل جريدة .. وكل مجلس تمثيلي ..

ثم .. إننا نمأل السارخين خوفا على نظام الاقتصاد الحر : هل يمكن أن يحدث في سويسرا أو انجلترا أو فرنسا ما يحدث في مصر ؟ ..

لقد أصبحت قصص أخذ التسهيلات أو القروض بعشرات الملايين، والهرب بها

إلى الخارج .. والمضاربات غير المشروعة على المعادن والخسائر بالعلايين ... ورهن مجوهرات بعليون مقابل عشرات العلايين ... وتهــريب مئسات العلاييس بالحقسائب والزكائب ... كل هذه أصبحت قصصا و رونينية ، نقرؤها كل يوم .. معن لا ينقون الله في وقع هذه الحكابات على شعب ، نؤنيه ونويخه لأنه يلقى فضلات ، رغيف الخبز ، ، ، ولا يدخرها !

وقد ظهر معا سمعنا وقرأناه هذه الأيام ، أن مصر ايس فيها خمسة أو سنة أحزاب كما يقال . ولكن فيها حزبان اثنان :

حزب طموحه بناء البلد، واستقلاله الاقتصادى، منفتحا على العالم كند له وشريك لا كمستعمرة .

وحزب يستسهل التبعية الاقتصادية ، والاستفادة السهلة المحصورة في أفراد فلاكل .. ويكفي بقية الناس فضلات أرغفة الخبز !

## الوطنية الاقتصادية ليست مصافع فقسط

تغيرت الظروف والأحوال على مصر آلاف السنين ، ويقى عنصران أسلسيان هما قولم اقتصادها : الزراعة .. والصناعات اليدرية .

الزراعة قضية كبيرة . والسناعة الحديثة قضية أكبر . ولكننا نادرا ما نلتغت إلى العنصر الثالث وهو الصناعات والحرف اليدية .. وهي كل شيء من الفلاحة التي تصنع الجبن لتبيعه في البندر ، إلى الصبي

الذى يعمل فى نسج السجاد الينوى ، إلى الجزمجي الذى يسهر على صنع هذاء .

العاملون – والذين يمكن أن يعملوا – في هذا المجالات بالملايين . ومجموع انتلجانهم الصغيرة ضخم . وعددهم أضعاف العاملين في المصانم الكبرى .

وفي بلاد نامية مثلنا ، ليست مصنعة 
تماما ، يسد هؤلاء ثفرة هائلة ويوفرون 
حلجيات هامة ، ويستوعبون أيدى عاملة 
كبيرة . وهذا القطاع يمكن أن يثنفل فراخ 
العاملين شكلا والمتعطلين موضوعا ، لأنه 
يزودهم بعائد مباشر . يتم هذا سواء في 
المصانع الصغيرة ، أو حتى في الصناعات 
المنزلية التي نقوم عليها المسناعة في بلاد 
كثيرة . فالماعات في سويسرا قامت على 
صنع قطعها الصغيرة في البيوت . وكذلك 
الأجهزة الالكترونية في اليابان . وأنواح 
الجبن في فرنسا . فالمادة الخام يضاف إليها 
قهمة العمل فتزداد سعرا وإيرادا .

والعامل عندنا متوافر ، وتكنه لا يعمل . وبالتالي لا يضيف أى قيمة .

ازدياد الاتكال على الدولة . ولمكانية الحصول على أجر بدون عمل وتعب ، وعدم محاولة الدولة أو فروعها قيادة هذا النشاط وترقيته وتصويقه .. كل هذا أدى إلى تدهور هذا النشاط .

فى طغولتى كانت أسيوط مصدرة للمجاد والكيم والخشب .. إلى ماثر القطر وإلى المالم . وحولها كانت قرى كاملة ، كل بيوتها تصنع السجاد اليدوى فى وقت القراغ ، وتشارك فيه الأسرة كلها . الآن ينبل كل هذا ويموت أو لا يزيد بمعدل الزيادة الطبيعى .

إن الوطنية الاقتصادية ليست فقط بشراء المصلنع الكبرى، وإقلمة أبراج الأسمنت المسلح العقيمة. إنها بتحويل المواطن إلى مواطن منتج. وجعل الانتاجية صفة نابعة منه . وكرامة ترفع رأسه . وقيمة يتزيد من قدره في بيئته .

## اصــــعب خيـــار

قال الخبراء في المؤتمر الاقتصادي: إن رفع الكفاءة الانتاجية للأراضي الزراعية الحالية بنسبة ٢٠٪ .. يساوى استصلاح مليون فدان من الصحراء! ...

وهذا طبعا أرخص بما لا يقاس ، ولكنه أصعب بما لا يقاس ... وهذا ينطبق على كل مجال من مجالات حياتنا .. ابتداء من زيادة قنوات الإرسال في التليغزيون ، إلى زيادة مساحات الأراضي المستصلحة !

أسهل شيء هو الاعتمادات المالية .. والسعب شيء هو والتوسعات المادية ! .. وأسعب شيء هو رفع الكفاءة الانتلجية .. في الزراعـة والصناعة أو الخدمات ! .. ذلك أننا هنا نصطدم : بالإنسان نفسه . وبالواجب . وبالعلم والدراسة والتدريب والمسئولية . وبالمسمير وبالذمة والأمانة وتطبيق القانون . وبمكافأة المتقوق ، وجعل الكفاءة هي المعيار وليس التقوية . والمصاهرة ولا المحسوبية ..

هل استهلكنا التطوير الزراعي العلمي ؟ هل مصانعنا الموجودة بالقعل تنتج بكل طاقاتها ؟ هل المدير والموظف والعامل ينتج كل ساعات عمله ويعطى كل ما لديه ؟

ولذلك فإننى أرى أن المبالغ الهائلة التى ترصد في كل ميزانية لقطاع الخدمات يجب أن

يعاد فيها النظر بشجاعة .. وهذه نقطة لم يتعرض لها المؤتمر الاقتصادى !

هذا ما مسيناه يوما التسيب . ويوما عدم الانضباط . وقد أهملنا هذا الجانب أجيالا ، حتى كاد يصير هذا الإهمال جزءا من المزاج المام .

لدينا ، كما يقول علماء الاجتماع عن شعوب مثلنا ، بمنالة الساعة التاريخية واللحظة الحماسية ، وليس لدينا بسالة الدأب اليومى ، والمثابرة ، والنظام الذاتسى ، والعسمل المتواصل ، والتحسين المستمر فيما عندنا .

#### حجــــر الزاويــة

دعوة الرئيس حمنى مبارك إلى حملة قومية من أجل شراء المنتجات المصرية ، هي حجر الزاوية دون مبالغة في مشكلتنا الاقتصادية .

أما وقد جاءت من الرئيس شخصيا ، فإن من محقنا أن نتوقع أن نتحرك إلى دعوة قومية شاملة .. ابتداء من سلوك المواطنين أنضهم ، وتخلصهم من عقدة و المستورد ، التي طخت في المسنوات العشر الماضية ، إلى دور أجهزة الإعلام – وخصوصا التلوفزيون – في هذا المجال ، إلى سلوك الدولة نفسها ، التي يشكو د المنتجون ، في مصر من أن العقبات التي يضعها الرونين أمامه ، أضعاف العقبات التي يضعها أمام ، الممتوردين ، ...

إن الأقكار التي تبعثها هذه الدعوة كذيرة بغير حد . والإجراءات التي يمكن اتخاذها ينطيق عليها نفس القول ... والعقبات الروتينية التي تولجه رأس المال الوطني ، في مجالاته الانتاجية النامية ، كذلك ...

إن حملة شراء الانتاج المصرى، لو نجحت، فسوف تحل كل مشاكل هذا الانتاج، مواء كان قطاعا خاصا أو علما . وهي التي موف تحل مع الزمن المشكلة الاقتصادية النائية بأطفارها في عنق اقتصادنا القومي . فالفجوة بين إنتاجنا ومشترياتنا من المنطلق ... والوطنية ليمت في سلحات القتال وعلى مسخدات المسحف فقط . إنما هي في هذا المجال أولا . وقد كان أول إجراء بدأت به مسز تاتشر حين تولت الحكم في بريطانيا به حميز تاتشر حين تولت الحكم في بريطانيا مسنوات ، أي و اشتر البضاعة الانجليزية » .

ونحن لا نريد العودة إلى ، فرض ، ذلك فرضا . بل أن يكون هذا ، اختيارا ، يغتنع به الناس .

ولا شك أن البضاعة الأجنبية في مجالات كثيرة أحسن . ولكن بضاعتنا لن تتحسن إلا بأن نتاح لها الفرصة ، وإلا سنبقى دائما في الذيل ، ومعتمدين على الغير ...

والدول الصناعية الكبرى تحمى انتاجها ، بالنفاهم أحيانا ، ويوضع القيود أحيانا أخرى . ولكن هذه عملية ان تنجع إلا بجهد ثلاثة أطراف : الدولة ، والمنتجون أنضهم ، والمستهلكون المصربون .

## ظلم المنتسبج لا يرضسسني أحدا

 « المنتجون المصريون » ابتداء من شركات الاستثمار إلى أصحاب الحرف » لديهم شكاوى لا آخر لها من الأجهزة الحكومة ...

وعلاج هذه القضية ، زلوية أساسية من زوايا نجاح دعوة الرئيس حسنى مبارك إلى شراء الإنتاج الوطنى ...

وكثير من ممثلى والإنتاج المحلى ا يعتقدون أن هناك في السوق كتلتين : كتلة المنتجين ، وكتلة المستوردين . ويعتقدون أيضا أن كتلة المستوردين أقرى نفوذا لدى البيروقراطية الحكومية من المنتجين . مع أن الغرق شاسع بين الأرباح الطائلة التى يجنيها المستوردون ، ويدون مجهود كبير ، أو مغامرة ما ، بمكس الحال بالنسبة للذين يقومون بجهد الانتاج ، ويواجهون مخامرته الصعبة .

وقد اقترحت على بعض الذين جاءوا يحملون شكاواهم - حتى من كبار العنتجين - أن يؤسسوا و اتحادا للمنتجين و ... يكون له من التنظيم والوجود ما يجعله أقدر على معالجة فضاياهم مع البيروقراطية الادارية والمنافسة في معوق الإعلان الجبرى .. إلى آخره .

وقد كان كل واحد يقتنع بالاقتراح ، ولكن لم يتبلور شىء إلى الآن . ولهذا أنشر هذه الدعوة علنا حتى تصل إلى كل منتج يهمه الأمر .. في الشركات والمؤسسات الوطنية ..

ولا أحد يريد ظلم المنتج أو المستهاك . فكل منهما يؤدى خدمة مطلوبة المجتمع . ولكن إذا كان صحيحا أن المنتج هو المظلوم في حلبة المنافسة ، وأن العقبات في وجهه أكثر من العقبات في وجه المستورد ، فهذا هو الظلم الذي نريد له أن يختفي ...

لجنمعوا أيها المنتجون وكونوا اتحادا لكم ، يحسن تمثيل قضاياكم وحل مشاكلكم ، ويضعكم في موقف أقوى في مواجهة

التعقيدات البيروقراطية والقرارات الإدارية ، والفئات التي تقاوم نشاطكم .

#### مصالــــــع هذا د اللــــــوبي ،

قال رئيس وفد مصر في المؤتمر الدولي للبترول: إن تخفيض استهلاك الطاقة في مصر بنسبة ٢٠ ٪ معناه توفير خمسمائة مليون جنيه سنويا . وإنني أتسامل : لماذا لا نخفض الاستهلاك ٢٠ ٪ ونوفر ألف مليون جنيه ؟!

إن الظروف مناسبة لكى نجعل شعبنا يخوض معركة مكافحة الإسراف، معركة الانضباط الاقتصادى، وكأنها معركة وطنية ... لأنها بالفعل معركة وطنية .. معركة الاستقلال في مواجهة التبعية .

وقد الفترحنا عشرات الافتراحات لخفض استهلاك الطاقة :

□ جعل سعر استهلاك الكهرباء تصاعبيا .

□ قسر المرور بالنسبة السيارات الخاصة على السيارات ذات الأرقام الفرية ثلاثة أيام في الأسبوع و والأرقام الزوجية ثلاثة أيام والنوم السابع يسمح به للجميع ، هذا الاقتراح يخصم ثلث حركة المرور المختلفة في الشوارع ، ويعرف الله استهلاك البنزين النومي ، وبلاد غيرنا تأخذ بهذا النظام ، والتاس سوف يتعودون على التعاون في النماب إلى أعمالهم ، وتوصيل أولادهم إلى المدارس ، وقضاء حاجتهم من السوق . كان المحدراض الوحيد أنه ضد ، عاداتنا الاعتراض الوحيد أنه ضد ، عاداتنا كامات رنانة ، فالمرأة أكرم لها أن تركب سبارة مم جيران أو أهل ، من أن تتحضر في ميارة تم جيران أو أهل ، من أن تتحضر في ميارة تم جيران أو أهل ، من أن تتحضر في

تاكمى مكتظ يمن لا تعرفهم ، أو الشكل المهين للتكدس في وسائل النقل العام .

□ صرف بنزین السیارات بکوبونات تحدد
 حجما معقولا لاستهلاك كل سیارة خاصة ،
 ومضاعفة سعر ما بیاع فوق ذلك من بنزین ،
 بحیث یکون موردا الدولة ، ولا یکون مصدرا
 للخمادة .

□ وزارة الكهرباء ، مشكورة ، بدأت تشجع إنتاج السخانات الشممية ، وأسست هيئة المصادر الطاقة البديلة . وهذه الأشياء تستحق أن تثال أولوية . لأنها تنعكس في صورة توفير مباشر في موارد الدولة . ويجب الإسراع بها ، وفرض تمعيمها على المباني الجديدة ، وإسرائيل قد تقدمت في استخراج الطاقة من ، البحيرات الصناعية ذات الملوحة المالكة ، ..

إننا ندفع أقساط ديون ، وفوائد ديون ، حوالى ٥٠٠ مليون جنيه في المنة ! نزيف رهيب ! هل يمكن ترك هذا النزيف من أجل مصالح هذا و اللوبي ، ، أو ذلك من دعاة الفوضى الاقتصادية باسم الحرية الخادع ؟ أي حرية ؟ وحرية من ؟

#### أسيري البطيون

کان نهرو رئیس وزراء الهند منذ ما یزید علی أربعین سنة ، ومن بعده ابنته اندیرا رئیسة الوزراء ، ومن بعدها تولی رئاسة الوزراء راچیف غاندی ...

وكانوا جميعا يركبون سيارة صغيرة من طراز ، أوسنن ، ، وهو طراز انجليزى توقف إنتاجه فى انجلترا منذ ما يزيد على ثلاثين سنة .

ولكن حين أقامت الهند صناعة السيارات ، انتجت هذا الطراز ، ومازالت تنتج نفس الطراز إلى الآن . ومن الصناعة الوطنية يركب المسئولون سيارات الحكومة .

فما هى السيارة ، فى النهاية ، بالنسبة لبلد نام ? إنها وسيلة مواصلات سريعة وقادرة على قطع المسافات البسيدة والقريبة . وأما ترف إخراج موديل جديد فى كل سنة ، فهذا من شأن البلاد التى تقدمت واغتنت ولم يعد فيها جاهل ولا فقير .

ولا تجد الهند في هذا ما يعيها . ولكن هذه الهند ه نفسها هي التي أحدثت ثورة زراعية ، واستغنت عن استيراد القمح ، وهي دولة سكانها فوق الستمائة مليون . حررت نضيا من ريقة استيراد القمح ، ويدأت تصدر بعض ما ننتجه من القمح ! ولو لم تغمل الهند المعجزات ! . . ولكنها أيضا صنعت القنبلة النوية ! وصنعت الطائرات والمحركات النفائة . وكانت مصر يوما تميير مع الهند بنفس الخطرة ، والمشاركة في صنع المحذرك النفاث ، حتى توقف ذلك مع هزيمة ١٩٦٧ . .

#### هذه إذن هي الأولوبات الصحيحة ا

ويمض هذا من تراث الهند الوطنى! فرعيم الهند الأول ، غاندى ، عندما قرر مقاومة الاحتلال الاتجليزى ، دعا الهنود إلى عدم شراء الأقشئة الاتجليزية ( والهند أكبر سوق لها ) ودعاهم إلى استخدام المغزل اليدوى الشهير في نسح أقشئة ثبابهم من التوى الشهير في نسح أقشئة ثبابهم من القطن الهندى . هكذا لبس ، وهكذا لبس كل الهنود وكان هذا مفخرة لهم عدوعندما استقلت الهند ، وضعت على علمها رسم عجلة

المغزل ، ، فهذه الأداة البسيطة اعتبروها
 رمز استقلالهم!

علمهم غاندى ألا يكونوا أسرى بطونهم وغرائزهم وتفاخرهم بالمظاهر . وعلمهم أن حرية الإرادة الوطنية فوق هذا كله ، وتجلب هذا كله في الوقت المناسب ، على أساس سليم .. وليس بالاقتراض والاستدانة .

لابد انا من صنعط الاستهلاك . أو د لوبي ع على طريق آخر . صنعط الإنفاق والاستهلاك شمار وطني حقيقي يجب أن يرتفع في مواجهة الوبي ، الإسراف والتهريب ، والاستدانة من الخارج والتبعية الاقتصادية ، مهما تتكر هذا واللوبي ، في ثياب براقة ، ومهما هرب من جوهر الموضوع ، إلى معارك جانبية وإسفاف ثي القول رخيس .

## حقيقيه مازقنا الاقتصادي

ليس صحيحا ما يكتب ويقال من أن د من حق المستهلك المصرى ، أن يتمتع بأحسن ما هو موجود من سلع فى العالم ! وذلك فى مقام الحديث عن حملة ، صنع فى مصر ، .

من حق المواطن في أي بلد أن يعصل على أي شيء ، بقدر ما ينتج ويكسب ، لا بقدر ما تستدين الدولة وتخرب !

إن كل مواملن هو منتج ومستهلك في نفس الوقت . ينتج في عمله ، ويستهلك مقابل نلك من عمل غيره . وهذا منطق أي مجتمع متوازن . ونقطة الانطلاق لإيجاد الحافز .

وحين تصدر الأمم المتحدة لحصاءات عن متوسط الدخل في بلاد العالم ، ويكون دخل الغرد في بلد مائة وفي بلد آخر عشرة ، فعمناه

أن المواطن من البلد الأول يستهلك أكثر وأحسن مما يستهلكه الفرد في البلد الثاني .

فالتول بأن السوق المصرية مثلا يجب أن يكون فيها كل أتواع الجبنة المتوافرة في السوق الصويمرية أو الفرنسية .. قول خاطىء ، وهو بداية التضمخ الاجتماعي والاقتصادي .

بل إننا على العكس نقول لمواطننا : بأى حق تطلب كذا وكيت .. وأنت لا نؤدى عملك ولا نزيد إنتاجك أولا ؟

كل مأزقنا الاقتصادى بدأ منذ أخذنا نستورد من المواد الاستهلكية ما لا قبل لنا يدفع ثمنه ، ويدأت حلقة الاستدانة المخيفة .

والأمر لا يحتاج إلى علم اقتصاد لنعرف أن أى مجتمع لا يستمر وينقدم إلا إذا اشترى بقدر ما يكسب ، بل ويدخر أيضا .

ونحن لا نريد سوقا مغلقة ..

ولكن ربما كان الحل هو مضاعفة الرسوم على الكماليات ، وليشتر منها القادر كما يشاء ، والنضال من أجل تطوير الانتاج المصرى ، وزيادته ، فالأغلبية الساحقة من الناس يريدون أن تتوافر لهم هذه الأشياء أولا وقبل كل شيء .

إن حملة تشجيع كل ما يحمل عبارة و صنع في مصر ، هدفها إيجاد حافز الزيادة الانتاج المصرى وتحسينه . ولا نطمع أن تكون الثلاجة المصرية طبعا أحسن من الأمريكية ، ولكنها تكفى الحاجة وزيادة .

# أليس هذا قانون العسرض والطسسلب؟

يوم يزول الفارق الطبقى بين الأفندى والعامل ، سنحل مشاكل اجتماعية كثيرة . ليس أقلها مأساة الهجوم على التعليم الجامعي رغم عائده القليل ، وعائد الأعمال الفنية والبدوية الكبير .

وما فعلته الثورة للعمال ليس فقط الحد الأدنى للأجور ، وضمانات العلاج والتقاعد وضد الفصل التعسفي .. فهذا هو الجانب المادي الذي صدر منذ أكثر من ثلث قرن بنقل طبقة مسحوقة من عمال المصانع والأراضي الى مستوى الآدميين. الأهم من ناك ما اكتسبه العامل والفلاح من كبرياء وشعور بالمساواة ، وبحقه في حياة أفضل ، ويعض الناس المتز متين بكر هون ما حدث . وقد كان لابد أن يحبث ، إم سلما أو حربا ، كما حدث في قلب العالم الرأسمالي نضنه ، ويوم أول مايو بنتسب إلى مناسبة أمريكية على أي حال ، وهؤلاء المتزمتون بنسون أن ما حدث من مبالغة العامل الصناعي أو اليدوى، أو الزراعي في طلب الأجر المرتفع لا يرجع إلى قوانين الثورة .. التي أرادت وضع حد أدنى ، ولكنه يرجع إلى ثورة أخرى كانت أخطر أثرا في هذا المجال وهي: ثورة البترول .

شررة البترول التى بدأت منذ ما يزيد على عشرين سنة ، ووصلت قمتها في ١٩٧٤ أنت إلى أمرين هامين : أن يهلجر المصريون أن أن لهلجر المصريون لأول مرة منذ مبعة آلاف منة بالملايين إلى مواقع الثروة البترولية ، حيث كانوا مطلويين بشدة وبأسعار شديدة الارتفاع . والأمر الثانى هبرط المعروض من الأبدى العاملة في مصر

هبوطا شديدا . وطبقا لقانون العرض والطلب للذي يقدمه أهل الاقتصاد الحر ، كان لا بد أن ترتفع الأجور ارتفاعا شديدا . فضلا عن نطلع العامل والفلاح الباقى فى مصر إلى الحصول على حظ زميله الذى هاجر .

ولست أدرى لماذا إذا زاد الطلب على الأطباء فزادت أجورهم لا يفضب هؤلاء 1? فإذا زاد أجر العامل لنفس السبب اعتبروا أن هذه هى نهاية العالم .

أليس هذا هو قانون العرض والطلب؟

تحدثت عن الفاضيين من ارتفاع حظوظ العمال ، درجة بقوانين ثورة ١٩٥٧ ودرجات بثورة البترول .

هذه الدفعة القوية ، قفرت بحظوظ العمال ، دون أن يكون عدد كبير منهم مهيأ لذلك ..

فالمال جرى فى أيدى الكثيرين وبكثرة ، دون أن تتغير بعض القيم السائدة المتخلفة عن الظلم القديم .

نرى العامل الذى إذا كسب ما يغيض عن مصروفه ، انقطع عن العمل ، حتى يأتى على ما فى جبيه ، ثم يستأنف من جديد العمل الذى سيده متوفرا ! مثله فى مجتمع متقدم يواصل العمل ، ويعرف معنى الإنخار ، ثم يستعمل إنخاره فى تنمية عمله وحياته ، لهذا ينمو المجتمع ، بمال الصغير ومال الكبير ، بدلا من الإهدار الرهيب الذى يشارك فيه الكبير ، بدلا والصغير ، كل حسب قدرته .

و إلغاء الفوارق الطبقية كما قلت ليس ماديا فقط، ولكنه معنوى أيضا. وكما أن و الأفندى، يجوع ولاينزك لينه يعمل عملا

يدويا أو حرفيا .. يكسب به مئات الجنيهات ، فإن العامل يجوع حتى يدخل ابنه الجامعة .. ولو تعطل بعد ذلك ، بدلا من أن يربيه كما مضى على حرفة يمنطيع أن يكسب منها الكثير .

و الناس اللي فوق ، والناس اللي تحت ؛ لا يريدون الاعتراف بأن عصر و الأفندى ؛ قد اننهى ! امش في الشارع فسترى كل من هم دون الثلاثين بليسون القميص والبنطلون ! سواء كانوا موظفين على مكانب أم عمالا في مصنع . لم تعد و البنلة ؛ و والجلابية ؛ هما خط التقميم في الشارع المصرى كما كان الأمر منذ ما يزيد على ثلاثين منة .

اختفى الغرق فى المظهر ، واختفى الغرق فى الغلوس ، ولكنه يقى فى النغوس ، وهذا أحد المآزق الاجتماعية التى تولجهنا ، والتى تجثم على أنفاس اقتصادنا وحركتنا الإنمائية شدة .

وفى كل مجال لا نعفى القيادة من مسئولياتها ..

فالدولة عليها أن تتوقع الآثار الاجتماعية قبل حدوثها ، وأن تتنبه لها عند حدوثها .

## قهسسا وأخواتهسا

د قها ، ، منذ عرفتها الأصواق المصرية ثم العالمية ، وقتا من عشاقها ، وما زلت رغم امتلاء السوق بالمنافسات لها ، اللوتن جنن بالأصباغ الملونة والمكياح الفاقع ، والثباب المزركشة ! كانت ولا نزال هي الوحيدة التي أصمم على استضافتها في بيني ، عصيرا أو مربى أو خضراوات .

ويالمعادتى حين كنت اغترب فى بلد عربى ، أو أزور بلدا أوربيا ، فأجد ، قها ، ذات الفول المدمس على أرفف المحلات ، يدلك على ما أماكنها أى مصرى بعيد ، مازال مثلى مواظبا على هوى وجبة ، الفول المدمس على الأمراق المصرية ، عندما أحيانا تختفى من كما يحدث فى شهر رمضان مثلا ، ويتزاحم الناس على علبة ، قها ، واحدة من عصير المشمش ، بديل قمر الدين الممتورد والمجفف من نبات المشمش نفسه ، ويكون الرد دائما فى كل دكان – عفوا ، وفى كل موبر ماركت كل بيا غير موجودة .

وكنا بالطبع نفضب منها أحيانا . إذ نجد مثلا عليتها الصفيح لا تتغير ، ولا تتحول إلى علب الورق الأرخص والأسهل في حالة العصير ، واللبن والسوائل في المالم كله . أو نجد العلبة الصفيح لم تتغير منذ بدأت ، وبالتالي تحتاج إلى « فتاحة ، ، الأمر الذي لا يسهل على الشباب مثلا شربها في لا يسهل على الشباب مثلا شربها في منطحهن جزء يفتح باليد . وأطن أن ، قها ، منطحها انتجت مثل ذلك على نطاق محدود ، وبما المتصدير فقط .

هل معقول بعد ذلك أن شركة يعجز إنتاجها عن تفطية حاجة السوق ، تخصر الملايين ؟!.. هل معقول أن سلعة مطلوية ، ولها اسم طيب وشهير ، يقول لنا صاحب الدكان أو السوير ماركت إنها غير موجودة ، ثم يقول لنا تقرير وزارة السناعة إن هناك كميات منها ، راكدة في مخازنها ، بعشرات الملايين من الجنيهات ؟!

لقد راح كل واحد يفسر هذه الفزورة ! اللامعقولة يسبب: السبب هو فساد الإدارة !

السبب هو أنها و قطاع عام ه ! السبب انعدام التخطيط !

وفى تقديرى أن المأساة أسبابها متعددة وتحتاج إلى تأمل هادى، فمشكلة ، قها ، جزء من كل .

منأبادر وأسلم مع أكثر الأصوات بأن مأساة « تراكم صلعة مطلوبة » ينطوى على كل الأسباب التي ترددت: من فساد في الإدارة وسوء تخطيط ، وزحف البيروقراطية الحكومية على القطاع العام ، وعدم الرقابة الرسمية و الشعبية التي يمكنها تلافي الأمر قبل تفاقمه ، وقبل أن تتراكم « قها ، وأخواتها من شتى منتجات الصناعة المصرية في المخازن بعشرات الملايين ..

ولكننى سأشير هنا إلى ما تجاهله الجميع ، وهو الانفتاح غير المسئول : الانفتاح الذي أدى إلى تحقير كل إنتاج مصرى وتمجيد كل إنتاج أجنبى ، وربى جيلا كاملا من الناس ، ومن محدثى النعمة ، على هذا التفكير المسموم !

كنا ومازلنا نرحب بالانفتاح ، ولكنه الانفتاح الذى يفتح أمامنا مجال صناعات جديدة ، ومعرفة جديدة ، وليس الانفتاح الذى يخنق ما لدينا من صناعات وطنية . و ، قها ، مجرد مثل صارخ .

هل العصير والمربسى والسخضر المحفوظة ، صناعات استراتيجية ؟! هل فيها نقدم تكنولوجي خطير لا يجوز أن يفوتنا ؟ هل كان إنتاجنا لا يكفي فاستوردنا ما يكمل حاجة السوق ؟ لا شيء من ذلك على الإطلاق ، ولكنه مجال للاستثمار السهل .

وهجمت، وهذا مثال فقط، وسائل

التسويق الحديثة ذات التأثير النفسي الساحق : إعلانات كثيفة ، وشرائط تليفزيونية ، وبنات جميلات يغنين ويرقصن بمزايا أنواع ألمربي الأخرى ! وهو مجال لا يستطيع القطاع العام المقيد أن ينافس فيه . ولكن الأهم من ذلك : أن هذه النفقات زائدة ترفع ثمن سلعة غذائية بسيطة ، والانفتاح القوى ، المتحرر من قيود القطاع العام، يتقاهم مع الموزع الصغير صاحب النكان والسوير ماركت بأساليب المنافسة الشتى ، بما فيها إنكار وجود السلعة التى يطلبها الزبون ليعرض عليه السلعة الأُعْلَى على الزبون ، لأن هامش الربح فيها أعلى . والأهم الأهم - وهذه رسالة التسويق المكثف - إثارة شهية الاستهلاك إلى أعلى الحدود ، في بلد كل ظروفه وكل خطب قابته تدعو إلى تخفيض الاستهلاك وضغط الإتفاق. وهذا ما ندفع ثمنه فادحا الآن ، بتراكم الديون الرهبية التي تنذر بالخطر ، هل يوجد بلد عاقل يرعى المصلحة القريبة والبعيدة لينفق أضعاف ما يكس ، بخنق صناعاته الوطنية بدلا من أن يحميها ؟ وفي ماذا ؟ في الكازوزة والعصير والمربي اا

اسنا ضد أى نشاط إنتاجى واستثمارى للقطاع الخاص . إننا فقط ضد أى محاولة لتدمير القطاع العام ..

وقد طالبنا مرارا بأن يتخلص القطاع العام ، من أشياء عشر اليه دون داع : مثل دور السينما وبعض محلات الأزياء .. إلى آخره .. ولكن هذا شيء غير التحامل على القطاع العام ، ونسبة كل الأخطاء إليه . فهذا القطاع العام في جوهره هو الذي ، يصلب عود ، القطاع الخاص حاضرا ومستقبلا .

ولنضرب مثلا واحدا على و دعم والقطاع

العام والقطاع الخاص: إن كل مشروع صناعى خاص قام فى مصر منذ بداية الانفتاح ، قام أساسا على سحب الخبرات الفنية على كافة المستويات من القطاع العام ، مقابل مرتبات وإغراءات أكبر – من المدير إلى الفنى إلى الففير !..

خبرات أنفق عليها القطاع العام ودريها في الخارج والداخل، وصارست تجاريها وأخطاءها ونجاحاتها فيه - كلها هي التي يعتمد عليها القطاع الخاس حاليا، أخذها جاهزة ومؤهلة ودون أن ينفق على تربيتها أي حماب اقتصادى هو أهم وأعلى عنصر من عناصر أي انتاج هام.

وإذا كنا اخترنا ، قها ، نمونجا « لأخوانها ، فكل الصناعات المشابهة لإنتاجها .. ينتجها الذين تربوا على حمال فها وأخوانها ، وبغير ذلك ما قامت الصناعات المناضة . وما كان الجزء المفيد من الانفتاح ممكنا ..

ومع ذلك فالحملات على القطاع العام تأخذ أشكالا لا تعد ولا تحصى. ولعله من الطبيعى أن نهاجم شركات القطاع العام إذا خسرت أن نهاجم شركات القطاع العام إذا خسرت جميعا، في حين أن القطاع العام هو مال أصحابه . ولكن بشرط أن يبقى هذا الحصاب في إطار متوازن ، فلا ننسى أن عددا كبيرا من العال العام ، يجعلها جديرة بنصر من العال العام ، يجعلها جديرة بنصر بأكثر من العقيقة ، كأن تتشر – في حالة الحساب . ولا نضخم أخطاء القطاع العام ، وقها ، مثلا – أرقام ضخمة عن المخزون بمعنى الركود . وهو أمر آخر تماما .

الصناعة ، وللمخزون من السلعة ذاتها بنسبة معقولة شُرورية . وتلك غير مشكلة الركود السلعى .

#### تعليق الت

تحية طبية وبعد .. فإنى من قرائك ،
 والخلاف لا يفسد للود قضية .

« إن هناك قطاعا عاما في مجال تسويق السلع الغذائية ، وهو الجمعيات الاستهلاكية بأنواعها المختلفة ، والتي تغطى فروعها جميع أنحاء الجمهورية ريفها وحضرها . إذن فالدولة ( ممثلة في القطاع العام ) لديها الشق المعزج وهو الشركات ، وأيضا الشق الموزع وهو منافذ التوزيع والجمعيات الاستهلاكية .

اذن فأين تكمن أسباب مشكلة الانتاج
 الراكد ؟

« لا أعتقد أنه يخفى عليكم حقيقة ما يسمى المجودة الانتاج » ، أى أن المستهلك يسعى إلى اقتناء السلعة الأكثر جودة . وينطبق هذا القول على المستهلك فى المجتمعات الاشتراكية ، والرأسمالية على حد سواء .

 ه في الاتحاد السوفيتي مثلا يسعى المواطن هناك إلى اقتناء كل ما هو مستورد ، حتى ولو لم يكن في حاجة إليه ، مع وجود راكد من السلع المحلية .

وفى الولايات المتحدة الأمريكية ، ننيجة لارتفاع جودة المنتجات اليابانية عن نظيراتها الأمريكية فى بعض الصناعات مثل صناعة السيارات والالكترونيات ، نجد أن ميزان المدفوعات يميل لصالح اليابان بشكل خطير . وذلك نظرا لتكالب الشعب الأمريكي على شراء المنتجات الأجنبية الأكثر جودة .

اِنن فقل لى بالله عليك : هل تعتقدون أن
 الانفتاح غير المسئول فقط هو السبب في
 ركود السلعة ؟

ان مشكلة الإنتاج وإقبال المستهلك عليه نتوقف على عنصر أساسى وهام ، وهو جودة الإنتاج . والنصرف المتماثل للمستهلك في كل العالم ، وهو اتجاهه لشراء السلعة المستوردة ، يعتمد فقط على الإتجاه الطبيعي والتلقائي للإنسان الماقل نحو امتلاك السلعة الأكثر جودة . وهو اتجاه إنساني عاقل لا يجب أن نشكك في وطنيته .

وصالح المواطن المصرى هو أن نسعى
 جميعا لدفعه للعمل والإنتاج المتميز وعالى
 الجودة ، حتى يصبح إنتاجنا المصرى على
 مستوى المناضة .

أ . د . أحمد عيد الرحمن قفرى أستاذ بالمركز القومي للبحوث ،

■ إننى أنشر الرأى المخالف قبل الموافق . ولكن رسالتك فيها نبسيط مخيف لقضية معقدة . فالعالم كله عرف و الحماية الجمركية لإنتاجه الوطني ، بشكل أو بآخر ، وإلا فإننا لن نجد بيساطة ما نشترى به أحسن سلع العالم !! وبعد ٠٤ مليار دولار ديون ، من أين نستدين !

و تحية طبية وبعد :

أثار تعليق العكتور أحمد عبد الرحمن فخرى عن قضايا الصناعة الوطنية والجودة والاستيراد نقاطا تستدعى النقاش . فقد طرح قضية والسعى نحو امتلاك السلمة الأكثر جودة ، وكأنها وقضية غريزية مطلقة ! ، غير مشروطة بالظروف التاريخية للزمان

والمكان! وغاب عنه أن للجودة الأعلى للسلع المستوردة هي محصلة ونتاج لجهد إنتاجي ، وتراكم معرفي لمند لمثات المنين في المجتمعات الصناعية .

و وبالتالى لا بد أن تمر البلدان النامية مثل مصر و بفترة حضانة و الصناعة الوطنية و حتى يشتد عودها ويقوى ساعدها و وتصبح مستوى المجردة و والله المستوردة على نفس مستوى المجردة في مصر إذا فتحنا الباب على مصراعيه السلع المستوردة عالية الجودة ، لكى نطرد من السوق السلع المحلية الأقل جودة و في ظل المنافسة غير المادلة والمحلية و أن يوجد الحافز لدى العاملين بالصناعة الوطنية لتحسين جودة المنتجات ، السوق المستهلكين الأقل دخسلا المحلية لهؤلاء المستهلكين الأقل دخسلا المحلية المؤلاء المستهلكين الأقل دخسلا والأخف صوتا .

« ولعلنا نحتذى بنموذج الهند ، حيث حققت تقدما ملموسا فى مجال تطوير منتجانها فى ظل درجات مختلفة من الحماية وتقييد الاستيراد ، وأصبح لمنتجانها ميزة تنافسية فى بعض الأسواق التصديرية الهامة بعد فترة الخروج من « الشرنقة » .

وبيدو أنه قد غلب عن البعض أن سعى المواطن المقدر لاقتناء السلعة المستوردة عالية الثمن لرفاهيته ، قد لا تكون عملية في مقدور المجتمع ، الذي يماني من شح في موارده بالنقد الأجنبي ، ويرزح تحت عب، الدين الخارجي، ونلك ما يصفه علماء الاقتصاد بالتناقض بين و المنافع الفردية ، و د المنافع الممومية ،

١ بيد أن الدعوة لتشجيم الصناعة المحلية

حتى تشب عن الطوق ، والحد من و السفه الاستيرادى ، ، لا تعنى مصادرة ارضاء المواطن المقتدر ، بل نعنى ببصاطة تحديد ه دوائر الإمكان ، و ، دوائر عدم الإمكان ، ، في ظروف كل مجتمع .

و فالمطلوب أن يتحول شعار و صنع في مصر و إلى برنامج جاد للنهوض بالصناعة الوقوف في وجه محاولات فك التصنيع المصري، أو إلحاق المصانع المصرية لتصبح مجرد ورش نابعة للشركات الدولية ذات الإدارة الأجنبية . ونقطة البده في هذا المجال هي الإيمان الحقيقي بأننا قادرون على كسب و معركة الجودة و بعقولنا ومواعدنا ، وبالتجرية والخطأ ، وأن نطرد روح الهزيمة وعدم الثقة بالنفس من بين طهواندا .

 د . محمود عبد القضيل أستاذ الاقتصاد بجامعة القاهرة والجامعة الأمريكية ،

#### و تحية طبية وبعد :

قرأت يوميلتكم عن وقها ، وأخواتها ، ويصفتى عضو مجلس الإدارة المنتدب الشركة المصرية الفرنسية للصناعات الزراعية الغذائية ، الشركة المنتجة لمريات و فيتراك ، ، إحدى المنتجات التي جاءت على هد قولكم وبالماكواج الفاقع والثياب المزركشة ، . . لتخنق الصناعات الوطنية ، ، . أوكد :

۱ - إن التصنيع الزراعى، ومنه المديات والعصائر والخضر المحفوظة،

قطاع استراتيجي بالنسبة لمصر يمكن أن يمثل حجر الزاوية للتنمية فيها .

 ٢ - شهدت صناعة العبوات، ومواد تغليف وتعبئة السلع الفذائية تطورا تكنولوجيا عظيما لا يجوز أن يغوتنا ، احتراما للمستهلك للمصرى أولا ، ومعيا وراء أسواق التصدير ثانيا .

٣ - عجزت الصناعة المحلية في نهاية السبعينات وأواثل الثمانينات عن تلبية الطلب المحلى ، وغرفت الأسواق بالأغنية المحفوظة الممتوردة .. لذلك قامت مشاريع القطاع الخاص ، وسنت هذا العجز وتوقف الاستيراد .

و ٤ - إن منتجات القطاع الخاص لا تقل وطنية ومصرية عن منتجات القطاع العام ... ففاكهتنا و عبواتنا و عبواتنا و عبواتنا و عبواتنا و عربي وكما لا فرق بين أعجمي وعربي إلا بالتقوى ، فلا فرق بين مصرى و آخر إلا بقدر عطائه .

وأرجو منكم في هذه الفترة الصعبة التي تمر بها البلاد ألا تقسوا على القطاع الخاص .. فالخطة الخمسية للدولة تعتمد عليه لتنفيذ حوالي ٥٠ ٪ من الاستثمارات .

و 0 - إن منافسة القطاع الخاص للقطاع العام تحقق مصلحة المستهلك ، بل ولا سبيل لتطور إنتاجنا وتحسينه بما يتلام ومصلحة المستهلك إلا بالمنافسة . والأمثلة على نلك كثيرة .

١٥ – نجحت شركتنا وشركات قطاع خاص أخرى في تصدير إنتلجها إلى أسواق كندا وأمريكا وأوروبا الغربية ، بالإضافة إلى للبلاد العربية .. ومثلك يسعد بل يفخر برؤيتها

معروضة على الأرقف تحمل عبارة ( صنع · . في مصر ( .

دأما مشكلة دقها ، فهى مشكلة فنية ،
 تخطيط وتسويق وإنتاجية وسياسات تجارية
 وسعرية .

منير فخرى عبد النور

🔳 موافق تماما . وقد شجعت القطاع

الخاص في كل الأوقات، وتحت كل

الظروف! وما أناقشه فقط هو مدى

الاستيراد الاستهلاكي ، الذي يفوق طاقتنا ،

وليس أى إنتاج مصرى !

يوميات هذا الزمان

من یسدد دیـون مصــر ؟

الملب والنهب والتميب، وعاشوا منوات في وهم و الرخاء ، كأنها ليلة طويلة ساهرة ماجنة ينفقون فيها على كل المظهريات والملذات ، وتركوا لنا هذا العبء الباهظ من الديون المعلقة في رقابنا كالسلاسل الثقيلة ، وربما في رقاب أبنائنا وأحفادنا ، فلا تأخذنا – للهم – بما فعل المفهاء منا ! واكتب لنا الهداية والتواضع والعمل ، وكل القيم التي ترفع عنا هذا البلاه !

لقد نشرت الصحف أن رونالد ريجان أخيرا وقع الورقة الموضوعة على مكتبه منذ أسابع : بخفض فوائد الديون العسكرية من 12 إلى ٧٠٥٪ ، وأجل سدادها أربع منوات ، وبالتالى سيترجم ، تفهم ، صندوق النقد الدولى إلى عمل ..

وقد تنضنا الصعداء .. لبعض الوقت .. أملين ألا يدخلنا الله هذا الامتحان من جديد !

ونحن نشكر لريجان أنه قام بنلك ، وهو في أوج معركة حيلته بسبب آثار صنفة الأسلحة الايرانية ..

أما الذين أقاموا الحفلة الساهرة التي دامت سنوات ، وتركونا ندفع فانورة ما لم نأكل ولم نشرب .. فإننا نرجو أن ينعم الله عليهم بالمففرة ، وهو غفار الذنوب !

# قضيــــة أمــــن عـالمي

ذهبت إلى عمان ، الأردن ، لأشارك فى ندوة عن د المديونية العربية للخارج ، . فمصر ليست وحدها الدولة دحمالة الديون ، . ولكنه العالم الثالث كله تقريبا . وهذه الندوة تركز على الجزء الخاص بنا فى هذا العالم ، اللهم لا تعرضنا لهذه المحنة من جديد!

اللهم لا تجعلنا نحيس أنفاسنا ، الأيام والأسابيع والشهور : هل سوف تخفض أمريكا سعر فوائد الديون التي لها في عنقنا ؟ .. هل ستؤجل بعض الأضاط ؟ .. هل سيرضى صندوق النقد الدولي عنا ، وعن ممارساتنا الاقتصادية ؟ ..

اللهم لا تضعنا مرة أخرى فى الماء الساخن يوما والماء البارد يوما آخر 1 إذ تؤكد صحف المعارضة أن أمريكا رافضة كل مطالب مصر من تأجيل لأضاط الديون ، وتخفيض لقوائد ديون أخرى . وأن روسيا يُنقق أولا على سعر صرف جديد الجنيه الاسترايني . وأن المصانع بالتالي مستوقف لعدم توافر العملة ، والسد العالي سينهار لعدم في البوم التالي أن أمريكا و تتفهم ، مطالبنا ، في البوم التالي أن أمريكا و تتفهم ، مطالبنا ، وأن روسيا قد وقعت اتفاقا تجاريا لتبادل الراكد وأن وعنده ، دون انتظار التحديد مصر صرف جديد البينيه .

وإذا كان بعض المسئولين فينا ، في بعض السنوات الماضية ، قد أسكرتهم خصر الاقتراض ، وضعفت إرادتهم إزاء قوى

وهو المنطقة العربية . والندوة تعقد بدعوة من ه منتدى الفكر العربي ، في الأردن ، وبرئاسة الأمير الحمن ولى عهد العملكة الأردنية الهاشمية . ويشارك في المؤتمر نخبة من أبرز رجال الفكر والاقتصاد في العالم العربي .

إن الأرقام مخيفة . إننى لا أكتب هنا عن المناقشات والآراء التى تبودلت . ولكن الدرامات التمهيدية وحدها ـ التى توزع عادة على أعضاء مثل هذه الندوة قبل الانعقاد ـ تروى مأماة ما حدث فى العالم فى المنوات الأخيرة ، إذ هوى العالم الثالث ، من حالق ! وهو لم يكد ينال استقلاله ! وبعد أن تخاص من ربقة الاستعمار ، صمار مغلول الأيدى والأرجل والعقل والإرادة بأغلال هي ديون رهبية للعالم الصناعى المتقدم . والندوة تجتمع وأين تخطأت الدول المدينة ، وأين أخطأت الدول المدينة ، وأين أخطأت

وإذا كانت هذه المبادرة التي شاركت في جلساتها في عمان تنظر إلى العالم العربي كله ، لا إلى قطر بمغرده ، فلعل هذا يكون خطوة إلى مبادرة أخرى أكبر ، لا بد منها يوما فيما أعنقد ، تجمع ، العالم المدين ، كله ، ليواجه العالم الدائن ، الغنى ، القوى ، ويواجه فوق ذلك النظام النقدى العالمي الراهن ، الذي لم يعد صالحا لوضع أساس أي استقرار على هذه الأرض ، و فالدورة الدموية و الحالية في العالم كله ، من الناحية المالية والاقتصادية ، دورة غير صحية ، وأن ينتج عنها إلا تفاقم المرض . إنه موقف أخطر على العالم من الحرب الذرية ، وأخطر من و الأيدز ! ، الذي يعني تحديدا مرجن و انعدام المناعة و ! انعدام المناعة إزاء الاقتراض والاعتماد على المال الأجنبي ، انتفاعا أو استسهالا !!

وفى تقديرى أن القضية يجب أن تنقل من مستوى الاقتصاد ، إلى مستوى السياسة ، ومن مستوى السياسة إلى مستوى الأمن العالمي . فهى قضية لا يحلها خبراء الاقتصاد . ولا مجالس إدارات البنوك . ولكن قادة الدول القادرون على الارتفاع إلى مستوى المستوليات التاريخية !

## لا يبقـــــى إلا الربــــــع

إن أزمة الديون التي تأخذ بخناق العالم ، تفاقمت بشكلها الحالى الرهيب في الفترة بين أوائل المبعينات وبين أوائل الثمانينات . ونحن نجنى اليوم حصاد ما زرع في تلك المنوات .

وكما حدث هذا للعالم الثالث كله ، حدث أيضا للدول العربية (غير البتروليــة بالطبع) ..

ففي هذه المرحلة زادت ديون سوريا سنة أضعاف! وزادت ديون الأردن ثمانيـة أضعاف! ولكن ديون عصر زادت بنمبة تقرب من المشرين ضعفا (!!).

على أن أخطر من ذلك : نزايد نسبة فوائد الديون وأضاطها .. لأن هذا يعكس قدرة الدولة المدينة على السداد ، بل وهل ستنجح يوما في تسديد ديونها أم لا ؟

وقياس ذلك أن تُحسب نسبة صادرات الدول من السلع والخدمات (أى إيرادها من المملات الحرة) إلى ما عليها أن تدفعه (بالعملات الحرة) لخدمة الديون .. فالفرق بين الرقمين هو كل ما ينبقى لها من عملها وعرقها ، وكل ما نستطيع أن تستشره في الإنتاج والخدمات ، أو شراء الأطعمة اللازمة لها من الخارج!

وفى هذا المجال ، نجد وجه الخطورة الحقيقي بالنسبة لمصر ، والمأزق الذي وصلنا النه ..

والأرقام هنا ليست مما عُرض علينا في الندوة ، ولكنها من مراجع أخرى (كتاب أزمة الديون العالمية المطبوع في أمريكا ، ومراجعة أرقام صندوق النقد الدولي والبنك الدولي .. الخ) ..

فإذ نجد أن نسبة خدمة الديون في الهند مثلا إلى صادراتها تصل إلى حوالى ٢٠ ٪ ، وهي هنا أحسن الدول المدينة حالا ، فقد أعطاها صندوق النقد الدولي أكبر قرض في تاريخه دون تردد ، وإذ نجد المكسيك ، صاحبة أكبر دين في العالم كله ، تصل النسبة فيها إلى حوالى ١٥ ٪ ، وهي نسبة خطيرة طبعا ، نجد أن نسبة خدمة ديون مصر إلى صادراتها أن نسبة خدمة ديون مصر إلى صادراتها الساعية تصل أحيانا إلى ٧٠ ٪ !!

أى أن كل ما ننتجه ونصدره ونعمل من أجله طول السنة ، لا يبقى لنا منه إلا حوالى الربع فقط ! والباقى تسدد به الديون وفوائد الديون !!

إن الأسباب العالمية لأزمة الديون أسباب قوية ومتكررة في كل مكان بدرجات مختلفة . ولكن ، تميز ، مصر بضخامة حجم الديون ( وتراكمها خلال عشر سنوات نقط من أقل من ٢٠٠٠ مليون إلى حوالى ٤٠ ألف مليون !!) وقداحة حجم ما نسنده بالنمبة لما ننتجه ، بأكثر من أى دولة غيرنا في العالم ، لا يُعفينا من المسئولية ، معتذرين في ذلك بالأسباب العالمية وحدها .

فسياسات التسيب والفساد والاستسلام لخمر الاستدانة، وسياسة: الحيني اليوم

وأمتنى غدا ه ، تبقى أحد أهم أسباب ما نحن فيه .

## التاجيــــل ليس نصــــرا

من بين الأسئلة التي أثارت عاصفة من الجدل ، سؤال قوى وصريح :

هذا العدد الكبير من الدول التي تقاسى الأمرين حتى تصنطيع تسديد ديونها ، وبالتالي فهي تحلول الديون ، أحيانا و ، تأجيل الدفع ، أحيانا أخرى .. إلى آحره ، هل الوصف الحقيقي غير المجامل لهذه الدول هو أنها غير قادرة على الدفع ، أم الوصف الحقيقي هو أنها ، مظسة ، ؟

قيل: إذا كان ما تراجهه سببه وجود ، أزمة سيولة ، ، فهى دول تعر بأزمة ، وجدولة الديون أو تأجيلها إلى أن تحل ، أزمة السيولة ، هو الوضع الطبيعي ، وبالتالي فهى قادرة على تجاوز الأزمة ! ولا تعتبر ، دولا مظسة ، !

أما إذا كانت المشكلة الحقيقية التى تواجه هذه الدول ، أو بعضها ، هى ، أزمة انتاج ، ، أى أنها لا تنتج وتصدر وتكسب ، بالدرجة التى تمكنها - ولو بعد أجل معقول - من تسديد للديون . فالوضف الحقيقى لهذا النوع من الدول هو أنها ، دول مظمة ، !

وهذه النقطة غلية في الأممية . لأنها توضح لكل ذي عينين نوع الممثولية الملقاة على عاتق أي بلد مدين إلى هذا الحد : الانتاج والانتاج والانتاج ، وتعديل هيكل الاقتصاد ، وتثبيت سياسات صارصة للاستيسراد والتصدير . أو الإفلاس !

وفي القاهرة قبل سفرى لمؤتمر و المديونية المديونية الخارج و بعمان ، كنت أناقش اقتصاديا خبيرا بشئون مصر و وطرحت عليه السؤال التالى: هل تعتقد أن تأجيل ديوننا عمل حكيم ومثمر حقا ؟ أم أنه مجرد نقل وطأة الأزمة عن سنة إلى ما بعد أربع سنوات ؟

وقال لى الرجل: بصراحة ، هذا يتوقف على أسلوب عملكم في هذه السنوات الأربع . فإذا استمر الحال كما كان منذ بدء تصاعد الديون ، فالتأجيل يكون بالعكس قرارا غير حكيم . وقد يعرضكم لكارثة . أما إذا تصرفتم في شئونكم بمنطق آخر يحدد الاستهلاك ، وينشط كل محركات الإنتاج ، ويعصر الإنفاق المام ، فلاشك أن هذا التأجيل لأربع سنوات ، يكون فرصة لكى تعودا إلى الوقوف على أقدامكم !

وهذا هو الدرس . إذا فهمنا أن ه التأجيل ه ليس نصرا ندق له الطبول ، ونعود إلى كل عاداتنا المبيئة ، وننافق أنضنا وننافق واقعنا ، ولكنه ، فرصة ، يجب أن نتحمل ونعمل فيها بكل صرامة وبلا هوادة ولا مجاملة في قرش واحد . . فيعدها يمكن أن نقول حقا إن التأجيل كان إنجازا !

#### نسساد للمستنسسن

... ما العمل ، ليس بالنسبة لعصر ، ولكن بالنسبة للدول المدينة وعددها أكبر من نصف دول العالم ؟

هل لا يوجد طريق إلى أن تحاول كل دولة أن ، تنفذ بجادها » ؟

الواقع أن هناك محاولات سابقة لتكوين

جبهة من الدول العدينة ، تواجه العالم الدائن بوقفة ولحدة ، وضغط مكثف . وهي ليست جبهة و الباطجة ، ، ولكن للحصول على شروط أحسن .

حاولت دول أمريكا اللاتينية بالذات ذلك ، واجتمع رؤساؤها لمحاولة إنشاء جبهة خاصة بهم ، ولكن ديون القارة اللاتينية كلها تقريبا للبنوك الأمريكية ، وقد فكروا لحظة في اتخاذ قرار جماعي بالتوقف عن الدفع خمس سنوات مثلا ، ولكن هذا قد يعني إفلاس معظم بنوك الولايات المتحدة !! ولذلك وقع ضغط شديد على هذه المحاولة لتمزيقها .

وفى مؤتمرات العالم الثالث: القمة الإفريقية فى أديس أبايا ، وقمة عدم الانحياز فى « هرارى ، جرى حوار حول هذا الموضوع .

النفمة كانت: ضرورة اعتبار أن معدولية هذه الديون ليمت من صنع الدول المدينة وحدها وبالتالى فعليها أن تتحمل الذنب كله ، ولكنها مسئولية مشتركة بين الدائن والمدين ، وحلها هو في مصلحة الدائن والمدين ، وبالتالى يجب البحث - مثلا - في : تخفيض أسعار الفائدة الحقيقية ، وضع حدود معقولة لخدمة الديون ، تعديل الشروط التقليدية أبواب الدول الدائنة الصادرات الدول المدينة ، أبواب الدول الدائنة الصادرات الدول المدينة ، فأسعار الخامات نخفض باستعرار ، وهي مادرات الققراء ، بينما أسعار المصنوعات التي تستوردها تزيد باستعرار مع استمرار المترار التضخم في العالم الغنى ء .

وقد أفترح تكوين وناد للمدينين و أسوة بأندية الدائنين !!

ولا شك أن وجود نوع من هذا التنسيق بين الدول المدينة صار أكثر من ضرورة . والقول وقرر التقاعد والتفرغ للسفر كسائح !!!

بأن مسئولية الديون مسئولية مشتركة قول صحيح . فقد جاء وقت كانت فيه الدول الصناعية تشكو من وفرة المال الفائض، وكانت تغرى الحكومات الفقيرة بكل الوسائل لكي تقترض ، ولا أنسى مقالا فكاهيا قرأته في مجلة ، نبويوركر ، الأمريكية منذ سنوات . كتبه شاب يعمل في أحد البنوك ، وروى فيه ومفامراته وفي إقناع رؤساء دول العالم الثالث بالاقتراض . هذا الشاب ، كسب الملايين من عمولته في هذه القروض ..

## سرقـــــة بنك كل أســــوع

صارت مهزلة لا يمكن السكوت عليها . وبعد أن كانت أخبارها تنشر ومانشتات، انتقلت إلى الأخبار الروتينية ، وكأنها سرقة د احة ا

لا يمر أسبوع تقريبا إلا ويُنشِ نفس الخبر مع اختلاف الأسماء . فلان ، حصل من بنك كذا ، على قروض بمبلغ كيت ـ عادة بين عشرة ملايين وأربعين مليون جنيه !! - بدون ضمانات ، أو مقابل ضمانات وهمية أو غير حقيقية ، ثم اختفى ، أو هرب إلى خارج البلاد ، أو ألقى القبض عليه أحيانا !

هذا المسلسل ، المتواصل ، المتكاثر : ألم ينبه غافلا ، ألم يقض مضجم مسئول ؟

أتعرف أيها القارىء ، من أين تغترف هذه الأموال ؟

إنها جنيهاتك وجنيهات كل مواطن لديه

فائض قليل أو كثير يضعه في حساب في بنك . وبهذه المدخرات يصبح لدى البنوك آلاف ملايين الجنيهات، ومن هذا البحر يغترفون .. وامتدت العدوى من البنوك الصغيرة إلى الكبيرة ، ومن البنوك العامة إلى بنوك الدولة ، ومن البنوك العادية إلى البنوك التي تسمى نفسها إسلامية .

وهذه البنوك هي التي تسمي ياعزيزي القاريء دجهاز الاتتمان ١٠

وعندما هوجم أحد الينوك .. واشتدت الحملة عليه منذ فترة ، طلع علينا كورس كامل من رجال الاقتصاد والبنوك، في شتى مجالات الإعلام، يعزفون لحن خصوصية الائتمان ، وقدسیته ، وعدم جواز الفحص في شئونه ، وخطورة ذلك على اقتصاد البلد ، ومصالح العملاء ، ونشرت هذه الأحاديث المكثفة ، إعلانات مدفوعة ، ومستترة ، أحيانا ، في شكل أحاديث تنهانا عن شيء محظور ، وهو الاقتراب من ، قدس الأقداس ، الذي اسمه ، جهاز الائتمان ،

وما يحاولون إيهامنا به ليس له مثيل في العالم . كنت في و بوسطن ، في أمريكا ، لإجراء عملية في عيني .. ولأسابيع طويلة وأكبر بنك في الولاية بحقق معه أمام لجنة ، وعلى شاشة التليفزيون، يوميا. فقد اكتشفوا في أمريكا أن أهم وسائل الاهتداء إلى معرفة كبار مهربي المخدرات ، من حركة الأموال المجهولة المصدر، والثروات الطارئة، وأساليب تحويل الملايين من مكان إلى مكان إلى مكان حتى تصبح حساباتها شرعية ، أو و مفسولة ، في التغبيرُ الاتجليزي . ولم يقل أحد إن هذا الاطلاع المكشوف الكامل خطر على الاقتصاد، ولا بالممنوع في وجهاز الائتمان و !

## مسلسيل القسروض المنهسوبة

.. إن مدخراتنا جميعا ، الغنى والغفير ، فى البنوك .. فى بد ، جهاز الانتمان ، . وفوق ذلك فإن هذه المدخرات ، فى حالة تجمعها بالآف الملايين ، تتحول من ، شأن خاص ، يهم كل فرد له فيها قرش ، لتصبح أيضا و شأنا وطنيا عاما ، لأنه بواسطة جهاز الانتمان هذا نؤثر الدولة فى الاقتصاد التومى ، ويكون استثمار أو لا استثمار ، وثقة أه لا نقة .

وبالتالى فإن «جهاز الاكتمان ، يجب أن يشرف عليه ويعمل فيه الرجال المؤتمنون في الدرجة الأولى ، وأصحاب الخبرة ، البنكية ، من الذين تدرجوا في العمل وتمرسوا به منوات طويلة . الاقتصاد الآن فروع وبحار واسعة وتخصصات ، وأعمال البنوك خبرة خاصة جدا . ومع الانفتاح ظهرت عشرات البنوك الجديدة بمسرعة لا مثيل لها في العالم . وأعضاء مجالس الإدارة ، وصارت مناصب وأعضاء مجالس الإدارة ، وصارت مناصب للبنوك ، جوائز، و ؛ مكافآت، و « مجاملات ، مجاملته أو مكافآت، و « مجاملات ، مجاملته أو مكافآته ، متفاضين عن عنصر الخبرة و الاحتراف .

فإذا كان لك صديق يدير بنكا ، يستطيع أن يقرضك مليون جنيه ، فأنت مليونير ! ولو كنت لا تملك مليما واحدا ! وانفتحت الأبواب ، ثم انهارت القواعد ، ثم رأينا مملسل ، القروض والتسهيلات ، بعشرات الملايين للتى يهرب بها أصحابها .

فالرقابة الفنية الخاصة ، والرقابة العلنية المعامة ، صارت أمورا أساسية إذا أردنا أن يكون لدينا ، جهاز انتمان ، حقيقى قادر على القيام بمهمته .

والنزوح الرهيب، بآلاف الملابين، من ه جهاز الائتمان ۽ إلى شركات توظيف الأموال ، على سبيل المثال ، ليس فقط بسبب ما تعطيه تلك الشركات من أرباح أعلى، ولكنه أيضا تصويت بعدم الثقة في وجهاز الائتمان ، صاحب الاختصاص الأصلي ، وحصن الأمان التقليدي . . وسواء كانت التهمة صحيحة أو ظالمة ، وهي بالتأكيد لا تشمل الكلى ، فلا مناص من الاعتد أف بأن ثمة أزمة ثقة عميقة بين المواطن و وحهاز الائتمان ، ، بما عرف من ضعف رقابة البنك المركزي الفعلية على هذه البنوك ، وأخيرا وليس آخرا بالحوادث التي تترى بمعدل إيقاع مريع: عن الاقتراض والهرب، بعشرات الملابين ، من دخلاء على التجارة والاقتصاد والاستثمار ، دون أن تسقط رؤوس كافية بحكم مسئوليتها عن ذلك ..

يوميات هذا الزمان

لا أقصد أى شخص ، أرى أن الوقت قد حان ، ومع احترامى للجميع ، المتخلص من عقدة ، الدكائرة ، ، مواء كانوا حقوقيين أو غير حقوقيين .

> الدكتور عاطف صدقى هو أول رئيس وزراء من خريجى كلية الحقوق منذ ١٩٥٢ ، باستثناء المرحوم الدكتور محمود فوزى الذى تولى المنصب شهورا عابرة . وقبل ١٩٥٢ كانت رئاسة الوزارة حكرا

وقبل ۱۹۵۲ كانت رئاسة الوزارة حكرا على خريجي الدقوق ، بل و الأغلبية الساحقة للوزارات أيضا من الدفاع إلى الداخلية . وكانت كلية الحقوق نسمي كلية الوزراء . تلك أيام كانت الحقوق هي كلية السياسة والاقتصاد والإدارة والقوانين .

بعد الشورة جاء عصر الوزراء العسكريين - ثم جاء عصر الوزراء المهنسين بصفة خاصة ، والفنيين بصفة عامة .

وفى وزارة الدكتور عاطف صدقى ، مواه لأن رئيسها حقوقى ، أو لأى سبب آخر ، احتل الحقوقيون أكبر نسبة من المناصب الوزارية ، فإذا كان عدد أعضاء الوزارة بعد اختصار عدد الوزارات أصبح ۲۸ ، فقد أحصيت من بينهم التى عشر وزيرا حقوقيا ، أى ما يقرب من النصف .

على الممتوى الشخصى، فإننــى لا أعترض على ذلك، بوصفى أيضا من خريجي كلية الحقوق!

ولكنني ، وبعد أن أحلف بالله العظيم أنني .

فالصفة الفالبة ، الكاسحة ، فيما يزيد على الد 70 منة الماضية هي اختيار ، الدكتور المنافذ الجامعة ، لمناصب الوزراء ، وروساء المؤسسات والشركات في جميع المجالات . وقد بدا ذلك وكأنه الحل الوحيد بعد الثورة لاستبعاد السياسيين ، ومواجهة أنساغ مهمة الدولة . التي أخنت على عانقها نشاطات جديدة تماما في مجالات الصناعة والاقتصاد والإنتاج والإسكان ، وأمور كثيرة لم تكن الدولة تقترب منها قبل الثورة ، فاتجه التركيز إلى البحث عن ، الخبير الفنسي ، وأبرزهم من كان ، أسناذ جامعي دكتور ، في الكيبياء أو الهندسة أو اللهندسة أو اللهند أو الراحة ... الخ.

ولكن هذا الاتجاه استنفد ضرورته ، وزاد عن حده ، وثبت أن ، أستاذ العلم النظرى ، الذى لم يعرف غير الكتاب ، كثيرا ما يستحيل عليه أن ينتقل فورا إلى إدارة جهاز ضخم معقد : وزارة أو مؤسسة ضخمة ..

وعندما أثرت هذا الموضوع تلقيت نعليقات كثيرة ، وطريفة ، حول الملاحظة التى أبديتها عن عودة خريجى كلية الحقوق إلى المناصب الوزارية ، وإلى رئاسة الوزارة ذاتها ، بعد أن زال احتكارهم لها منذ ١٩٥٧ ، وتعاقب موجات الوزراء العسكريين ثم المهندمين . والإحصاء المبدئي الذي نكرت فيه أن عدد للحقوقيين في الوزارة الجديدة يصل إلى الني عشر وزيرا من بين مجموع أعضاء الوزارة كلها .

ولعل أطرف ملاهظة كانت تلك التى فالت: إن موضة ، حملة الدكتوراه من جامعة هارفار د والجامعات الأمريكية ، ترول بسرعة ، وعادت الغلبة لحملة الدكتوراء من الكلات الأوربية ، وفرنسا بالذات .

والإحصاء الطريف لمن بدأ بعض الناس يسمونهم ، نادى باريس ، في المناسب الكبرى هم: الدكتور رفعت المحجوب رئيس مجلس الشعب ، والتكتور عاطف صدقي رئيس مجلس الوزراء ، والدكتور أحمد فتحي سرور وزير التعليم، والنكتور أحمد سلامة وزير الحكم المحلى، والنكتور يسرى مصطفى وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ، والدكتور محمد أحمد الرزاز وزير المالية .. ومن الممكن طبعا أن نضيف إليهم خريجي باربس من الوزراء القدامي كالدكتور أحمد عصمت عبد المجيد نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية ، والنكتور بطرس غالى وزير النولة للشئون الخارجية ، واثنين من الدكائرة خريجي أوربا أيضا - سويسرا بالذات ـ وهما الدكتور على لطفي رئيس مجلس الشوري وخريج جامعة ، لوزان ، ، والنكتور عادل عز وزير النولة للبحث العلمي من جامعة وسانت جاليه ، في سويسرا أنضا

هكذا . كما يقولون . لم يعد ، حملة الدكتوراه ، من جامعات أمريكا هم ، الموضة ، .. ريما لم يبق منهم فى هذا المجال غير الدكتور كمال الجنزورى ناتب رئيس الوزراء ووزير التخطيط الحاصل على الدكتوراه من جامعة ميتشجان ، والدكتور ووزير الدولة للتنمية الإدارية الحاصل على الدكتوراه من جامعة الينوى .

ولما كانت فرنسا أكثر دولة فى العالم تهتم بانتشار ثقافتها ، فلا شك أن من حقها الآن أن نزهو وتتباهى بعد أن قهرت أمريكا فى هذا المجال !!

يقول الدستور في المادة 181 : ويعين رئيس الجمهورية ، رئيس مجلس الوزراء ونوابه والوزراء ونوابهم ، ويعقيهم من مناصبهم ، ، فهذا حق لرئيس الدولة لأن دستورنا أخذ بالنظام ، الرئاسي ... البرلماني ، .

ولكننى لا أنيع سرا إذا قلت إن الرئيس حمنى مبارك لا يمارس هذا الحق بالطريقة التي يتصورها الكثيرون .. أي أنه لا يختار كل وزير من الأكثر من ثلاثين وزيرا . إنه يحرص ، وهذا أمر معقول ، أن لا يتغير ولكنه في نفس الوقت يعطى رئيس الوزراء ، الذي يقع عليه عبء اختياره ، حق اختيار الوزراء الذين يتعاملون معه في معظم المجالات . وهو بالتالى قد يوافق على تعيين المجالات . وهو بالتالى قد يوافق على تعيين لوزراء أن هزلاء لازمون له للتعاون معه في وقرراء أم هزلاء لازمون المالوزارة على الوزارة على الوزارة على الوزارة أن هزلاء لازمون له للتعاون معه في قيادة عمل الوزارة على الوزارة أن هزلاء لازمون له للتعاون معه في

هذا على الأقل ، ما أظن أننى أعلمه ـ ولست عليما بكل بواطن الأمور ـ ما فعله مع رؤساء الوزارات المتعاقبين ، وآخرهم رئيس الوزراء الحالى ، الدكتور عاطف صدقى .

وقد بدا هذا واضحا في اختيار الدكتور عاطف صدقي ، مثلا ، لوزراء القطاع الاقتصادي . فقد اختار (وهو أستاذ المالية العامة السابق في الجامعة ، ثم رئيس الجهاز المركزي المحاسبات ) الدكتور محمد الرزاز ، وهو زميله وأستاذ المالية العامة

والتكتور يمرى مصطفى ، مماعده بهجاز المركزى للمحامبات . إلى جانب الآخرين الذين مميناهم أعضاء ، دادى باريس ، أى خريجى جامعة باريس فى أوقات مقاربة له ، أو عملوا مستشارين ثقافيين فى باريس ، كما عمل هو نفسه مرة من الزمن ..

وقد أوحى هذا إلى كثير من الناس أن يشعروا أن رئيس الوزراء الجنيد، وهو مرشح لهذا المنصب منذ سنوات ، قد ضيق على نفسه فى الاختيار ، فاختار من محيطه المباشر اللصيق به نمبة كبيرة ، وقد يكون هذا أسلوبا صائبا أو أسلوبا خاطئا ، فى مجال البحث عن الانسجام الوزارى المطلوب ، ولكنه شعور أحبيت أن يعرف رئيس الوزراء أنه يتردد بين معظم رجال الاقتصاد فى هذه الحالة .

وبالتالى فإننا يمكن أن نمتير أن رئيس الوزراء ميكون هو نفسه كبير وزراء الاقتصاد . وقد اختار مساعديه على هذا الأساس . وهي مسئولية فائحة في هذه الظروف .. كان الله في عونه !

كان المصدر الطبيمي بعد الثورة و للخبير التكنوقراطي ، و غير السياسي ، هو الدكتور أسناذ الجامعة ، حتى سعى بعض من تقدمت به السن وتقدم به الطموح - عسكريا أو مدنيا - إلى الحصول على و دكتوراه ، لأنها صارت بمثابة جواز مرور !

وقد نجح بعض « الدكاتره ، نجاها كبيرا مدياميا وفنيا على المدواء ، ولكن هذا الاقتصار على ذوى « المعرفة الأكاديمية » فقط أدى إلى كه إن كالفننا الملابين ...

مثلا: مؤسنة جديدة لانتاج البنر وكيماويات . من هو أحسن أسناذ كيمياء في مصر ؟ الدكتور فلأن !! إذن فليكن رئيسا للمؤسسة !! ويخسر العالم الكيمائي كياحث علمي مرتين : مرة حين يترك معمله العلم, (حتى في المؤسسة ) ، ويخسر مرة أخرى كرئيس مؤمسة يواجه مشاكل بناء وانشاءات وعمال وميزانيات ، واستبراد وتصدير وتسويق ، وهي أمور يجهلها تماما !! ويضيع فيها وتضيع معه ملايين !! وقد سبق أن قمت بعدة حملات حول هذا الموضوع ، فأغضبت والقنبين و والحكام الذين يختارونهم على المواء . والكارثة أتنا جعلنا أساوب الترقير و إداريا ، . فالعالم الكيمائي ، في هذه الحالة الدمزية مثلا، كان يجب أن يعكف في المؤسسة على البحث لنجويد الانتاج ، ويترقى وهو في المعمل ، ويحصل على مرتب أعلى من مرتب رئيس مجلس الإدارة . ولكن الترقى في القطاعات الجديدة كان يقتضى أن يصبح مديرا ، ثم رئيس مجلس إدارة .، إلى آخره ا

لم نفهم أن المشكلة كانت – ومازالت – مشكلة إدارة عليا ، أساسا ، وأن الإدارة خبرة قائمة بذاتها ، وتؤخذ فيها الدكتوراه .

وهذا ينطبق على الوزارات ، وأخطرها وزارات القطاع الاقتصادى . التركيز أيضا على ه التركيز أيضا على ه الدكتور أستاذ الاقتصاد ، ، الذى لم يشارك قط في امتدادات ، علوم الاقتصاد ، في المياة المعلية الزاخرة بالحركة التي لا تدرس فابتحدث قرارات علوم الاقتصاد في الجامعة . فابتحدث قراراتنا الاقتصادية كثيرا عن الواقع .

هذا التركيز جعل أعلى ملطة ، وهي المبلحة فيها قبل أن يكون وزيرا ، فضلا عن مجلس الوزراء ، أحيانا مقطوع الصلة عن المبطرة على جهاز بيروقراطي ضخم هو حقائق الحياة الاجتماعية والمباسية ، وهي المباه المحقيقية التي يجب أن يتقن الوزير فن تحكمه ا

يوميات هذا الزمان

بالذات ثعبت البيروقراطية دورا إيجابيا فى حفظ « الدولة » من التقلبات ، وفى استيماب الصدمات .

ولكن السهم أن تكون البيروقراطية محكومة ، لا حاكمة . وهذا لا يكون إلا بأن يتوفر للقادة والحكام وقت كاف للتفكير ، والاستعانة بالعقول المتاحة ، واتخاذ القرارات الكلية التي تحقق التغيير المطلوب . لا أن يغرقوا في التفاصيل ، ويكتفوا بالدراسات والافتراحات الرسمية المقدمة إليهم .

الفلطة التى ترتكبها قيادات العمل عندنا هي طنبها أن ممارسة السلطة هي التدخل في كل التفاصيل . وأن ما تحمله التقارير الرسمية هو خلاصة الحكمة . وبالتالي التردد في انخاذ القرارات التي تناقض رأى البيروفراطية الراكد بطبيعته في إطار المألوف لديها .

## مجمسع الانتحسار

كل يوم نقرأ في الصحف أخبارا عن تسهيل الاجراءات الرونينية .. ولكن جريدة ، وول سنريت جورنال ، الأمريكية ، أهم جريدة اقتصاد ومال في العالم ، تشرت مقالا طريفا عن البيروقراطية المصرية ..

وقالت الجريدة: إن إجراءات نقل ملكية ميارة تحتاج إلى ١١ موافقة . و ٥ تخليص ٤ شحنة كتب يستخرق أربعة أيام و ١٧ توقيعا في إدارة البريد . وأسبوع كامل انتخليص شحنة من ١٥ صندوقا في مطار القاهرة . وحوالى شهرين لنقل ، الإقامة ، من جواز سفر قديد ..

ويقول المقال إن حكمة البيروقراطية

فى الجزء الثانى من منكرات ، كيسينجر ، الذى صدر أخيرا ( ١٢٠٠ صفحة أخرى ) ، فقرة طريقة عن البيروقراطية يقول فيها : الن البيروقراطية دائما تلجأ إلى أسلوب معروف فى كل مكان : تقدم للمسئول ثلاثة قرارات يختار من بينها ، قراران تنفيذهما مستحيل ، وحل ثالث ممكن . . وبالتالى يضطر الحاكم إلى الأخذ بالحل الوحيد للممكن المطروح عليه ، وهكذا تملى البيروقراطية إرادتها على الحاكم ه .

وفى أوربا يسمون البيروقراطية «الحكومة المستمرة»، فرئيس الدولة ورئيس الوزراء والوزراء يتغيرون والبيروفراطية لانتغير .

ومنكرات ، ريتشارد كروسمان ، المقل المفكر المجدد لهزب العمال الاتجليزى ، وكلها عن توليه الوزارة ، وفشله في تطبيق أفكار ، لنغلب جهاز الوزارة الدائم عليه ..

ولا أظن أن البيروقراطية في مصر أقل نكاء من زميلاتها في أمريكا وانجلترا . بل هي أطول نجربة وأعمق قوة . ولا شك أنها نلجاً – غربزيا – إلى مثل هذه الحلول ...

ولمنت ضد البيروقراطية التى يظن الناس خطأ أنها ، شتيمة ، . فكل دولة تعتاج إلى عنصرى التغيير والاستمرار معا . وفي مصر

الخالدة هي د فوت علينا بكرة ، وأن دراسة أجريت سنة ١٩٧٤ أثبتت أن متوسط عمل الموظف يتراوح بين ٢٠ دقيقة وبين ساعتين في اليوم الواحد ، وأن ١٥٠ ٪ من موظفي الحكومة فقط يحضرون في المواعيد ، وأن هذا كله معناه ضباع مليونين ونصف مليون ساعة عمل يوميا .

ويقول المقال إن ظعة البيروقراطية ورمزها في مصر ، مبنى اسمه ، المجمع ، يقع في قلب المدينة ويتكون من أحد عشر طابقا . تملاً الدوسيهات رفوفه ومكاتبه ، وأراضيه ، ونوافذه ، وممراته . وفي حجرة ، نمونجية ، توجد عشر سيدات و ٤ آلات كاتبة . بعض السيدات يقرأن الصحف ، والبعض يتناقلن الحكايات ، ويشربن الشاى ، ويشتغلن بأعمال ، التريكو ، أما آلات الكتابة

ويقول المراسل إنه قابل سيدة تبكى . قالت له : إنها تحاول إنهاء إجراءات معاش زوجها من شهرين .

ولكن الجريدة تبلغ فيما أطن حين قالت: إن أكثر حوادث الانتحار في القاهرة تحدث من فوق معطح المجمع . يقوم بها ناس يثسوا من إنجاز معاملاتهم . وأن الحكومة تحتاط لذلك ، فتضع عربة إسعاف واقفة في فناء المجمع باستمرار ... استعدادا لمحاولة إنقاذ هؤلاء — البائسين !!

## الحكومة المستمرة والحكومة العابرة

يسمونها في انجلترا «الحكومة المستمرة».. ويقصدون بها «البيروقراطية

الحاكمة ، .. أى أجهزة الدولة ، بعد مجلس الوزراء مباشرة ..

لأن مجالس الدوزراء، والأحـزاب الحاكمة، تروح ونجىء، ولكن الجهاز البيروقراطى هو الباقى المستمر.. فهو المحكومة المستمرة،..التى كثيرا ما نقهر والحكومات المتعاقبة عليها،..

وفى تاريخ انجلترا القريب، وزير من المع وأنبغ وأتجع ساستها ، هو ، ريتشارد كروسمان ، الذى أصدر منكرات مطولة - عبق أن أشرت إليها - أعود الى قراءتها كثيرا ، شرح فيها بالتفصيل : كيف أنه فشل في إبخال أى فكرة جديدة هامة في وزارته ، لأن وكلاء الوزارات ، والمديرين ، ومن يتلونهم ، تغلبوا عليه .. وصدوا المنافذ في وجمه .. بخبراتهم الواسعة في هذا المجال .. ويعمر فتهم أنهم هم ، المستمرون ، .. وأفاض الكتاب في الحديث عن العلاقة بين ، الحكومة العمارة ، و ، الحكومة العمارة ، و .

وفى مصر ، تفاقم هذا الأمر ، عندما أعتبر منصب الوزير ، فى حالات كثيرة ، درجة ترقية وظيفية أخرى لوكيل الوزارة .. بحجة أنه خبير بالفرع الذى يعمل فيه ، وأنه يعرف الوزارة التى سيتولاها منذ ثلاثين منة ..

فى حين أن منصب الوزير منصب سياسى ، والمطلوب هو العكس تماما : أى أن يأتي على رأس وزارة ما ، رجل متحرر من الأماليب والأفكار المصلم بها داخل الوزارة منذ ثلاثين صنة » ، وإلا فلن يكون هناك جديد .

طبعا المفروض أن يكون الوزير ، وهذا ما تتيحه الحياة السياسية الحرة ، على صلة بالموضوع . ولكنها صلة ، صاحب السياسة ،

لا صلة و الخبير الغنى الموظف و ...

نفرق بين طبيب مثلا يتقن العلاج ، وبين رسم ؛ سياسة علاجية ، للبلاد ... وكل قاعدة لها استثناءات بالطبع . فقد يكون الخبير أهلا لصنع السياسة . ولكن القاعدة والاستثناء عندنا معكوسان ..

إن على كل حزب يتوقع وصوله إلى الحكم ، أن يفكر من هذا المنطلق .. حتى يظهر عندنا جيل من المهتمين بالقضايا العامة ، في شتى فروعها ، ولديهم أفكار تجديدية فيها ، وقدرة على رسم « سياستها » لا الغرق في روتين تفاصيلها .

#### سيلاح الميلل

ولكن البيروفراطية الراسخة القدم ، والتى تكرت أنهم يسمونها فى انجلترا ، الحكومة المستمرة ، – ليست مع ذلك فى جبروت البيروفراطية الراسخة القدم فى مصر .

فالتقاليد الديمقراطية القديمة منذ قرون فى انجاترا ، خلقت ما يوازن سلطة البيروقراطية ويحد من سطوتها ، ابتداء من حياة برلمانية متواصلة لم تنقطع ، إلى المجالس المحلية المنتخبة من كل الأحزاب ، وليس من الحزب الحاكم فقط ، إلى قوة الصحافة ومصداقيتها لدى الرأى العام .

فإى شيء ننادى به الصحافة أو تنتقده أو تنتقده أو تسلط عليه الأضواء ، لا بد أن يكون له رد فعل . ويكون له رد ويوضح ، ويقول لماذا فعل كذا أو لماذا لم يعكن أن يمكن أن يمكن أن يمكن أو هض الرد .

أما عندنا ، فلأن هذه المؤسسات ، وفي

مقدمتها الصحافة ، ليس لها هذا النفوذ المعنوى ، فإن البيروقراطية في مصر تعتمد على سلاح ، الملل ، أو « الزهق ، في إخماد أصوات المشكوى .

نكتب ألف مرة عن نراكم أكوام الزيالة فى المدن ، وتُحدد الأماكن وتُنشر الصور . ولكن المسئول من الوزير إلى المحافظ إلى رئيس الحى، على الأغلب لم يهنز له طرف . فنكتب الصحف ألف مرة ومرة ، حتى يزهق الناس من الكتابة ويمل القراء ، ثم يسكنوا ، أو تُصرف الأنظار إلى قضية أخرى .

نفس الشيء في ألف مجال : فمني يُحترم قانون الإسكان ؟ ومنى يُلزم أصحاب المبانى الضخمة بإقامة جراجات التخفيف عبن الشوارع ؟ ومتى تُنزع الإعلانات المغروسة على أعمدة حديدية ملأت كل الأرصفة ، وغطت جدران المدينة ؟ ومتى تستمع الدولة إلى صوت العقل ، ولا تقيم دار الأوبرا في جزيرة تختنق بالكبارى المؤدية إليها ؟ ... وآلاف الأشياء التي تكتب فيها الصحف كل يوم . وقد تكرت الأشياء البسيطة التي لا تكلف أكثر من عدم الاستعلاء للالتقاء بالرأى العام . بل إننا نسمع أحيانا عن الوزير أو المحافظ الذي يأمر مرؤوسيه بعدم الرد: لا داعى . سيتمب الكتّاب . ويزهق القراء . وتنام البيروفر اطبة ناعمة البال !

# تغيير العقليات أصبحب المهمان

يؤكد الرئيس مبارك في خطبه عادة على أن المصريين سواء ، لا فرق بين مؤيد ومعارض ، في مجال خدمة الوطن والعمل الدناء .

والرئيس مخلص في ذلك .. لأنه لا يعترف بتجارة الكلام . ولكننا في بلد ، البيروقراطية فيه عمرها آلاف السنين . وصاحب أي سلطة في موقعه ، حتى مأمور إلى أصغر مركز ، يقسم الناس بين ، مع ، وهضد ، ليس بمعنى الأحزاب السياسية فقط ، ولكن بمعنى عدم جولز مناقشة ، الميرى ، .

وكل مؤسسات الدولة لديها قوائمها الخاصة عمن تتصور أنه ، مرضى عنه ، ، أو ، غير مرضنى عنه ، ! .. حتى ولو لم يكن هذا على بال السلطات العليا !

الإذاعة والتليفزيون مثلا لديهما قواتمهما الخاصة ، حتى في مجالات الأدب والفن ، عن المسموح لهم بشرف عن المسموح لهم بشرف المشاركة في برامجهما ، ولا تتحدث عن حقق الأحزاب في مرجاتهما ، فهذا طموح بعيد .

وهكذا انعدم النقاش الحى من البرامج ، حتى البعيدة عن السياسة ، وصرنا لا نسمع إلا المقررات المحفوظة ، التى لا تجنب الناس ، لأنها كالمعطسلات التى تعرف خاتمتها من أول لحظة .

ولعانى أظلم الاذاعة والتليفزيون بأن اقتصر على نكرهما . ولكنهما مجرد مثال متكرر . يمارسان البيروقراطية العليا والصغرى فى كل مجال ، حتى وإن قالا إن هذا غير صحيح .. لأن الأذلة العادية تتعذر فى مجالات تقوم على « التعليمات الشغوية » .

ولذلك فإن تكرار هذا المعنى على لسان رئيس الدولة أمر مطلوب ، لعله يحدث أثره مع الوقت .

إن المطلوب تغييز وعقلية بأكملها أ.

نتوالى الأسماء ونظل الممارسات هي هي دون تغيير ولا انقطاع ..

وتغيير العقليات هو أصعب المهمات!

# أفسسة تبسكين المعلومسات

زارني وقد من رجال الأعمال الكويتيين ..

قالوا إنهم جاءوا للبحث في إمكانيات القيام بمشروعات استثمارية سياحية في سيناه . وكانت جريدة ، الوطن ، الكويتية قد قامت بحملة صحفية لدعوة المستثمرين العرب إلى للمشاركة في تعمير سيناه ، بوصفه واجبا قوميا على العرب جميعا ..

وقالوا: إنهم زاروا النكتور سلطان أبو على نائب رئيس هيئة الاستثمار ، الذى رحب بنلك أجمل ترحيب ، ووعدهم بكافة التسهيلات . ثم زاروا النكتور وجيه شندى وزير السياحة ، الذى رحب بهم كنلك ، واقترح عليهم الأماكن التي يمكن أن يذهبوا لمشاهدتها على الطبيعة في سيناء . ثم زاروا النكتور مصطفى السعيد وزير الاقتصاد ، ووجدوا لديه نفس التشجيم .

واستُلجزوا طائزة للسفر إلى سيناء ومعاينة الأماكن المقترحة ..

وقبل قيام الطائرة ، كان لديهم موعد أخير مع المهندس حسب الله الكفراوى وزير التعمير ، الذي قال لهم : إنه يستقد أن هذا غير وارد .. لأن هناك قرارا اتخذته الدولة بأن لا يُسمح حاليا بالاستثمار في سيناء إلا للمصريين فقط ، وذلك للظروف الخاصة بميناء في هذه المرحلة .. واقدر عليهم مجالات أخرى للاستثمار السياحي في

المناطق المجاورة للغردقة ، على شاطىء البحر الأحمر ، وهى مناطق لها بالفعل مستقبل سياحى كبير .

وليست الملاحظة هنا على قصر الاستثمار فى حيناء على المصريين فقط. فهذا أمر وارد جدا . ولا شك أن شبه جزيرة حيناه كلها ، سوف نظل لفترة طويلة ، و منطقة حرجة وحماسة ، تحتاج أن تكون بكل ما فيها فى يد مصر والمصريين ، حتى تتم مرحلة كبيرة من تعميرها ، وتأمينها ..

ولكن الملاحظة هي على اختلاف المعلومات لدى أكبر المسئولين في الدولة ، وهم الوزراء المختصون .. والانطباع المديىء الذي يتركه هذا التفاوت في المعلومات لدى أي مسئشر قائم إلى مصر ، أو مصرى . ونفاوت المعلومات ، على مستويات أقل ، إحدى عقبات الاستثمار بوجه عام في مصر : كتضارب الاختصاصات ، وتعدد الجهات ، وتكثر اللوائح والقواعد والاجتهادات ...

وقد نشرت هذه الواقعة ، بعد أن نُشرت في صحف الخليج ، وصارت حديث الذين يشكون من تعقيدات الاستثمار في مصر .

# نموذج للتعسيف

ورقة نمغة !

ورقة دمغة قيمتها خمسة قروش ، تختلف عن ورق الدمغة العادى في أنه مكتوب عليها ورسم زيادة موارد الدولة ، وكانت قد صدرت لهذا الغرض بقرار من قرارات الحكومة المتلاحقة . وأوجبت هذه القرارات أن توضع هذه الورقة على كل المعلملات .

وكل أوراق الدمغة ، والرمىوم ، هى طبعا لزيادة موارد الدولة ، فالمطلوب شلن زيادة على كل معاملة ! .. ولكن هذه الورقة بالذات ، مكتوب عليها هذه العبارة بالنديد ...

ونقص المعروض من ورقة الدمغة هذه بالتحديد ، في مكاتب البريد والأسواق . وواجه مدير بنك مشكلة أن البنك ليس لديه شيء من ورقة الدمغة هذه . وهي لا بد أن تلصق على كل معاملة ، وكل صفحة في كل دفتر شيكات . . إلى آخره . وجاء زبائن في البنك من المصريين والدبلوماسيين ولهم معاملات . واجتهد مدير البنك وقال : يمكن أن توضع أي ورقة دمغة بخمسة قروش زيادة على أوراق الدمغة الأخرى المعتادة . قالمهم أن تحصل الدولة خمسة قروش ، لدعم موارد ورقة دمغة من فئة الخمسة قروش ...

وأسرعت الادارة القانونية نقول له: لا ! هذه مخالفة جسيمة سوف تُحاسب عليها . ولا يمكن الأخذ بها . ورقة الدمنة المضافة يجب أن تكون من المكتوب عليها « زيادة موارد الدولة » !

طيب .. وكل مكانب البريد في المنطقة ، وكل البقالين ، وكل بائعي الخريوات ليست لديهم هذه الورقة بالذات .. المطبوع نفد ! الدولة لم توفر الكمية المطلوبة في السوق !

إذن على البنك أن يرد الزبائن ، ويؤجلهم ، ويؤخرهم ، حتى يتم العثور على الدمغة المطلوبة التي لا بجوز الاستعاضة عنها بورقة دمغة أخرى تحمل نفس القيمة ، وتحقق نفس الفرض للخزانة العامة !

أليس المهم هو أن يكون على كل معاملة

ورق دمغة قيمته كذا .. وخلاص ؟ .. أو أن تكون الطوابع متوافرة ؟ حكاية هايفة !

ولكنها أولا نموذج ! نموذج على النعسف وضيق الأفق في النطبيق !

وهى ثانيا ليست هايفة لمن يضيع نصف يوم لقضاء معاملة في بنك ويعود بلا نتيجة ، وليست هايفة بالنسبة لبنك تتوقف معاملاته لهذا المبيب ، ولو ليوم واحد !

#### حسل جسسريء

المكان : قرية في الصعيد ، بين الأقصر وأسوان ، حيث يضيق الشريط الأخضر على النيل إلى أقصى حد ، وتهبط السوارد الطبيعية - والرزق المناح - إلى أننى مستوى ،

وفي القرية ، مكتب للخدمة الاجتماعية ، نابم للدولة طبعا ..

وفى مكتب الخدمة الاجتماعية: ستة موظفين، وستة كراسى فقط لا غير، مما يناسب احتياج القرية على أى حال ..

وفى يوم واحد ، عينت القوى العاملة فى القاهرة : ٥٦ ( اثنين وخمسين ) موظفا جديدا فى هذا المكتب .. من أبناء القرية والقرى المحار ة طبعا ..

وجاء الاثنان والخمسون موظفا يلبون نداء الوظيفة . في المكتب الذي ليس فيه إلا سنة موظفين وسنة كراسي ..

مظاهرة واقفة كل يوم في المكتب وحوله دون أي عمل !

وكان رئيس المكتب عاقلا .. وهو يواجه

موقفا لم يخطر له ولا للقوى العاملة على بال! ..

ووجد أنه لا يستطيع أن بخترع لهم عملا . وأن عليه أن يحل فقط مشكلة هذا ه التجمهر ، للذى لا مثيل له فى مكتب صغير فى قرية صغيرة . يجب على الأقل أن يحل مشكلة الكراسى . أن يجد هؤلاء الواقفون على الأقل شيئا يجلسون عليه .. ولكن من أين له باثنين وخممين كرسيا ؟! ولو أنه طلبها من الوزارة فسوف تعتبره مجنونا ! ..

#### وخطر له حل جرىء !

جمع الموظفين الذين أصبع عددهم ٥٥، وقال لهم : لا حل إلا الجلوس على الأرض ، وبالتالي فمن الفد يستطيع كل واحد منكم أن يأتى من ببته بالملابس التي يشاء والتي تصلح لذلك .. بنطلون قديم .. جلباب ، ملابس البيت ، أى شيء يصلح للجلوس على الأرض في المقر وفيما حوله .. لأن منظر ٥٩ موظفا واقفين متجمهرين متعب ، ولافت للأنظار ومستحيل!

وحُلت المشكلة بالقعود ، وليس بالعمل . وليس هذا طبعا ننب المكتب ولا رئيسه ، ولا موظفيه .. إنه ننب انعدام التخطيط لاستخدام كل من يعين في عمل شيء مفيد .

ملحوظة : القرية اسمها و سلوى و !!

# معالجسية الخطييا باخسيسر

لا يجوز معالجة الخطأ بخطأ، ولا المرض بمرض آخر ، لمجرد التغيير . ومن عيوبنا التقليدية أننا كثيرا ما ننتقل من

النقيض إلى النقيض . يقع هذا عادة بحسن نية . إذ نضيق ذرعا بشيء فيكون رد فعلنا الاندفاع في اتجاء عكسي تماما كلنا : مسئولون وكتّاب ومحدفيون ومستثمرون . .

أدفقنا سنوات في الشكرى من البيروقر اطبة في الجهات التي تنظر وتبت في طلبات الاستثمار الجديدة . والسنوات التي كانت ترهيق فيها روح صاحب المشروع الاستثماري الجديد ، ويستمر ذلك منوات طويلة أحيانا حتى يحصل على الموافقة . ومنذ أبام أعانت الصحف أنه تقرر أن يتم البت في أي مشروع استثماري في خلال أسبوع واحد من تقدم صاحبه به .

كيف ؟ إذا كنا نريد إطلاق الاستثمار على عواهنه خي حرية كاملة ، فلا داعي من الأساس لهيئة الاستثمار ، ولا للبت والفحص لا في يوم ولا في ساعة ، وليجرب كل مستثمر حظه ، وعليه نقع مسئولية النجاح أو الفشل .

ولكن الأمر ليس بهذه البماطة . فيعض المشروعات الاستثمارية ، وهذا مثل واحد ، تستتبع إعفاءات تتن منها ميزانية الدولة . إعفاءات تغرى البعض بالاستمتاع بها ، ثم الاتسحاب بانتهاء منتها الزمنية . إعفاءات ، في حالة إنشاء فندق مثلا ، تعفى حتى الآلات الموسيقية والطبل والمزمار وغيرها ، بحجة أنها لوازم ، الديكو ، ثم تنتشر في أسواق مصر وكأنها معاة لأنها مسن

هذه الحسابات الكثيرة هي التي استوجبت ا موافقة هيئة للاستثمار . وكما أن تأخير البت ا شهورا وسنوات مأساة وفساد وإفساد ، فإن

البت فى أسبوع واحد، أى أقل من الزمن الذى يمنغرقه استغراج رخصة قيادة، أقرب إلى النكتة . أو هو مجرد وشكلية، من الأحسن إلغاؤها .

تماما كما كنا نشكو من المنوات الطويلة التي يستغرقها شق نفق أو إنشاء كويرى علوى ،. وكان الحل تحديد مواعيد قاطعة وسريعة جدا لإنهائها ، وكانت النتيجة ما نرى : يتم سلق المشروع ، ويفتتح في اليوم المحدد . وبعد أسبوعين يبدأ إغلاقه لتصليحات وإصلاح العيوب من حين لآخر . أو كمثل ضيقنا من إساءة استخدام مد خدمة

او كمثل ضيفنا من إساءة استخدام مدخدمة أى موظف بعد من الستين ، فاستبدلناه بمقصلة تقطع كل رأس تبلغ هذه السن مهما كانت خبرتها ، وهذا تخل عن مسئولية أمانة الاختيار .

## أهـــوال البيروقراطيـــــة

فى حديث نشرته الزميلة و الأخبار ؛ قال الأستاذ جمال الناظر وزير السياحة ونائب رئيس هيئة الاستثمار الأسيق، ورجل الأعمال المعروف: « إن المناقمة الحالية ليست منافسة بين القطاع العلم والقطاع الخاص ، كما يتصور البعض ، بمقدار ما هى منافسة بين الإنتاج المحلى والامتيراد! » .

وإذا كانت الحكومة قد أعلنت منع الاستيراد حماية المإنتاج المحلى ، فإن هناك مجالات حساسة لا يمكن أن تطبق فيها هذه السياسة ، مثل مجالات الأمن الغذائي . ولنضرب مثلا بمشروعات الدولجن والبيض والألبان - لقد نجح المستوردون في ضرب

هذه المشروعات عن طريق سوء التخطيط فأظس الجزء الأكبر منها ، لكي نعود إلى استيراد هذه السلع الحساسة من الخارج ، في مجال نحن قادرون فيه على تفطية السوق المحلية ، بل والتصدير إلى الأسواق القربية في الخليج .

وهذا كلام بالغ الأهمية . فالمعركة مفتعلة 
بين القطاع العام والقطاع الخاص . ويدور 
حديث طويل عن الدور الذي تتيحه الخطة 
الخمسية للقطاع العام . ويصرف النظر هنا 
عن قضية الخطة ، فالمثكلة أنها تعطى 
القطاع الخاص مسئوليات لا يقدر عليها ، 
أو تصنع له ثويا فضفاضا لا يتمكن من ملئه . 
فضلا عن قول رجال الأعمال بأن رأيهم لم 
يؤخذ مقدما . المهم أن مجالات الاستثمار 
واسعة . . أوسع من قدرة القطاعين معا ..

ولكن قضية وجود وجماعة ضغط من ذوى المصلحة في الاستيراد من الخارج ، في موالات الانتاج في موالات الانتاج في الدخل . قضية بالغة الخطورة ، إن الاستيراد سهل ، وأرباحه هائلة . في حين أن الانتاج هو الجهد الحقيقي ، وما حدث بالنسبة للذين استثمروا في صناعات الدجاج والبيض والألبان ، جريمة بكل المقايس ، وقد كتبت الصحف ، وصرخ المستثمرون ، ولم نسمع عن علاج ولا حل ولا تحديد مسئولية !

والأمثلة متكررة في مجالات كثيرة. بعضها سببه الأهوال البيروقراطية إلتي يواجهها المستثمر السنتج. ويعضها سببه تخبط السياسات والقرارات الاقتصادية ، وسرعة معدل التغيير والتبديل فيها . ولكن تبقى قضية وجود ، قوة ضغط، تفضل الاستيراد، وتستخدم كل وسائل نفوذها المشروعة وغير المشروعة في هذا المجال،

قضية ذات أثر كبير على توجه رجل الأعمال والاستثمار الى الأعمال الانتاجية التي يختارها والذي تناسبه .

#### بحـــار من ورق

نحن غارقون في بحار من الورق! كل معاملة لابد لها من عشرات الأوراق والتوقيعات ، يتردد فيها صاحب المصلحة بين عدة جهات حكومية في شتى أنحاء القاهرة .. المعروفة بممهولة التنقل بين شوارعها!

ورغم كل ما تعاوله الدولة أحيانا من اختصار الإجراءات ، فإن شيئا جديا لم يتغير ولا ثورة إدارية ولا أى حاجة !

والقوانين والإجراءات توضع عادة على أماس أن القاعدة أن المواطن أمين ، والمكس هو الاستثناء ، وقد وجنت المحلات الكبرى في الخارج أن ما يضبع عليها من السرقة أقل قيمة مما يكلفها تعقيد الإجراءات وكثرة الأوراق ، وما يرتكبه المواطن المتحايل لا يساوى واحدا على مائة من الوقت الضائع من المواطن والموظف ، والمال الذي يتكلفه كل هذا ،

ه وختم النسر ۽ ا

لقد قدمت إقرارا إلى جهة حكومية ، فقالوا إنه لا بد من ختم يشهد بصحة البيانات وصحة التوقيع .

وسألت إذا كان ختم مؤسسة الأهرام يؤدى الغرض ، وقيل لى : كلا لا بد من ختم النسر ! مؤسسة الأهرام ، المكان الذي أعمل فيه والوحيد للذي يمكن أن يشهد على صحة توقيعي لا يؤخذ بختمها ، ويؤخذ بختم أي

حهة حكومية لا علاقة لي بها ولم أعمل بها !

إن المتحايل على القانون ينقن حتى التزوير إذا احتاج الأمر .. والتحايلات الكبيرة يقوم بها القادرون على ذلك ، الذين لهم صداقات واتصالات تحرك أورافهم بصرعة الربح ...

أما معاملات ملايين المواطنين العاديين ، فهى التى تعطل أو تعاقب أمام عشرات . الإجراء والأفراق والشهدادات . والمواصلات والطوابير . والمغروض كما نعرف في بلاد أخرى أن الأصل هو الأخذ أو تزويره تكون العقوبة أقسى وأشد . ولا يوجد تاجر أو منتج أو ممنثمر إلا وبشكو والإقرارات ، والتى تمنتفد الصبر وتبدد المال من أن نصف جهده يضبع في بحار الورق والجهد . والبيروفراطية في الفكر العالمي بنمو بتنمية اختصاصاتها ، وجزء كبير من جهود التطور في العالم يقوم على محاولة عكس اتجاه هذا التبار .

# الشركة التى تحفسسر غير التى تسردم

مأروى القراء النكتة التي تعرض لها أستاذنا الكبير مصطفى مرعى ، بصفته أحد سكان الجيزة: إذ حفرت المحافظة الرصيف ، ومدت ماسورة ما ، فاعتقلت السيارات في جراجاتها سنة كاملة . فلما ذهب الأستاذ الكبير مصطفى مرعى بعد بحث وجهه لهى الشركة التي قامت بالحفر ، وسألها لماذا لم يردموا ما حفروا ، قالوا له : الشركة التي تنفق معها المحافظة على الحفر ، غير التي تنفق معها على الردم !

مكان وشارع الأقراح ومن سكان مدينة

الجيزة أيضا ، يمضون بالنكتة خطوة أخرى :
حدث لهم نفس الشيء ، وتلقوا نفس الرد ،
فذهبوا إلى المختص في محافظة الجيزة ،
الذي قحص أوراقه جيدا ، وقال لهم : نعم ..
الشركة المختصة بالردم لم نقم بما عليها ، وقد
نقذنا نصوص العقد ووقعنا عليها الفرامة
اللازمة !

والناس لا يهمهم توقيع الغرامة ، ولكن يهمهم ردم الحفر . ولكن المحافظة قامت بما عليها : لقد وقعت الغرامة ، ولا يهم أن يبقى الشارع بعد ذلك محفورا أم لا !!

أليست هذه نكتة بيروقراطية أخرى ؟!

إن نقابة الفنانين التشكيليين، بامم رئيسها ، أرسلت تستفيث من عمليات « تجميل » الجيزة .. خصوصا بتلك النافورات التجارية .. التي هي إعلانات لهذه الشركة أو تلك !

وقد صرنا في مدينة الجيزة ننزل في الصباح من بيوتنا ولا نعرف من أى الطرق سنمر ! فهذا مفلق ، وذاك محفور ، وها هنا حفرة .. أما أكوام الزبالة فإنها لا تعوق المرور ..

وملامح المدينة تتغير بسرعة . فهذا الركن في شارع فيني مثلا كان قد حُفر تمهيدا لإقامة مبني ولم يتم المبني ، فتحولت الحفرة المشخمة إلى و مقلب و المبيارات !! .. وميدان تحول كله إلى موقف مبارات لا نظام له .. المهم أنه يمد حركة المرور .. وكويرى شارع الدفي صار الأطفال رجالا وهو لم يتم بعد . والأرصفة تراجعت إلى الوراء .. وتركوا الأشجار التي كانت عليها في نهر وتركوا الأشجار التي كانت عليها في نهر

الطريق . والعمارات المخالفة لكل القواعد هي القاعدة .

والجيزة هي الجبهة التي زحفت منذ قديم على الأراضي الزراعية .. ولكنها لم تزحف في نظام .. بل كان زحفها تتريا فوضويا ، يأكل الأخضر دون أي تخطيط أو تنظيم أو استعداد بالمرافق . فصارت مدينة الجيزة جزءا من الحوامدية والعياط وسائر القرى .. ولم بحدث العكس !

## استجواب هسبام لوزيسسر الصحة

لاتتم الموافقة على أى دواء جديد في مصر إلا بعد إجراءات تسجيل معقدة وطويلة . فيعرض الدواء على لجان طبية متخصصة تضم كبار أساتذة كليات الطب . وهي تقرر من ناحية المبدأ إذا كان الدواء لازما البلادنا أم لا . كما يعرض أيضا على معامل التحليل التي تقرر مطابقته للمواصفات . وفي النهاية يعرض على لجنة التسعير التي تضم مجموعة من الفنيين والاقتصاديين ، الذين وضعوا من القواعد ما يضمن أن يظل الدواء في مصر أقل سعرا من الخارج .

وبعد مرور الدواء بكافة هذه الدراسات يعرض على المدد الدكتور وزير الصحة للاعتماد.

إلا أن اعتماد الوزير الكثير من الأدوية الجديدة قد نأخر إلى درجة ملخوظة . والكثير من هذه الأدوية قد تم إنتاجه فعلا وتخزينه فى انتظار الموافقة ، رغم أن هذه الأدوية قد مرت بكافة الدراسات المعالموية ووافقت عليها كل الجهات المتخصصة .

وعلى سبيل المثال فإن مستحضر

ا أدالات ، الذي يستورد من الخارج ويباع للمستهك بسعر ٢٧٥ قرشا للطبة ، يكلف للدولة دعما يبلغ ٧ ملايين جنيه سنويا . وقد قامت إحدى الشركات المحلية بإنتاج مستحضر مماثل نماما ، واقترحت أن يباع بنفس سعر المستحضر المستورد ( ٢٧٥ قرشا ) دون أي دعم من الدولة . ولكن هذا المستحضر – وعشرات غيره – مازال يننظر موافقة الوزير ليخرج من المخازن .

إن هناك أدوية تبلغ قيمتها ملايين الجنيهات تنتظر هذه الموافقة داخل مخازن القطاع العام والقطاع الخاص !

إننا نرجو البت في هذه القضية .. حتى لا يتكرر القول بأن أجهزة حكومية تعرقل هذه الأمور .. لتبقى السوق خالية أمام الشركات الأجنبية !!!

يقول النكتور راغب دويدار وزير الصحة إن سياسته المسجلة فى تقريره المعروض على لجنة السياسات، هى الاهتمام بتشجيع الانتاج المحلى إلى آخر الحدود.

وهو يقول إن مصر قد دخلها في القطاع العام ، وفي القطاع الخاص بالذات ، بعض أحدث مصانع الأدوية وآلاتها . ولكنه يأخذ على الصناعات الوطنية الجديدة أنها تعمد إلى من اللازم ، من أصناف أدوية البرد والكحة ، من أسناف أدوية البرد والكحة ، المنتجات تحت مصميات جديدة ، ولا يوفر على البداد ما تدفعه في استير اد الأدوية الهامة التي تنقصنا . وهو يحاول توجيهها لهذا الاتجاه ، أي الحصول على حق إنتاج أدوية أساسية متقدمة ، كما حدث في حالة تصنيع دواء وأدالات ، الضروري لمرضى القلب .

وقد ضربت به المثل في كلمتى ، (ذ تم تصنيع منيله باسم ، أبيلات ، ، وقال الوزير إنه قد تم السماح له بالنزول إلى السوق بعد تصعيره . وهو بريد أن يستخدم سلاح التسعير لتشجيع هذا الاتجاه ، وهو الاتجاء الصحيح ، والذي يخلق عندنا صناعة دواء أساسية متقدمة ، ويوفر علينا العملات الصعية بمئات الملايين .

يضاف إلى ذلك تشجيع التقليل من المكون الأجنبي ، في الدواء ، بتصنيع بعض الخامات الدوائية محليا بدلا من استيرادها من الخارج ثم تعبنتها في مصر .

ويقول الوزير إنه فعلا صاحب الحق الأخير في تسعير أي « دواء جديد » قبل نزوله إلى السوق ، ولكن كثيرا من الشركات تتقدم إليه ، بماركات جديدة ، ، تحمل أسماء جديدة الدواء الزكام مثلا موجود بأصله وقصله في السوق تحت اسم آخر ! وهو لا يعتبر هذا الموق تحت اسم آخر ! وهو لا يعتبر هذا الجديدة بسعر أغلى ، أو بعبوة أقل ، والأمران سيان ، وهو لا يريد أن تندفع صناعة الدواء في هذا الطريق السهل ، غير المفيد المريض ، وغير المنتج للاقتصاد

#### سين الستين

طلب مجلس القضاء الأعلى مد خدمة المستشارين ، وبعض من في حكمهم من رجال النيابة العامة إلى من ٦٥ منة ، على أن يتجدد التعاقد معهم سنويا بعد من السنين ، وذلك لمواجهة النقس الذريع في هذه الشريحة البالغة الأهمية في الهيئة القضائية ، وما نعرفه من تأخر مدمر في الهيئة القضائية ، وما نعرفه من تأخر مدمر في البت في القضايا ، والعدالة

المنأخرة كما يقول المثل الأوربي ليست عدالة كاملة .

والواقع أن هذا الاقتراح يجب أن يلقى الاستجابة بأسرع ما يكون . فهو طلب بالغ الأهمية .. لأسباب أكثر من التى نكرها مجلس القضاء الأعلى ، أو لعله تحرج من نكرها .

فأى شخص له أى قدر من الخبرة القانونية يعرف أن أهم عطاء يقدمه القاضى هو عندما يصل من النضج .

وكلما تمكنا من استثمار نضج الخبرة المتعمقة ـ تغير نمط الحياة والعلاج والصحة جعل سن الستين سن العطاء الأعظم في كل المهن والعالم ـ حصلنا على فائدة أكثر . وقد كانت سن الستين هي سن « نهاية القدرة على العطاء » بالمقاييس القديمة .

ولكن العالم المتقدم يرفع سن التقاعد إلى ٦٥ سنة في كل المجالات . آخر قرار صدر في لندن يرفع سن عمل المرأة ، أسوة بالرجل ، في الأعمال اليدوية إلى ٦٥ سنة ! . .

وكم نتمنى أن نطالب بهذا فى مجالات أخرى غير القضاء . كأساتنة الجامعات مثلا ، وغيرهم . ولو بالاختيار . لولا خشيتنا من « الكوسة » ! وأن تصد الخدصة لمسن لا يستحق ، ويحال الأكفاء إلى المعاش للتخلص المدريع منهم ...

ولكن تبقى للقضاء أولوية واضحة . فالكم الهائل من القوانين التى تتزايد بتزايد تعقد الحياة بحتاج استيعابها إلى زمن أطول . وفهم روح القانون وفاسفته والإلمام بالطبائح البشرية ، ومواجهة المحامين ذوى الأتعاب الباهظة يحتاج إلى خبرة أكبر ، واستقلال رجل القضاء والنيابة في أملكن عليا يعززه إطالة مدة الخدمة ، قانون المحكمة الدمتورية العليا مثلا يحتاج إلى تغيير شامل ليضمن لأعضائها الاستمرار والاستقلال ، وفي بعض البلاد لا يحال القاضى في درجة معينة إلى المعاش أبدا ، وليس في المحاكم العليا فقط .

#### تقاعد القضااة

بعد أن كتبت بشأن رفع سن التقاعد بالنسبة لرجال القضاء ، أرسل لي صديق صورة من مذكرة نبناها مجلس القضاء الأعلى حول هذا الموضوع ..

وقد ذكرت أنه لا توجد سن للتقاعد في بعض الحالات، في الولايات المتحدة وانجلترا. ولكن المذكرة فيها معلومات أرسع، عن بلاد تتراوح سن التقاعد فيها بين الخامسة والسنين والخامسة والسبعين لمن بلغوا درجة معينة في سلك القضاء ... في فرنسا وبلجيكا وسويسرا وألمانيا إلى الكويت والأردن والسودان ودولة الإمارات العربية !

الأغرب من ذلك بالنسبة لمعلوماتى على الأغرب من ذلك بالنسبة لمستشارى محاكم الاستئناف المختلطة في مصر (قبل سنة ١٩٣٦ !) كانت سبعين سنة ، وبالنسبة للمحاكم الابتدائية المختلطة كانت ٦٥ سنة ! بل إن محكمة النقض المصرية عندما انشئت لأول مرة سنة ! عادت ٦٥ سنة !

ولا أدرى متى خفضت هذه المن إلى ٢٠ منة ، يعكس العالم كله الذى كان يرفع للمن . ولعل الذين خفضوا المن نظروا إلى سرعة ترقية مائر رجال السلك القضائى . ولكنني أعتقد أن الثمن كان ولا يزال باهظا ، فالخبرات التى نخرجها في قمة نضجها أن التراكم الرهيب في القضايا القلة عدد أن التراكم الرهيب في القضايا القلة عدد القضاة ، والإمراف التشريعي الذي زاد السبء على كاهل الدرجات الأعلى من التقاضى ، وهي الامنتناف والنقض ، وهنا الموجات الأعلى من درجات التقاضى - دليل في حد ذاته على درجات التقاضى - دليل في حد ذاته على الحيرة القانونية ، وعدم نضيج كثير من القوانين .

وكل هذا أدى فى النهاية إلى البطء الشديد فى البت فى كثير من القضايا ، والمدالة البطيئة ظلم ، وهناك قضايا شهيرة محقت شخصيات بارزة ، قبل أن يحكم لهم بالبراءة !!

ومتكرة مجلس القضاء الأعلى لا تلقى القول على عواهنه . ولا تطلب رفع من المعاش بشكل مطلق . ولكنها تضع لذلك كثيرا من الضوابط والقواعد . وهى قد تحدثت طبعا عن القضاء العادى والنبابة العامة ، ولم تتحدث عما نكرناه من سائر أجهزة إعمال القانون .

П

يوميات هذا الزمان

ومنطقة الشرق الأوسط (نهر الأردن وأنهار لبنان ، وغيرها . فالمشروعات الجديدة من جهة ، والاقتصاد في استغلال الماء وتنظيم استثمار المتاح منه من جهة أخرى ، هي معركة الداضر والمستقبل ..

وهناك فوق ذلك وضع خاص بالنسبة لمصر . فهذه البلدة التي يخترقها واد ضيق منذ آلاف السنين ، لم يكن يزعجها كثيرا بقاء الله كن يزعجها كثيرا بقاء السكان تنبهت إلى ذلك . وصار جزء كبير من مماركها مرتبطا بمباء النيل : بناء القناطر الخيرية وخزان أموان وغيره ، وخزان جبل الأولياء وغيره خارج مصر ، ويناء المد العالى بالدم والعرق والحروب .. ولمنا بعد في مجال اللحاق بزيادة السكان ، وحتمية زيادة الأرض المزروعة والطاقة الكهربائية بكل أنواعها ، إذا أربنا أن لا نسقط في وهدة القرون الوسطى !

هذه الزاوية من القضية تلقى علينا مسئوليات ، لا ببدو أن وزير الرى شاعر بها . وكيف نحدثه عن القرن القادم وقد رفض الاستماع لحديث الشهور القادمة .

إنتى أعرف أن الحديث هو عن مشكلة صعبة بل بالغة الصعوية . ولكن لا بد أن تحتد لها الجهود من الآن ، ونحن لا نرى أى شيء حتى الآن .

ولا أتحدث - بالنسبة لماء النيل - عن صعوبة القيام بمشروعات جديدة ، تتكلف المال المسخم ، مما سبق وتحدثنا عنه وتحدث الغير عنه ، وإعادة النظر في التركيب المحصولي .. إلى آخره . هذا كله على صعوبته ليس أصعب من تغيير نظرة المصرى العادى إلى نقطة الماء .. إن أزمة مياه النيل ، لها جانبان :

جانب عاجل وهو الخطر المحدق ، إذا لم يأت فيضان نادر الفزارة – ونرجو الله أن يجيء ، إذ وصل بنا وزير الرى إلى بابه ، ولم يعد في إمكاننا عمل شيء إلا الدعاء ، وقد تمدث الرئيس عن هذا الجانب وشرح خطره .

وجانب آجل ، لم يدركه وزير الرى بعد فيما بيدو ، وهو ضرورة أن تختلف نظرتنا إلى نقطة الماء لختلافا تلما ، حتى ولو رحل الجفاف ، وتوالت الفيضانات العالية واحدا تلو الآخر ..

إن الوزير يعرف ولا شك أن هناك مجموعة دول بمند فيها حوض النيل وفرعه . نحن نقع عند نهايته ومصبه . ونحن في مصر كنا أسبق في ترويضه وتنظيمه ، واستثماره في الزراعة وتوليد في هذا المجال لوقوعها تحت طائلة الاستعمار الوضع الجغرافي فيها . ولكنها كلها الآن تحاول تعويض ما فاتها . وكل موارد نهر القبل بشكلها الحالي ان تكفي تطلعاتها . والقرن القادم مرشح لأن يكون قرن الصراع على الماء في أداكن كثيرة منها حوض النيل با

إن تغيير عادات الشعوب وما جبلت عليه فرونا طويلة ، ولا تعى ذلكرتها غيره ، من أصمب وأشق الأمور على أى قيادة في أى بلد .

فى مشكلة الطوب الأحمر – ولو أنها مشكلة ذات بعد آخر ، وهو المصالح المادية – يبقى أن المصرى لم يعرف منذ قرون إلا الطوب الأحمر ! إنه يريد الطوية الحمراه دون أى شيء آخر . لم يعرف أن بلاد العالم أقامت ناطحات السحاب ، دون أن يكون لديها طمى ، بأنواع أخرى مسن الطوب .

كذلك الماء . تعودنا جميعا أن الماء لا ثمن له . ولا حماب له . وأنه كرمل المصحراه لا نهاية له . تقنين الماء . توفير الماء . تثنين الماء . كلها كلمات غريبة الوقع على الأذن المصرية . سكان المسدن والعمارات ، ريما ، يعرفون انقطاع الماء (!) . ولكن الملايين العاملة في الزراعة والسناعة لا تعرفه .

وإذا كنا مقبلين على عصر جديد تماما في موضوع الماء لم يسبق له مثيل في تاريخنا كله ، فهذا يحتاج إلى معرفة جديدة وثقافة جديدة وعقلية جديدة ، وقناعات راسخة جديدة ، ووسائل جديدة .

نحن تكتشف ندرة الماه ، كما اكتشف المالم ندرة الموارد عصوما في عشرات السنين الأخيرة . منذ ملايين السنين الجغرافية لم يكن لدي مصر سوى الماء الجارى المتدفق بميعاد لا يختل ولا يتغير . الآن صار علينا أن نعرف أن الماء منذ الآن سيصبح ثروة محدودة . فيها شركاء . ولها حدود في طرق استخدامها . ولها توزيعات دقيقة لكي نعيش استخدامها . ولها توزيعات دقيقة لكي نعيش

بشعب مصر ذى الملايين الكثيرة. ولكى تكون زراعة الصحراء حقيقة لا شعارا .. الماء فى الصحراء قبل رؤوس الأموال وقبل السواعد .

.. وليس أحب إلى القلب من أن يتضمن هذا الحديث عن أزمة مياه النيل ، نغمة متفائلة ، ولكنا ندعو الله ولا شك أن يجنبنا شر مأزق كبير حتى نمتعد لملاقاة ماليس منه بد في السنوات المقبلة . وهذه النغمة المتفائلة . أجدها في هذا الخطاب من أحد علمائنا الكبار :

و الأستاذ أحمد بهاء الدين

التحية والمودة

« كان لاهتمامكم بممالة مياه النيل وشح الموارد في المنوات الماضية ، وانخفاض منسوب المياه في بحيرة ناصر ، الأثر الإيجابي في طرح قضية « سياسة استخدام المياه في مصر » .

و ولقد انخذت وزارة الأشغال والثروة المشية (الرى) إجراءات محمودة لترشيد استهلاك المياه ونقليل الفاقد ، بعد سنوات من غياب هذه الإجراءات . وأود أن أشرح صدرك ، وأخفف عن الميد المهندس وزير الرى ، بنتبر علمي في هذا الشأن :

ا يرصد بعض العلماء المشتغلين بعلوم المناخ في العالم شواهد على وجود علاقة «releconnection» بين ظواهر الانقلاب للحرارى في مياه السواحل الغربية لأمريكا الجنوبية (ظاهرة النينو) ، والانقلاب الحرارى في مياه المحيطات الجنوبية ( المتلخمة لقارة القطب المتجمد الجنوبي) ، أي صعود طبقات المياه الدافئة من العمق لتحل طبقات المياه السطحية الباردة ، وبين محل طبقات المياه السطحية الباردة ، وبين

معدلات المطر في شرقي أفريقيا ، يتبع الانقلاب زيادة الأمطار في غربي أمريكا الجنوبية ونقصها في شرقي القارة الإفريقية ، ويتبع استعادة الأوضاع أن تعود الأمطار في شرق أفريقيا إلى معدلاتها ، ولقد حدث هذا الاعتدال الآن ، ومن ثم فالمتوقع أن تكون الأمطار الذي تعقط على شرق أفريقيا الأمطار الذي تعقط على شرق أفريقيا الشهر القادم أعلى من المتوسط ، ومن ثم يكون الفيضان عاليا وموارد المياه عند أسوان معنية ، وأغلب الظن عندى أن هذا التنبؤ مستحقق إن شاه الله .

« الذلك أرجو أن تنهياً وزارة الرى لاستمرار إجراءات ترشيد استخدام المياه ، وألا ترتد إلى ما درجنا عليه من إسراف في سنوات السخاه التي تلت استكمال المد المالي وزادت مخزونه إلى ما يقرب من التمام . كذلك أرجو أن تهتم الهيئات العلمية المصرية بقضايا المناخ ويحوثه ودراساته ، وهي أمور تشغل بال العالم جميعه على نحو بالغ .

# د . محمد عبد الفتاح القصاص كلية العلوم ~ جامعة القاهرة ؛

وهذا استجواب خطير .. للسيد وزير الرى .. وهو خطير لأنه خاص بمياه النيل .. فقد نشرت جريدة و التايمز و الاتجايزية على صفحتها الأولى و وتحت عنوان كبير يقول: و مهد الحضارة بجف و .. وتحدثت عن تقرير أحده بيت و مير دراوخ و شركاه و في كميريدج و وهو الذي أشرف على بناه خزان أسرف على بناه خزان أسرف على بناه خزان بناه على بناه خزان على بلله خران وقد قدم للب الحكومة المصرية ، وقد قدم لها بالغهل ..

التقرير يتحدث عن أن سنوات الجفاف ، السبع سنوات المجاف التعارية ، التاريخ ، تجارزت لأول مرة الثماني سنوات لم يهطل المطر خلالها على أعالى النيل في أثيوبيا وغيرها كالمعتاد .. وقد أنقذ السد السالى السنوات ، ولكن مغزون بحيرة ناصر قد هبط إلى أقل مستوى له على الإملاق بعد هذه السنوات . وإذا استمرت مصر على استخدام مياه البحيرة بالمعدل الحالى قسوف يصبح الأمر خطيرا .. فالمعلر الذي كان متوقعا لهذه السنة لم ينزل .

وأول الآثار أن هبوط مخزون بحيرة ناصر عن الحد الحالي سوف يهدد توريينات المد العالى بالبطء ثم بالتوقف . والمد العالم يزود مصر يـ ٤٠٪ من استهلاكها في الكهرباء ، بل إن التوربينات نفسها تكون عرضة للخطر أو عمات .. مما قد يقتضي تخفيض ١٠ ٪ من إنتاج السد العالى من الكهرباء ، خصوصا مع مقدم الصيف القادم وزيادة استهلاك الكهرباء باستخدام طاقات أكبر في المكاتب والبيوت من أجهزة تكييف الهواء وما إليها ، كذلك فإن الملاحة في نهر النيل بدأت تتعرض للخطر ، فهيوط منسوب المياه في النهر يجعل الملاحة فيها خطرة ومستجيلة بالنسية ليعين السفنء كسفن السيلعة مثلاء التي تستخدمها مجموعات المنواح في الأقضر وأسوان .

ولكن أهم الأخطار بالطبع تتملق بالانتاج الزراعي في مصر الذي يعتمد على مواه النيل فقط . فقط . فعضل الخبراء يمتقون أنه أن يكون هناك مغر من تخفيض مياه الرئ بنسبة 1 ٪ عن المعدل الحالي لمواجهة الأزمة . وهذا يأتي في الوقت الذي تعلق فيه مصر أهمية

كبيرة على زراعة الصحراء مما يحتاج بالعكس إلى مزيد من المياه .

.. ويمضى التقرير الخطير عن مياه النيل ثلا :

والمطر المنتظر على أعالى النيل ، في أثيريبا وبحيرة فيكتوريا ، كان معناه أن السد المالى قلار على تخزين ما يساوى كل المالى قلار على مناه طيلة منتين كامتين . الآن المطر يقل ، ويحيرة فيكتوريا بنمشرار . وفي اللحظة الراهنة والمستوى على أعلاه بعد الأمطار الموسعية ، فكل على أعلاه بعد الأمطار الموسعية ، فكل في حين أن مصر يمكن أن تمتهلك ٥٥ مليار مكم ، مند مكمب ،

ويقول التقرير إن ثمة تغيرات في الطقس تحدث في منطقة نصف الكرة الجنوبي . فقد زادت درجة في النصف الشمالي هبطت عرب أن المياه في النصف الشمالي هبطت عرارتها نصف درجة . هذا التغير نقل منطقة بنت أن هذا التغير والانتقال سيكون دائما غمضي ذلك هو حرمان النيل نهائيا من نسبة كبيرة من موارده المائية .

هذا النقرير كما نقول و النايمز ، قد وصل إلى الممئولين في وزارة الرى والأشغال العامة حتى يقرروا من الآن السياسات اللازمة لتغليل أثر شح المياه المتوقع .

ويقول التقرير الانجليزى إن هذا الموقف بحتاج إلى قرارات حامسة فورية . فمن الحلول الممكنة مثلا ضرورة إقامة خزانات عند رشيد لكى تعول دون مياه النيل التي تصب في البحر الأبيض المتوسط .

ومشروعات أخرى لإعادة استعمال العياه التى تتدفق من العصارف إلى البحر . وكل هذه مشروعات تحتاج إلى سنوات لإقامتها في حين أن خطر شع العياء يجب انتظاره من الصيف القادم .

ومن الخطر حبس المياه من أسوان . ذلك أن هبوط المنسوب بعد أسوان يؤثر على سلامة خزانات أخرى في الصعيد ، خصوصا خزان إسنا – جنوب الأقصر – لأن هذه الخزانات بنيت لكي تتحكم في مياه النيل على مستوى معين .

هذا هو ملخص موجز جدا للتقرير الذي قالت ه التايمز ، إنه وصل إلى وزارة الري .

ونحن نريد من وزير الرى توضيحا عاجلا للرأى العام المصرى عن هذا التقرير ، وخطط الحكومة في مواجهة الاحتمالات الواردة فهه .

### حقيقسة الانتمساء

من تقاليننا السياسية القديمة المتوارثة ، إخفاء الحقائق عن الشعب .. وهذا ضد ما نسميه و الانتماء » . فالانتماء لا يتم بزف البشائر الشعب وجعله يرقد على مخدة من حرير . ولكن يتحقق بإشراكه في المعلومات ، وبالتائي في المعشوليات المترتبة على هذه للمعلومات . وهذه أيضا هي الديمقراطية .. وهي أخيرا و فن الحكم » .

والحكومة قد تتسبب في كوارث من صنعها ، فتخشي أن يحاسبها الناس عليها . رغم أن هذا لا يبرر الإخفاء ، ولكن هناك كوارث ليست من صنع الحكومات ، ومكاشفة

الشعب بالحقائق في كل الحالات تعلم الذاس أن يصدقوها وأن يخالفوها ويؤيدوها .

وما حديث التغيرات العالمية في الطفس بالخيال العلمي بعد . ولكنه حديث حقائق تتوالى على الأرض ولكن عبر آجال طوبلة جدا . ونحن في مرحلة من هذه المراحل . والمجاعات التي تتوالى عند منابع النيل في أثيوبيا والسودان بسبب قلة المطر ، واحتمال انتقال و حزام المطر و الذي أشرت إليه نقلا عن التقرير الانجليزي ، حدث لثماني سنوات متواليات ، وهو حديث حقائق ، وبالتالي فالأخطار التي أشار إليها بيت الخبرة الانجليزي فيما نشرناه أخطار واردة ، ويجب التفكير من هذه اللحظة على ضوئها . فشح نهر النيل يؤثر على الزراعة والصناعة ومياه الشرب والطاقة الكهربائية ، وكل شيء ، وقد قالت جريدة ، التايمز ، إن هذا التقرير وصل إلى أيدى وزارة الرى المصرية ، ولكن أحدا لم يقل لنا شيئا عنه . وقد نشر في انجلتر ا قبل أن ننشره هذا في مصر ، ولم نسمم أن الدولة حشدت جهو دها لمراجهة هذه المشكَّلة الواقعية الخطيرة ، ولم نر الحكومة تدعو الخبراء في كل مجال البحث . ولا جامات خاصة على أعلى مستوى للدرس، وفوق كل هذا، لم يحط الرأى العام علما بالأزمة حتى بنهياً لها ، ويتقبل أي إجراءات بجدية ، ويتخلى عن روح التسبب والاستهتار العامة . وهذا هو الانتماء الذي تصنعه الشدائد ، ولا تصنعه أحاديث وأغاني التليفزيون .

إن الدولة القائمة بواجبها هى الدولة التى لا نفاجاً . وفى عصر العلم والنقدم ليس هذا بالأمر الصعب . إنما صار أمرا ضروريا .

# حتى لا يصدمــوا

أحسن المهندس عصام راضى وزير الأشغال والموارد المائية صنعا ، حين جاء رده سريعا على تقوير ببت الخبرة الانجليزى الذي نشرناه عن الأخطار التى تهدد بشح ماء النيل ، وإن كان حديثه الذي جاء في و الفادى المياسى للحزب الوطنى ، قد نشر في الصحف مقتضبا . فلم يطفىء حديث وزير الموارد المائية ظمأنا تماما ، لأنه أبقى مصادر المقالل حد كبير .

قال الوزير : إنه تم اتخاذ إجراءات لتوفير المياه اللازمة لموسم ۸۷ / ۸۸ . وأن الوزارة اتخذت عدة إجراءات للإفلال من كمية المياه التى تذهب إلى البحر الأبيض المتوسط ، وبحث إقامة مد في رشيد كأحد المشروعات المدروسة لتخزين مياه المدة الشتوية اللازمة حتى لا تصب في البحيرات الشمالية ، وقد أشار التقرير إلى ضرورة إقامة هذا المد وليطمئن قلبي ، هل أدرج هذا المشروع الضخم في الخطة الخمسية الجديدة أم لا ؟ وما هو رأى الوزارة في مشروعات أم لا ؟ وما هو رأى الوزارة في مشروعات الاقتصاد الأخرى كإعادة استخدام مياه الصرف بعد معالجتها ؟

ولكد الوزير أن محطة السد العالى لتوليد الكهرباء و منتأثر بعض الشيء و لكنها لن يتوقف و إذ أنه يمكن توفير المياه لإدارتها هذا العام والعام المقبل و هذه أخبار جيدة . ولان كنا لا نشارك الوزير تفاؤله تماما ، بمبيب الزيادة المتصاعدة الهائلة في استهالاك الكهرباء و وهنا نلفت النظر إلى أن الخلاف الأمامي بين توقعات وزير الموارد المائية ، هو في عنصر وبين التقرير الذي نشرناه ، هو في عنصر

الزمن الذي نتحدث عنه . ذلك أن التطمينات التي جاءت في حديث الوزير نتصب على المنتين . وما جاء في التقرير الانجليزي يتحدث عن نطاق أبعد من ذلك . ومشروعات أساسية كالري والكهرباء والطاقة ، تحتاج إلى أن تكون محسوبة إلى خمس سنوات على الأقل ، ولا أقول عشر وعشرين سنة ، حين يتعلق الأمر بنهر النيل من شتى جوانبه .

ومشروعات بحجم نهر النيل لا تستغرق سنة ولا سنتين ، ولا حتى خمس سنوات . ومن المهم جدا ، إلى جانب مراعاة نلك ، ما تحدثنا عنه من ضرورة إعلام الناس بالمشكلة ، وجعلهم يتابعونها ويشاركون فيها من الآن ، بدل أن يواجه الرأى العام بعد سنتين بها يصدمه !

## ماذا تتوقع باســـــيادة الوزير ؟

إننى أكتب من بعيد ، من باريس ..

وكنت قد كتبت تعليقا ، غلية في الإيجابية والذوق والتجاوب ، على ما نشر عن لسان المهندس عصام راضى وزير الأشفال والموارد الماتبة ، مما قاله في ، النادى السياسي ، للحزب الحاكم ..

وبعد ذلك قرأت حديثًا للوزير ، شغل صفحة كاملة من الأهرام ، أكثر تفصيلا ...

وما أزعجنى هو استخدام الوزير فى حديثه لعبارات «البلبلة» و « إثــــارة الشكوك ، و « ترويع الرأى العام » ..

.. وماذا تتوقع ياسيدى الوزير من مثلى ،
 ككانب ، حين يقرأ في الصفحة الأولى من

جريدة التايمز الاتجليزية ما نشر من تقرير ببت خبرة عريق عن نهر النيل ، تقرير قالت الصحيفة إنه كتب بناء على طلب الوزارة ؟ .. المصرية ، وأنه وصل إلى الوزارة ؟ .. ونحن مع الأسف الشديد وعبر تجارب متورنة ، تعوينا أن نصدق جريدة التايمز حتى إذا تعارض مع ما تقوله وزارة ، مصرية ؟ ...

هل كان المفروض أن أقرأ هذا ولا انفعل به ، ولا أنقله إلى الرأى العام المصرى ؟ ولا أفرع الأجراس ؟ ... إننى لأكون وقتها خائنا لواجبى ، ومهنتى ، ومسئوليتى الأولى أمام الرأى العام .. ولن تكون من الأبواق التى ننشر كلام الحكام دون مناقشة !

ومن المؤسف أنه مازال لدينا من يعتبر مصارحة الرأى العام ، وتنبيهه ، وإشراكه فى المسئولية ، ، بلبلة ، وتشكيكا وترويعا !!

وهذا يدعونى إلى أن أكرر أن جوهر ما قاله الوزير لم يتمارض مع جوهر التقرير المنشور في الصفحة الأولى من التايمز . وأن الخلاف هو أن الوزير تحدث عن مستقبل بمتد إلى سنتين ، الموسم القائم والذي يليه ، والتقرير يتحدث عن عشر سنوات مقبلة ، وعن تغيرات أبعد مدى .. وخلاصة كلام الوزير : دنحن نعرف ما في التقرير ولا جديد فيه ، ولكننا نحن الرعية لا نعرف ! ونريد أن نعرف ! ويجب أن نعرف !

وقد تحدث الوزير عن المشروعات المعدة لمواجهة احتمالات المستقبل . وهذا عظيم . ولكن ، ومرة أغرى ليطمئن قلبي ، هل هذه المشروعات ، كمند رشيد ونمياط ، ورد عنها شيء في الخطة الخممية الجديدة التي بدأت

منذ أسابيع ، أم أنها مشروعات فسى الأدراج ؟ .. فكلام الوزير المنشور نرك هذه النقطة غامضة . وأرجو أن يكون تخوفي في غير محله . وأن تكون قد دخلت في نطاق التنفيذ ، وهي مشروعات تستفرق بالطبيعة مسنوات طويلة .. ونفات باهظة ..

# 

وصلت إلى لندن ، لأجد الحديث منتشرا عن نهر النيل مما أشرت إليه من قبل ، وحلا للبعض أن يسمى هذا ، إثارة ! ، . فإلى جانب تقرير ببت الخبرة الاتجليزى المقدم للحكومة المصرية ، والذي نشرته جريدة التابمز ، وكان مصدر ما كتبته هنا .. قدم إلى الأصدقاء في لندن مقالا آخر حول نفس الموضوع في جريدة ، الديلي تلجراف ، ، وبريد القراء في التابمز ، من ، عواجيز المهنسين الانجليز ، الذين عملوا في نهر النيل ، محمل بالاقدراحات ، وحديث في التليفزيون

إن نهر النيل ليس أكبر نهر في العالم ، ولكن نهر المسبديدي ، الأكبر منه ، ليس له نفس المكانة في ضمير العالم .. فكل تلميذ في أي مدرسة في الننيا قرأ عن نهر النيل ، لأنه كان فعلا مهد الحضارة الإنسانية كلها ، وحوله قامت أول دولة مركزية مبدعة في التاريخ . فهو جزه من تاريخ الحضارة الإنسانية كلها ، فهو من تاريخ الحضارة الإنسانية كلها ،

وقرآت في الأهرام وتحقيقا ممتازا أجراه زميلنا - الذي لم أنشرف بمعرفته شخصيا -وخميس البكرى وفي صورة حديث هام ومفصل مع الدكتور محمد عبد الهادي راضي

و مدير معهد بحوث توزيع المياه وطرق الرى ه .. يتحدث فيه عن أشياء مهولة ! : تحديد مسلحات زراعة الأرز - إيقاف المرارع السمكية - تشفيل الأبسار الارتوازية - الاتجاه إلى نظام الرى الليلى - استغلال المياه الجوفية ! ... يا للهول ! فكلها كما ترى عناوين وتساؤلات صخمة وتحتاج إلى جهود جبارة . ولم أنكر كل ما جاء في الحديث ، ومع ذلك فزميلنا ، خميس البكرى ، يبدأ هذه الصفحة كلها بعبارة ، بعيدا عن مقال التجارة والتهويل ، ..

لماذا بعيدا ؟ ولماذا هذا والتقييح ؛ وما نشرناه هو ما دفع إلى هذه التصريحات والأحاديث ؟ وكل ما نشر من اجراءات خطيرة يجب التفكير في اتخاذها ، كان بسبب هذا النشر الذي يسميه و زوابع كان بسبب هذا النشر الذي يسميه و زوابع أو مكاشفة الرأي العام ؟ وكما قلت سابقا ، فإذا كانت الدولة على علم – وعلى استعداد وهو الأمم – بكل هذا ، فالرأي العام ليس على علم و الإثارة ، يكفى أنها أعطت الرأي العام و علم الرأي العام علم علم الوشت هذا وهذه الاقتراحات شيئا . وهذه و الإثارة ، يكفى أنها أعطت الرأي العام علم علم عدول و الإثارة ، وهذه الاقتراحات شيئا . وهذه المتامات ، منذ الآن ، وهو الأمر الذي يجب أن يكون .

# هذا الوزيــــــو يجب ان يستقيل

أعلن رئيس الدولة في خطابه الأخير ، بكامات صريحة قاطعة ، أن خطر هبوط موارد المياه صار خطرا حقيقيا ، وأننا نواجه تحديا كبيرا مفاجئا في نقص مياه النبرب

و الرى و الطاقة الكهربائية ، وتحدث عن كوب الماء ونصف كوب الماء ، وعن احتمال قطع الكهرباء عن عدد من القرى ... وأنه لابد من إجراءات عاجلة لترشيد استهلاك الماء .

ومنذ ما يقرب من سنة تحدثنا عن هذا الخطر ، وقلنا إن العالم كله يتكلم عنه إلا مصر ! وطالبنا وزير الرى بأن ينشر ما في أدراجه من تقارير ، وأن يوضح هذا الأمر . ولكنه ملأ الصحافة كلاما يتهمنا بالبللة وتهييج الخواطر ! وإثارة البلبلة ليست من بضاعتنا . ولم يكن هذا الخطر مباغنا ، ولا كنا أول من تحدث عنه . فالأمطار شحيحة منذ ثماني سنوات . ومميتري الماء في أن نعرف ذلك ، لأن لدينا وزارة للرى ، أن نعرف ذلك ، لأن لدينا وزارة للرى ، ووزيرا للرى مهمته أن يكون أول من يتنبه . وأكر : منذ سنوات وليس من هذه ووزيرا الرى مهنة أن يكون أول من يتنبه . وأكر : منذ سنوات وليس من هذه السنة , حدها ..

فمنذ أكثر من منة ووزير الكهرباء بملأ الصحافة ضبعيجا محذرا ومنذرا من أزمة في الكهرباء ، وكلاما . عن احتمال سنة من الظلام . وعن احتمال سنة من الظلام . وعن احتمال توقف تورببنات المد المالي بالكامل إذا هبط معدل الماء إلى مستوى ممين . ولم يهتم أحد ريما لأن المسئول عن الماء غير مهتم .

وقبل ذلك كتب كبار خبراء الرى مدرين وقال المهندس إبراهيم زكى قاوى : انخر ما فى اليد حتى يأتيك ما فى النظار أمطار يوليو على هضبة الحبشة كمن ينتظر حكم المحكمة بالبراءة أو الإعدام .

وثبت أن كثيرا من أجهزة وزارة الرى ووزارة التخطيط نبهت إلى هذا ، وقدمت الاقتراحات والدراسات والمشروعــات ... فالوزير كان يعلم ، ولكنه حتى حين أذعنا الحقيقة حاول إخفاءها ، وحاول نغى أى خطر . وغرزت سفن السيلحة بالفعل فى لنيل ، وسكتنا حرصا على موسم السيلحة !

كان الوزير ه متواكلا ه ، وليس متوكلا على الله ، فالله نقل على الله ، فإذا عزمت فتوكل على الله ، وهو لم يعزم إلا على الانتظار والسكوت وإخفاء الحقيقة ، وفي ماذا ? في أخطر ما يمكن أن يمس حياة البلاد . لأبسط من هذا يستقيل الوزراء في أي بلد فيه احترام للمسئولية والرأى العام ، يستقيل الوزراء وليس المسئوريرون ، ولكن هذا لا يحدث في مصر ...

يوميات هذا الزمان

الجمسل النشسيط

المستقبل: ققد قابلتهم مرة ولحدة . وطلبوا منى طلبا ولحدا فقط ! وهو : أنه كلما خلا منصب فى الدولة مهما صغر .. وقدمت لى عدة أسماء مرشحة لكى اختار من بينها .. أن اختار أسوأ المرشحين !

#### انتهت القصة ..

والعبرة فيها: أن أي دولة تسير على رأسها وتفكر بقدميها لابد أن تخرب!

ولا يمكن أن تتقدم بل إنها سوف تتقهقر على مدى الزمن .

واست أتعدث هذا عن مخابرات أو غيره ..

ولكن أهل ه الجهل النشيط ، وصلوا فى بلادنا إلى كثير جدا من مراكز التأثير كبيرها وصفيرها .

وهذا ما يجعل الإصلاح بالغ الصعوبة . بعد أن تراكمت أهرامات من عدم الكفاءة .. فكل فرد لا يأتي إلا بمرؤوس أقل من مستواه .. حتى قاع الهرم ..

### أنا الغريق فما خـــوفي من البلل

إننا - كشعب - نهتم أكثر بمن سرق ومن نصب !

مع أن هناك من جراثم ه النترك ، والإهمال ما هو أيشع وأجدر بالاهتمام والمحاسبة من جراثم ه ارتكاب ، المعرقة والنصب .

إن إعطاء الوعود الكانبة ، والغرق فى ضبابها ومخدراتها ، جريمة أكبر من سرقة عشرات الملايين من الجنيهات . مألتنى: ما معنى تعبير والجهل النشيط و، الذي اعتبره أحد أكبر عوامل تعطيل النهضة بل والتقدم في كل بلد ..

وأجبتها بقصة قصيرة ، نسيت اسم مؤلفها الأمريكي .. سأحاول و ضغطها و في هذا الحيز .

القصة - الخيالية شبعا - تدور في بلد شيوعي ما . وعلى رأس الملطة طبعا مكرتير عام العزب ، ورفيق نضاله القديم رئيس الوزراء . ومن حين لآخر تثور شبهات لدى العزب أن رئيس الوزراء على صلة بالمخابرات الأمريكية ! ويتحرى الحزب هذا الأمر مرا في كل مرة ، وتكنه لا يعشر على شبهة دليل .

وبيلغ رئيس الوزراء من الشيخوخة -فيطلب من زميله وصديقه سكرتير عام الحزب أن يسمح له بالتقاعد والسفر للإقامة في أيامه الأخيرة في الخارج - ولأول مرة يفاتح سكرتير الحزب زميله بالسر - ويستحلفه أن يقول له الحقيقة ، ويقسم له أنه أن يزويها لأى مخاوق .

ويفاجاً به يقول له : نعم كنت من سنوات طويلة أعمل لحساب المخابرات الأمريكية ! وذهل الرجل وقال له : ولكن كيف ؟ لقد راقبناك بشدة مرات كثيرة ! وقال الرئيس

راكبيها أن البلد في تقدم ، الأنهم في تقدم !...

إن هذه هي الجرائم السياسية الكبرى،

وحين كان ينقد كاتب طريقة إدارة الدولة لاقتصادها ومواردها ، كان يعتبر هذا حقدا واستغلالا لآلام الجماهير ، في حين أن القضية هي أن لا نصل إلى هذه المواقف المفجعة ، ولا تجتاج المجاري عاصمة نقد حضارتها ، بينما يتحضر الذين كانوا ورامنا بعرون .

إن الذين بأكلون الخبز الفاخر وينسون شكل رغيف الشعب ، والذين ينفقون عرق الناس في استيراد أفخر الثياب والكماليات هم طبقة نخيلة ، مبتذلة الرخاء والثراء ، ويظنون أن هذا هو حال الشعب ، إن هو لاه النين قاموا على وضع وتنفيذ هذه السياسات ، هم المنهمون الأساميون ، وما أسحاب المرام إلا مستفيدين من القرص التي الملايين الحرام إلا مستفيدين من القرص التي المحتبا لهم هذه العقلية وهذه النفسية .

ثم يطالبون المواطن الذي لا يجد حتى الماء ، ولا المصرف المسحى ، أن تتخلص نفسه من و المقد ؛ 1.. أي حقد باسادة ، وقد صارت هناك ملايين أسان حالها : يقول : و أنا الغريق فما خوفي من البال ؛ !

### التعابيـــــش مع المجـــــارى

من أكثر النكت شيوعا في مصر ، تلك النكتة التي يرددها المسئولون عندنا عندما نفاجاً بانهيار في المواسير ، أو أسلاك التيفون ، أو أي مرفق من المرافق الأماسية .. إذ يجيء الرد الرسمي عادة يقول : إن السبب هو وانتهاء العصر الاقتراضي ، المواسير !

# النكتة هذا هي أن المنطق مقلوب رأسا على عقب !

فلر كانت هذه الأشياء بدون عصر اقتراضى، أو لا يوجد دليل يسجل فيه عمرها الافتراضى .. فقد يكون من حق الأجهزة الرسمية أن تفاجأ بالانفجارات مثلنا !

وخريطة والعمر الافتراضي وللمرافق الأساسية و وذات الخطورة و كالمياه والمجاري وشبكات الأكورباء وخطوط السكك المدينية ... إلى آخره ، يجب أن تكون موضوعة دائما تحت نظر المسئولين ، وأن تكون الأجهزة المختصة قادرة على ضبط جرس الإنذار في اللحظة المناسبة .

وهذه نقطة أخرى تحتاج إلى تحقيق : هل قلم المختص بدق جرس الإنذار في الموعد المناسب أم لا ؟ وهل أستمع المسئول الأعلى لهذا الجرس أم لا ؟

إن المسلّلة لم تعد نكتة ، وقد صارت فضيحة عالمية حتى تخصص لها جريدة « النيويورك تأيمز ، مسلحة فيها ، وتشغل وكالات الأتباء العالمية نضها يها .. نماما كأخبار الحروب والكوارث الطبيعية كالزلازل والبرلكين ..

إن ما نشر في أنحاء العالم خلال أسبوعين عن مأساة الدياه والمجارى في الجيزة ، كغيل لاتخاذ قرار بإغلاق كل مكانبنا السياحية في العالم لمدة سنة على الأقل ، وتوفير نفقاتها .

وقد ظهرت مسألة المجارى على أنها إحدى الأولويات منذ ما يزيد على عشر سنوات على الأقل . هذا غير أحياء القاهرة – وسائر المدن – التى ، نتعايش ، مع المجارى دون انفجار مواسير .. لأنه لا توجد فيها أصلا مواسير ، أو كانت فيها ثم ذابت عبر الأجيال ! ولكنها أحياء تسمى فى قلموسنا « الأحياء الشعبية ، ، فليس لها صوت مرتفع ، ولا يسكن فيها وزير ولا مدير !

### الكارثـــــة المتوقعــــة

و تحية طبية .. وبعد

د لقد فجعت لمساع حكاية انفجار المجارى بالجيزة . ذلك أن لى صلة قديمة بالموضوع . فقد كنت أعمل مع الدكتور فؤاد هاشم وزير الاقتصادالسابق مع أحد بيوت الخبرة الانجايزية لتحليل طريقة استهلاك الماء ، وحركة المجارى ، بالنسبة للقاهرة الكبرى الذي تشمل الجيزة .

د لقد عشت تجربة هذه الدراسة ، وكان بينى وبين كبير الخبراء الاتجليز ، فردريك كولبورن ، أحاديث طويلة عن الكارشة المترقعة ، وكان ذلك سنة ١٩٧٨ ! وقال لى الخبير الذي كنت أعمل معه مباشرة ، إنه لا ينام ليلا لقلقه الهائل من حالة المجارى بعد أن أحب هذا البلد وأهله .

ه وقال لي الخبير يوما : إن المسئولين عن

مجارى القاهرة رفضوا أن يكشفوا عنها لبيت للخبرة المكلف. ولكنهم بعد عناء طويل وطرق ملتوية تمكنوا من الكشف عنها لمعرفة حالتها بالضبط، وقد تبين للخبراء الاتجليز أن وصلت إلى نصف عمق المواسير .. نتيجة لعم صيانتها . وقرر الخبراء خمس سنوات لخرى قبل أن تُمد المجارى تماما ! وقال لى إن المجارى كلها سوف تطفع فوق أرض القاهرة .

وقالاً قدمت هذه الدراسة إلى وزير الإسكان في ذلك الوقت. وسعى الخبراء الاتجليز لمقابلة أي مرجع أكبر الشعورهم بالخطورة البالفة الموضوع. ولكنهم لم ينجعوا في ذلك. وقد مافروا بشعور أن المسئولين غير متنبهين إلى خطورة الموقف.

د احتجنا في عملنا مع الغبراء الانجليز بشأن موضوع المياه والمجاري ، إلى خرائط للمباني السكنية التي يعد على أساسها السكان في التعداد الجديد . وكانت الخرائط لا وجود لها ، وأسلوب التعداد فضيحة عالمية لاستخدام وسائل نقدير خاطئة .

ه وبعد فترة قصيرة قرأت أن فريقا من الخبراء الأمريكيين قد وصل لعمل نفس الدراسة وتعجبت للفاية. فلماذا يـطلب المسئولون دراسة أخـرى عـن نـفس المحيضوع؟ ولمصلحة من تضييع الوقت؟ ولماذا لم يقرع المسئولون ناقوس الخطر ولم يفعلوا شيئا منذ خمس سنوات؟

وثم قرأت في أهرام ٢٧ / ١٧ – أى منذ أمبوع - خبرا عن خبراء أمريكيين جاءوا لنفس الموضوع! وأنهم قاموا من عدة أشهر بمعاينة مامورة اللجيزة وصوروها تحت

الأرض . ومازلت أتساعل: لماذا يتابع الخبراء الأمريكيون هذه الدراسة كل هذا الوقت، أم أنهم خبراء آخرون؟

و أيام عملى مع الغيراء الاتجليز - قبل خمس سنوات - كفا نحس أن المسئولين لا يريدون إدراك خطورة الأمر . وإننى أخشى الآن أن يتم و ترقيع ، مؤقت لمواسير المجارى في منطقة واحدة من القاهرة الكبرى ، أو استخدام أى ومسكنات وان تحل شيئا من المشكلة الخطيرة . ويستمر استخفاف المسئولين بها .

 وإن هذه قضية إهمال قومية خطيرة لا بد أن تدرس على أومع نطاق .. وارجعوا إلى تقارير الخبراء الاتجليز ، ومستعدة لتقديم كافة الدانات » .

□ انتهى التلخيص الشديد لرسالة الدكتورة أميرة البسيونى ، أستاذ الاقتصاد بكليـة الاقتصاد فى جامعة الملك عبد العزيز فى حدة .

## وأخنتهسم العسسزة بالائسس

السيدة و بكرى و سيدة فاضلة . لها لبنة ، ماتت هى وحفيدتان ، تحت أنقاض العمارة التي انهارت في الجيزة قبل سنوات .

قالت لى: لقد حكم على صاحب العمارة بالسجن ثلاث سنوات. ولكن لا شيء يعوضني عن موت ابنتي وحفيتتين لى بعد شهر واحد من الإقامة في العمارة. إنكم تقرأون عن النين يخرجونهم من تحت الانقاض وكأنهم أرقام. ولكني أعيش بصورة ابنتي وهم يخرجونها، وقد ارتسم على وجهها

فرع غير إنساني ، فزع لا يمكن وصفه ، كان آخر ما شعرت به قبل أن نموت !

وقالت: إنها نذرت حياتها ووقتها للاهتمام يكل عمارة منهارة ، ولقضية هذا النوع القاتل من الفساد . وأنها بعد أن قىابلت كل المسئولين ، بدأت تطبع منشورات وتوزعها على الناس ، لعل الرأى العام يهتز .

لقد فقدت سعادتها وأعصابها وسلامة نفسها ، ولم يبق إلا أن تفقد عقلها ، لأن سقوط كل عمارة يعيد إليها مشهد وجه إينتها وهم يشدونها من تحت الركام .

إن انكار أن الفساد قد نخر في مجالات كثيرة لا فائدة منه الآن . وقد تسرب إلى مهن بأكملها ، ولا نريد أن نزيد حتى لا نقع تحت طائلة قانون المقويات .

والذين بدأوا الحملة على الفساد ثبت أنهم كانوا على حق . بل إن ما ظهر ، وما يتكشف مع كل عمارة منهارة ما كان ليخطر لهم على بال . وقد تحملوا حملات السب والشتم والتخوين والتهديد بنهم الكغر والإلحاد ، دون أن يتحدث أصحاب هذه الحملات مرة عن د الموضوع ، ، عن د الوقائع ، ، عن و المظاهر المادية ، كسقوط العمارات .

لقد سادت قيم غربية بين الناس ، لم تعط القانون أجازة قصب ، بل طربته واحتقرته ودامنته بالأقدام ، ولُخنتهم العزة بالإثم ، وصار التباهى بالمال الحرام مألوفا - وياللمجب - لأن القيم الغربية ترى فى هذا شطارة ،، وترى أن كل من وقع تحت هذه الاتقاض من كل نوع ، خائب ! » .

# البلد محتــــاج الى حمـــــام بخـار

العمارات المنهارة مرة أخرى! في كلية الحقوق كانوا يعلموننا أن جريمة قتل الثار مثلا للبست و جريمة مخلة بالشرف و و فصلحيها يمكنه أن يمارس حياته العادية بعد فضاء مدة العقوبة ، في حين أن مخالفة عقوبتها غرامة و قل قد تكون في نظر القانون و مخلة بالشرف و و غلا يجوز اصلحيها أن يلتحق بعد ينكره لنا أسائنتا هو و غش اللبن و .. لأن هذا ينكره لنا أسائنتا هو و غش اللبن و .. لأن هذا ينكر وسعة و غذاء الأطفال .

فصاذا عسن أصحاب و الأسمنت المغشوش » و و هديد التسليح المغشوش » والذي يودى بحياة الناس ، ويستأصل أحيانا أسرا بكاملها .. والغش هذا بالملايين لا بالملاليم ؟ ..

هل ، انهارت ، نظرة الدولة ، والمجتمع والناس إلى القانون والجريمة والعقوبة إلى هذا الحد ؟

لا أحد بعد توالى هذه الانهيارات يمكن أن يقول إنها ه حالات فردية ، فى كل مجنمع !.. كلا ، إنها حالة فساد أفرخت هذا الذى نراه ، ولا مغر من معالجتها من الأساس ...

إننى اقترح أن تجرى عملية مسح لكل العمارات ألتي بنيت في السنوات الأخيرة .

وإنني أطلب من أحد الخبراء أن يكتب لنا دراسة أو مقالا عن هذه العمارة بالذات .. كم كلفت أسحابها .. وكم معدل الربح بعد أن نشرت السحف أن شقتها بيعت بمبلغ ١٢ مليون جنيه ١٢ فهذا يعطينا و فكرة ، عن أسباب التضخم ، وإلى أين تتجه أموال النضخم التي يدفعها الناس من لحمهم ..

وقد يكون هاما أن نضيف إلى قانون الجنايات مواد عن جرائم أخرى تعتبر ، مخلة بالشرف ، ، وتشدد لها العقوبة ، بعد أن ظهرت صور إجرام لم تخطر على بال .

ثم .. لماذا يسكن الذين تم إخلاؤهم في الفنادق ، أو في شقق أخرى على جساب المحافظة .. وهو إجراء مشكور من المحافظ .. أي على حساب الدولة ، وليس على حساب الذين يثبت تسبيهم في الكارثة ؟ البلد محتاج إلى وحمام بخار ، يخرج من جسمه السموم التي تسربت إلى مسامه .

# مسلسل الجبسن

حكاية الجبن التي تنشر الصحف تفاصيلها يوميا تشغل الناس! وأقسد الجبن الذي هو سيد الطعام ..لا الجبن الذي هو سيد الأخلاق!

والدلالة الغطيرة التي يتناولها الناس في شتى مجالسهم هي: فساد الذمم .. لا فساد الطعام .. وهل بمكن تسرب كل هذه الكميات ، وتتكدس المخازن ، دون دحماية ، .. إلى آخر كل ما يسمعه كل قارىء ، وأرجو أن يكون واصلا إلى سمع كل ممثول . فالمسئولية فيها مادة : شمعية ، تحول دون وصول الأصوات إلى الآذان التي يجب أن تصل إليها ..

وهناك ناس يرفضون الاعتراف بأن هذا الشمور أمر خطير ، يجب معالجته - كما نقول دائما - بأن يأخذ العدل مجراه حتى النهاية . لا بإلقاء كباش فداء للناس .. تلهيهم وفتا ، حتى تفوح رائحة الفضائح من جديد كما

فاحت رائحة الجبن الفاسد! فيصبح التكرار فوق مستوى احتمال الرأى العام .. وفوق طاقة الأمن العام!

وهناك ناس آخرون .. و مش هنا ! ، ..

كتب كاتب منهم يقول إنه لا يجوز التصرع باتهام المصدر الأجنبي على سفحات الصحف بكل كلمة القضاء . وهذا عظيم . وإن كان قد تصرع هو بالدفاع عن المصدر الأجنبي والمستورد الكبير .. أيضا دون انتظار كلمة القضاء ..

الأظرف أنه قال إن الرائحة التى تشبه الأظرف ، لا تعنى بالمسرورة فعاد الجبن .. نلك أن هناك أنواعا فاخرة من الجبن تتميز بتلك الرائحة بالذات مثل جبن ه الكلسمبير ، .. والجبن و الروكفور ، .. وهذا صحيح .. وهذا صحيح .. وهذا أفخر وأغلى أنواع الجبن الفرنسي وغيره في العالم.

ولكن .. يلحضرة الأستلذ . . هل هذه الأجبان الفلخرة هي التي تورد في المدارس ؟ هل هذه هي التي تباع في بقالات الأرياف والأحياء الفقيرة ؟

ناس و مش هنا ، حقا ! يظنون أن الشعب المصرى يشترى خيزه وجينه من محلات السوير ماركت الفاخرة .. وأننا صرنا كغرنما وسويمرا .. أوطانهم الروحية !

على أننى إذا كان قد استوقتنى ، كغيرى ، جانب انتشار فساد النمة وتوفرالحماية له ، من الموضوع .. فقد استوقتنى أمران آخران لا يقلان دلالة :

الأمر الأول: أن الجين الفامد لم يظهر في الأماكن التي يرتادها الشبمانون والذين: يعرفون و والذين إلى طعام الفقراء:

وجبات المدارس البصيطة التى تعتمد عليها العائلة البسيطة «كدعم » غذاتى غير مباشر . ويقالات الأحياء الفقيرة . كما تسللت قبلها معلبات القطط والكلاب ، المكترب عليها يحروف أجنبية ، إلى أملكن يرتادها من لا يعرفون لفات أجنبية .. ولا عربية ريما ! لأمر الثانى : أن الإنقاذ جاء من القطاع المذل المهان ! لأن القطاع العام مهما قبل ، فهو لم يبع طعاما فاصدا للتلاميذ ، ولم يستورد معلبات القطط والكلاب لتباع للآمميين ..

وصنع مثلثات الجين المطبوخ لا يحتاج إلى تكنولوجيا عالمية لمنا في مستواها . وهي إذا كانت تباع في السوق بالآلاف فهي تورد للمدارس بالملايين ! ومن هنا يأتي الثراء الفاحش الفاسد .. الثراء الحرام لا الحلال ! فلماذا لا نصنعه كله محليا ؟

وحتى هذه المحنة لم تجعل أحدا يذكر القطاع العام بخير . ولكن استمرت مؤامرة المسمت لحماية السوق الأجنيية في غير مكانها ، ولا مضرورة تضطرنا إليها . حتى اضطرت شركة القطاع العام التي في الصحف تقول فيه إن انتاجها هو ماركة في الصحف تقول فيه إن انتاجها هو ماركة الجبن إسمها ونستو » . وأنه ليس كل مكتبات على ألسنة البسطاه ، وكما أخطأت بعض على ألسنة البسطاه ، وكما أخطأت بعض المسحف ! وأنه منذ سنوات طوال لم يبلغ عن مثلث جبن واحد فاسد منها ومع أنه .. وماركة ويالمجب .. انتاج مصرى .. وماركة مصرية ، !

# كف نطيب منهم الانتمييناء؟

لائتك أن القارى، قد لاحظ ازدياد عدد موانث ضبط عمليات تهريب المخدرات بشكل لافت . وكل مرة يتراوح العدد بين عشرات الملايين أو مئات الملايين من الجنبهات ... والقاعدة عادة أن ما يتمرب أكث ...

جانب من ذلك ، بذكر الفضل فيه للشرطة ، وما نراه على الشواطىء من حراسة ورقابة مكثفة ، ولكن ، لاشك أن جانبا آخر من هذه الظاهرة ، يرجع إلى ازدياد الطلب ، وتوافر المال لشراء هذه « السلعة »

وأنا هنا لا أتحدث عن قضية المخدرات . فتك قضية المخدرات . فتك قضية أخرى ، ولكننى أتحدث عن قضية توافر العال بكثرة في أيدى بعض القنات ، لأن رواج المخدرات بين الأدلة على ذلك . كما أن بملايين الجنيهات ، وما نقرأه من هرب بملايين الخارج بعد جمعهم ملايين من البعنهات ، والحكايات المذهلة التي نقرأها أيضا في الصحف ، عن النين يمتولون على أراض الدولة ، نقدر قينتها بملاييت الدنهات ...

كل هذه أدلة على الظاهرة التي نراها 
بعيوننا كل يوم: من توافر المال بكثرة 
والمباراة على إنفاقه باستهتار ومفاهة ، في بلد 
فقير ، يشكر صنيق الرزق وارتفاع الأسعار 
ويمفح فيه الملايين عرفهم لكسب فوت عيالهم 
والمحافظة على مستوى حياتهم بشتى 
الهمالل .

الدولة في أزمة اقتصادية مستمرة . نرى

هذا في مشكلة الديون الخارجية المتراكمة . ومشكلة العجز السنوى في الميزانية .

والناس - أغلب الناس - في أرسة اقتصادية مستمرة ، لا تعتاج إلى شرح ، فكل منا إن لم يعرفها بشخصه فهر براها في أصحابه ، وفي أهله كل يوم .

والمرافق في أزمة مستمرة . ويكفى إلقاء نظرة على الشارع المصرى لإبراك ذلك ..

ولكن البنوك متخمة بالأموال والودائع والمدخرات والمال الذي ينفق بكميات ضخمة ، نراه يتدفق كالأنهار في مجالات كثيرة ..

كيف تتوافق هذه الظواهر معا ، في مجتمع واحد ، نطلب من أبنائه و الانتماء ، ؟ ..

إننى لن اتحدث عن مصادر هذا المال الكثير في البلد الفتير . الحلال منه والحرام . فقد استهلك هذا الكثير من مداد الأقلام ...

ولكننا حيث نهتم بتحليل مصادر هذا المال ، فإننا لم نهتم أبدا بجانب آخر من الظاهرة الاجتماعية الخطيرة وهى : أسلوب إنفاقه .. على أن كل بلد يهتم بدراسة مجتمعه ، يبحث بدقة أسلوب إنفاق المواطنين ..

وجزء من الأزمة الراهنة يكمن في أسلوب الإنفاق :

هناك ، أولا ، الجو الاستهلاكى ، الذى تحالفت على نشره اعتبارات كثيرة ، والقيم الاستهلاكية التى دعت إليها تصرفات كثيرة ، وهناك ، ثانيا ، أن أسلوب الإنفاق يختلف من مواطن إلى آخر ، حتى في نفس الشريحة

الاقتصادية ، نتيجة اعتبارات نوع البيئة والثقافة والوعي .

ولكن ظاهرة المرحلة التي نمر بها ، وانتشار و أغنياء الانفتاح » ، التي تشبه ظاهرة و أغنياء الحرب » قبل ما يزيد على أريسين سنة ، هي ظهور هذه الفئة التي نملك المال ولا تملك المعرفة . فهي عادة فئة من الوسطاء ، أي من غير العاملين في مجال الانتاج بصعوباته في الطيقات العليا ماليا ، أو من الحرفيين البسطاء الذين زاد دخلهم من عشرة إلى مائة .. ولكنه مازال يلبس نفس الجلباب ، ويسكن نفس الحارة ، لأن الانتقال و الاجتماعي » لا يتلو الانتقال و المالي ،

هذه الغنات ، على شتى مستوياتها ، لا تعرف إلا الإنفاق المباشر على أنماط الاستهلاك : الطعام بكثرة ، الملابس ، وأغلى السيارات ، واللهو والمتع من اقتناء التليفزيون المبرن والفيديو ، إلى السهر ، وإنفاق مئات الجنبهات على مائدة واحدة . وهى التى تملأ ممثلا مسارح القطاع الخاص ، بأسمار لا يقوى عليها زبائن المسرح الأصليون الذين انسحبوا من السوق ، وكباريهات شارح الهرم للعلم صار يعلوها المصريون بعد أن كانت مقصورة على السياح العرب ... وعشرات المظاهر على التي يستطيع أي ولحد منا ، أن يلاحظها من حوله .. فيما يرى أو يسمع ، أو يقرأ ...

ولو كانت القنوات التي يجرى فيها المال الغزير في البلد الفقير ، فنوات ، إنتاجية ، ، لفاض خيرها على المجتمع ، والاستفاد الغني والفقير معا ..

ولكن أحد جوانب المشكلة أنها تقترن بالعزوف عن الانتاج ، وتعتمد على أعمال الونماطة والمضارية وغيرها ..

لقد روت السحف قصة القلاح المسكين الذي باع قطعة أرضه السخيرة ، ليتاجر يثمنها في المخدرات ، فعيض عليه في أول عمليـــة ، فضاعت الأرض وصودرت المخدرات .

وإذا كان هذا الفلاح قد حاول تجارة المخدرات .. فمئات الآلاف مثله يتركون الأرض والعمل الشاق ويتجهون إلى الجلوس أمام بضعة سجائر بيبعونها .. أو أى شيء من هذا النوع .. مع الهجرة أساسا إلى المدن الكبيرة .. لتلمس أى عمل على قارعة الطريق .. التلمس أى عمل على قارعة الطريق ..

راقب بوابي العمارات ، وستجد أن أليواب و النوبي ، القديم صار نادرا ، وحل محله فلاحون يملأون مدخل كل عمارة بعيالهم ... لاحظ مهنة و منادي السيارات ، التي كانت مقتصرة على قلب المدينة ثم انتشرت إلى كل الأحياء ، مع تكدم السيارات في كل حارة ... إن المنادين ليموا أولاد البلد القاهريين من الطراز المألوف ، ولكنهم أيضا فلاحون مازالوا بملابس الريف المميزة ...

وقد روت لى صلحية د مشغل أرياء ، عن الغناة التي تجيء النعل ويتعلم مهنة يدوية .. ثم تختفى .. وقضل احتراف الوقوف في . طابور الجمعيات ، لتأخذ بالاتفاق مع الباعة .. التجاج والبيض وغيره وتبيعه لسكان العمارات ، فتحقق إيرادا أكبر ..

وظاهرة ندرة خدم المنازل ، على اتساع نطاق الغتر ، حتى بدأنا نستوردهم من

سيريلانكا والفلبين!

وكما أن هناك و الكبير ، الذي يحرك ورقا بين البنوك ويأخذ ثمن نفوذه الآلاف .. هناك آلاف الصغار ، الذين يوفرون عليك عذاب تحريك أوراقك البسيطة بين مكانب

الحكومة .. نظير جنيهات وقروش معدودات ..

فالمجتمع يتحرك ، بقطاعات واسعة منه ، إلى أعمال غير إنتاجية .. وهو الوجه الثالث للمشكلة .

- 178 -

يوميات هذا الزمان

إن الإدانة لهؤلاء ، هي البراءة للأغلبية الساحقة من العاملين في حقول الانتاج والنجارة والاستثمار والاستيراد والتصدير ..

هذه وظائف أساسية في كل مجتمع .. وقد كررت أكثر من مرة أن الفيصل ليس الربح بالقروش أو بالملايين ، ولكنه المسلال والحرام . ونحن نريد أن يعود لهذه الوظائف الاجتماعية احترامها وحسن سمعتها لدى الناس ، فلا يتصور المواطن العادى كما هو الحال الآن أن كل تاجر حرامي وكل مشتغل بالاستيراد والتصدير نصاب .

نريد أن نقضى على شعور المواطن البسيط بأنه ومنهوب ، باستمرار ، وهو شعور مدمر الأمن والامنقرار ، والسلامة النصية للإنسان المصرى ، حتى ولو كان شعورا خاطئا . فالمهم تصحيحه .

إن المواطن إذا شعر وهو في عمله البسيط أنه يعمل ضمن ملايين من أجل عمل كبير ، ومن أجل نهضة صحية شاملة ، يعطى عشر مرات قدر ما يعطيه وهو يشعر أنه يمارس عملا روتينيا و لمجرد تأدية واجب ، . . وهذا هو الحشد المعنوى الذي يصنع دائما النهضة .

#### بلاغيات الصحيف

كنت على وشك ان أدون هذا الخاطر ، عندما قرأته فى الصحف مترجما إلى قرار عملى ..

القرار يقول إن المدعى الاشتراكي قرر أن يمتدعى عددا من الصحفيين الذين كتبوا عن وقائع ضاد أو انحراف معينة ، امموالهم فيها تمهيدا التحقيق فيما نشرته الصحف على أقلامهم من انهامات . إننا حين نطالب بالإسراع في إنهاء قضايا الفساد ، والإجهاز على الأخطبوط السام ، إنما نفعل ذلك لكى يُعلق ، ويسرعة ، هذا الباب الذي سعم هواء بلادنا بروائحه الفاسدة ... ولكى تنطلق البلاد إلى العمل دون أن تنظر إلى الوراء ، ولكى تأتي رؤوس الأموال المصرية والعربية والأجنبية على موجة المسعة النفة الجديدة .

لقد استقر في قناعة الأغلبية المسلعة أنه 
كانت هناك فعلا و انتفاضة حرامية ، . و لكن 
ليس الذين طالبوا ببقاء معر رغيف العيش . . 
ولكن و انتفاضة حرامية ، على مستويات 
لا نقوم بمظاهرات ، ولا تخطف في الفوضي 
و علية مردين ، من بقالة محطمة . و لكنها 
تتاجر بالمسموم وتكسب الملايين ، و نفتح لها 
أبواب البنوك لتأخذ الملايين ، و انتفاضة 
ولا تكسر أبواب تكلكين ، ولكنها تدخل البنوك 
من أومع أبوابها . وتلك هي و انتفاضة 
الحرامية ، التي يجب إخمادها وحتى 
ننساها ، .

وهذا موضوع يجب أن يننهى ويسرعة .. إننا أن نستطيع السير بسرعة إلا على طريق ممهد ، لا على طريق أغرقته في بعض أجزائه مثل هذه الدعوى ..

وقد كان هذا قرارا طبيعيا . وهو اتجاه جدير بالتسجيل والتأييد .

فما هو البلاغ إلى النائب العلم .. أو إلى أي جهة تحقيق فضائية أو إدارية ؟

إنه ليس بالضرورة بلاغ مكتوب على ورقة نمغة ، ولا مسجل بعلم وصول !

إن الاتهام المنشور في الصحف .. في صورة مقال أو تحقيق صحفي أو خبر .. هو بلاغ إلى جهة التحقيق المختصة .. التي يفترض في هذا العصر أنها تقرأ الصحف ، وتنصدى لمعالجة ما يسدخل فسي اختصاصاتها ..

وهذا في الواقع أسلوب له ميزة من المعتدن:

من ناحية .. إن السحافة حين تشعر أن الهاماتها وماتنشره يؤخذ مأخذ الجد والتحقيق ، ستكون حريصة أكثر فيما تنشر .. لا تنسرع في الاتهام دون دليل يثبت حسن النية . وإن النشر ليس لمجرد التشهير أو الإثارة أو السبق !

ومن ناحية أخرى .. يشعر الرأى العام ، الذى يطالع الصحف ، أن الدولة – يمعنى كل جهاز من أجهزة الدولة فى نطاقه – تعمل جديا على محاربة الاتحراف وتقويم العيوب ، وتبرئة ساحة المنهم البرىء .. دون أن تنتظر توجيها رسميا من رئيس الدولة .

وكما يقال في المبدأ القانوني الشهير: إنه لا يعذر المرء بجهله القانون .. أي أنه يغترض أن أي مواطن يعرف القانون .. فاعتقد أنه من حق الناس أن تفترض أن الأجهزة الرممية تقرأ الصحف .

ولكن من غير المقبول لدى الرأى العام .. ولا مما يجلب السمعة الحسنة للسلطة ..

ولا مما يوجد الثقة ,. أن تنشر كل هذه الاتهامات .. وأن لا تجد الدولة نفسها ملزمة بالرد أو بالتصرف .. على أسلس أنه ، كلام جرايد ، ا

#### لهم هـــــول عظيــــم

حزب النقاع عن الفساد - كما يقول المبرتي - وهم موجودون في كل مؤسسات بديرة والرأى العام وحين بدأنا نكتب عن الفساد ، لم نجد منهم إلا سب الدين والتكثير تفاديا للموضوع ، قالوا أخيرا مثيرين للغزع : إن فرض الحراسة على عصمت السادات إن فرض الحراسة على عصمت السادات فرشا ، وهو ما لم يسبق له مثيل ، قكل فرشا ، وهو ما لم يسبق له مثيل ، قكل فرشا ، وهو ما لم يسبق له مثيل . قكل الخارج ، أو لتحتجب عن النشاط الخصادي ..

وان أناقش صحة هذا الخبر من عدم صحته ..

ولكن النولة التي تحترم نفسها يجب أن تقرل : ولو !

فإذا كان المطلوب إخضاع مقدرات الاقتصاد في البلاد الشهوات المضدين ، فإن الدولة أشرف لها وأكرم وأسلم اقتصاديا أن تتحمل بضع صدمات من هذا النوع ، على أن ترخى لهم العنان !

ومن المهم هنا أن نوضح خلطا منصورا بين الاستهلاك والفساد وما إلى نلك ، وبين د الاستثمار ، . هؤلاء المتلجرون بالنفرذ وبالتسلل للتجاري، والتهرب الضريبي وأعمال الوساطة في مجالات الاستهلاك لا علاقة لهم

بكلمة والاستثمار ، من بعيد أو قريب .. ودون أي حكم مسبق ، قلم نسمع عن متهم ارتكب مخالفاته حتى بمناسبة قيامه و بمشروع استثماري ولحد ، ، أو بعمل انتاجي ولحد .

فعملياتهم كلها استنزاف للموجود فعلا من خير مصر وترابها ومشروعاتها . ونفوذهم كله لتطويع البلاد لذوق استهلاكي فاحش الثمن ، لم نكسب ثمنه أصلا حتى نشتريه . ونقودهم كلها سائلة أو مسيلة في عملات تسمح لهم بحرية الدخول والخدوج .. ورخاؤهم كله من عرق المصرى غير القادر لا على الدخول ولا على الخروج !

### بعيبيل القيلييم

من المألوف أن يصفق بعض الناس لشخصية د الخارج على القانون ، في أفلام السينما ، وأن يتعاطفوا معه ضد د البوليس » الذي يطارده وينفذ القانون .

عدد غير قليل من الناس يظهرون نفس هذا الشعور نحو ، رشاد عثمان ، ، ويرون أنه ، بطل الفيلم ، . . رغم أنه في عيونهم إلى الآن على الأقل وحتى ننتهي محاكمته ، خارج على القانون ، . . لماذا ؟

لأنه في الجلسة التاريخية الأولى لمحاكمته ، ثم يقف موقف الخاضع الذي يريد أن يطاطى و رأسه حتى يخرج بأقل عقوبة . وحش الاتهام إلى وحش همسور ، وأعلن أنه يتهم أكبر الأسماه في البلاد ، وأقتى الاتهامات والأسماء دون تردد . وقالت أنا المسحف إن المحامين المدافعين عنه كانوا يحاولون إسكانه ، لأن ما يقوله ضد مصلحته الخاصة ! ولكنه كان يرفض ...

مستعدا أن يجر الآخرين معه ، وأن يتضاعف الحكم عليه .. انتقاما واحتفاظا بكرامته !

وجنوا فيه الصعيدى العصامى الذى لا يجغل من مناطحة الأقوياء الأتكياء .. وأنه ليس مستحدا المساومة ..

ولاحظ الناس - بصرف النظر عن الوسائل - أنه كون ثروته قبل أن يعرف طرق السلطة .. بينما كون الآخرون ثرواتهم بمواقعهم من السلطة . فهو لم يتملق السلطة وصولا إلى المال .. بل تسلقته السلطة وحاولت أن تستغيد منه مقابل ذلك ..

وهم يرون أنه لولا جلسة رشاد عثمان الأولى ، وما تطاير فيها من أقواله ، ريما ما كنا قد عرفنا باقى الملفات . فلم يكن أحد الحي ، ما كنا قد عرفنا باقص السعدات ولم يكن أحد يتصور أن عصمت السادات يمكن أن توجه إليه كل هذه الاتهامات . فهو عندهم ديطل الموسم ، الروائي ... والذي يريدون أن يستمعوا إليه أكثر من أي شخص آخد !

# كثرة القوانين لا تقسيساوم الضياد

إذا كان حديث محارية النساد هو الحديث السائد بين الناس .. إلا أن هناك خطأ شائما يجب توضيحه ..

فالبعض يظن أن مقاومة الفساد تكون بكثرة القوانيس واللوائسح، وتعسد جهسات الاغتصاص، أي بالمزيد من البيروقراطية...

والعكس تماما هو الصحيح ...

إن الاثنين - يعكس ماييدو الوهاسة

الأولى - متلازمان ، وكل منهما يستدعى وجود الآخر ..

فحين تنزايد القيود البيروقراطية ، واللواتح ، وتتعدد جهات البت في الموضوع الواحد ، وتحتاج كل ورقة إلى عشرات التوقيعات .. وحين تصدر القوانين وتعطى التوقيعات .. وحين تصدر القوانين وتعطى يعرض عليها ... يصبح هذا كله من جهة عبئا على العمل ، وعلى الاستيراد والتصدير ، على العمل ، وعلى الاستيراد والتصدير ، أخرى ، يستدعى هذا الوضع ذاته ، الحاجة أخرى ، يستدعى هذا الوضع ذاته ، الحاجة إلى البحث عن ، أصحاب النفوذ ، .. سواء أو للمساعدة في حكاية ، حتى التعدير ، ... إلى أخده ...

هذه الصورة المعقدة من مصلحة الذين يريدون استغلال نفوذهم .

في حين أنه عندما تكون القوانين واللوانح مراحل البت والموافقة محدودة ، وحين تكون مراحل البت والموافقة محدودة ، يتحمل فيها صاحب التوقيع المسئولية بشكل واضح دون وحين يكون حكم القانون مطبقا ، و « المسئولية بلا مبرر .. التقييرية ، محدودة بدورها ... تبور صوق كل من لديه رغبة في استغلال نفوذه ، وتبور موق الوساطات والمحصوبيات ، ويعرف المستمر طريقه دون حاجة إلى و عكاز ، من صاحب نفوذ يتوكا عليه .. ولا إلى غير ذلك من وسائل الفساد والإضاد ...

البساطة يا سادة البساطة ... تنازلوا عن بعض سلطاتكم التقييرية للنصوص الواضعة غير التعسفية .. تحملوا مسئولية توقيم كل

وظيفة دون حاجة إلى حمايتها بعشرة نوقيعات أخرى ..

وسيختصر الاستثمار الزمن اختصارا هائلا!

### فضيسائل القسياد

قال لى المرحوم التكتور على الجريتلى مرة ، عندما كانت الدنيا في مصر مليئة بحكايات الفساد : أريد أن أولف كتابا اسمه ، في فسائل الفساد ، ثم قالها بالانجليزية : « in praise of corruption » .. فهل تنشره لي ؟

قلت له ضاحكا: وماذا ستقول فيه ؟

قال: أريد أن أقول إن الفساد له دور في كل دولة في مرحلة النمو . حدث هذا في انجائزا مثلا ، وحدث بشكل رهيب في أمريكا . . لأن الفساد كان له دور في الإسراع بالتنمية في الاقتصاد الحر . فالرجل الذي يريد أن يفتح مصنعا ويعرف أن اجراءات الموافقة عليه متستغرق سنة ، كان يدفع رشوة ليحصل على الرخصة في أمبوع ، فيكسب إيراد سنة من للمصنع أو الفندق الذي يريد إقامته . وهو طبعا يكسب أضعاف الرشوة . فالفساد كان له مهمة ، تزبيت ، عجلات الانتاج !

۔ ثم ؟

ـ ثم أريد أن أقول إن مشكلة مصر ايست النصاد . فحتى لو مرق المضدون ٥٪ من مجموع الانتاج ليمرعوا به فهو ليس بالكثير . ولكن المشكلة أن طبقة المضدين عندنا ليست طبقة منتجة . إنها تنهب للمممرة ، وارفع الأسعار على الدولة والناس ، والفرض

الأتلوات ، وللاستيلاء على الأراضعي دون مشروعات . وهنا ضررها الأكبر ، وليس كم مليونا نسرقه . وأنا أريد أن أوجه لها هذه النصيحة في الكتاب : أنها إذا أرادت أن يكتب لها البقاء .. فعليها أن تعمل في مجالات الشاد الانتاجي ، .. الذي سيعلمهم بعد قليل الانتاج بدون فساد وسيجلب لهم أرباحا أكثر ...

وضحكت وضحك . ثم عاد يتكلم فى جدية ونحن نتناول الغداء فى نادى التحرير : ـ إننى أريد أن أكتب هذا الكتاب .

وقال الدكتور الجريتلي : سأقنعهم بالعقل أن مصلحتهم في نوع آخر من الضاد ! `

قلت له : لا أظن هذه الغرائز يصلحها العقل . لإنما يهذبها القانون .

### تحالسيف الفسياد والجهيسل

ليس الضاد وحده هو الذي ترك بلدنا في هذه الحال .. إنه أيضا و الجهل النشيط ، الذي استشرى تحت مظلة من التشجيع .. حتى صار و كالطفع ، على جلد هذا البلد المسكين .

لقد انهارت عمارة ضخمة أخرى – وجديدة – على سكانها، ودفنت صاحبها وأبناءه وأحفاده.

وإذا كان يقال في مجال التبرير أن كل المالم فيه فساد ... طبعا ، ولكن لا أعتقد أن هناك مدينة تنافس القاهرة في عدد المعارات د الجديدة ، التي تنهار على سكانها من أمريكا إلى أفريقيا السوداء ...

هذا المقاول المسكين الذي دُفن تحت أنقاض عمارته ، لم يمت بالفساد وحده --

مخالفة شروط الننظيم – ولكن بالجهل أيضا . فهو إذا كان قد ارتفع بعمارته عدة أدوار فوق الممموح به ، فليس هذا هو سبب الانهيار . لأن الفن الهندمي يمكن أن ييني مائة طابق دون خلل ، ولكنه لم يفهم أن مواصفات البناء الهندمية لم توجد عبثا .. ولكنها وجدت لكي لا ينهار مبني بعد أقل من سنة .. وبجواره أكواخ قائمة منذ نصف قرن !

وحين يتحالف الفساد مع الجهل ، تكون الكارثة التي ليس انهيار العباني الجديدة سوى أحد مظاهرها المادية الملموسة . أما مظاهر هذا التحالف بين الفساد والجهل النشيط ، غير المادية ، في شتى مراحل حياتنا ، فلا تبدو ظاهرة كمقرط عمارة بطوبها وحديدها ، لأنها تتمثل في سقوط مؤسسات من الداخل .. أي من عناصرها البشرية ومن نوع أدائها ، ومن ممتوى قادتها ، وإن بقيت أحجارها قائمة موهنا أن كل شيء على ما يرام .

ومع ذلك ، حتى فى الفساد المادى ، ماذا فعلت الدولة إزاء مخالفات شروط البناء ، وقد كتبت الصحف الاقتراحات بالعشرات ؟!

# السبب الحقيقبي

هذا اقتراح هام ، بشأن العمارات المنهارة ، يعتمق النظر . يقول صاحب الاقتراح و الدكتور عبد العزيز العروسى ، أستاذ الخرمانة المسلحة بهندسة عين شمس : إن إدارة ترخيص المباتى في كثير من البلاد الأوربية تسمى و بوليس المباتى ، . . هذا البوليس الهندسي يراجع تصميمات المباتى مراجعة تامة من جميع النواحى قبل الترخيص مراجعة تامة من جميع النواحى قبل الترخيص بها ، كما يقوم بالتغنيش على الأعمال أثناء

التنفيذ ليتأكد من سلامتها ، كما يأخذ عينات من المواد مثل الخرسانة ليختبر جونتها ، وإن وجد إهمالا أو غشا أوقف العمل وقدم المسئول للمحاكمة .

الحل العملى الذي يناسب بلادنا هو أن تقوم شركات خاصة التأمين بعمل و بوليس المباني ، هذا ، نظير رموم خاصة يدفعها مالك العمارة . ولا شك أن مهندسي هذه الشركات لا يستطيعون أن يهملوا في أعمالهم ، أو أن يفضوا البصر عن غش في التنفيذ . لأن شركتهم هي التي سندفع التعويضات البالغة إذا انهار المبنى أو ظهر عيب فيه .

كما يمكن لشركات التأمين أن تقوم بدور هام لإعادة الثقة لدى طالبى التملك فى الممارات التى تنشأ . إذ يدفع طالب التملك أمواله لشركة التأمين وهى التى تشرف على الأعمال وتنفق عليها ، وهى التى تؤمن طالب التمليك على حصوله على المسكن الذى يرغبه مليما منينا ومطابقا للمواصفات ، وفى الموعد المحدد .

إن انهيار العمارات ليس سببه الارتفاع . 
لأن كل ارتفاع ممكن هندسيا . ولكنه الجشع والجهل والإهمال . الجشع يجمل المالك أو المقاول يقلل من الكميات اللازمة من المواد كالأسمنت والحديد ، أو تصغير الأعضاء الحاملة ، أو استخدام مواد غير صالحة .. والجهل يؤدى الى عدم إدراك خطورة ما سبق نكره ، كما يؤدى جهل المهندس إلى أخطاء في التصميم .

# محارية الفسساد هل تؤثر على الإنفشاح ؟

يقولون للمسئولين .. إن محارية الفساد ، وتقديم المتهمين إلى القضاء .. سوف يؤثر على الانفتاح .. سوف يزعزع الثقة في الاقتصاد المصرى .. سوف يدفع رؤوس المال الخاصة والأجنبية للهرب .. سوف يمنع تدفق أموال المصريين العاملين في الخارج .

وهذا غير صحيح . بل إنه قلب الموقف رأسا على عقب . والعكس تماما هو الصحيح .. إن الانفتاح لم يكن مقسودا به على الإطلاق أن يكون ترخيصا بالفساد .. والمال الأجنبي الذي نرحب به ليس المال المفامر المستفل الذي هجم علينا مرة أخرى في انفتاح الخدوى اسماعيل ، وانتهى بخراب مصر ثم احتلالها .

بل إن الشكرى من الذين جاءوا بأموالهم مع الانفتاح كانت منصبة على القلة المفسدة ، أو الجاهلة أو الجامحة التى كانت تجعل المصالح الخاصة فوق الاستثمار المفيد ، وتفتح الباب لمن يدفع الثمن ، وتصدر اللوائح وتلفيها بمرعة غير مفهومة ، وتعطى هيئة الاستثمارات سلطة تقديرية واسعة .. حيث تقول القاعدة الشرعية والقانونية : ادرأوا الحدود بالشبهات .

وكلفا يعرف حالات وحالات عن المال الذى جاء مع الانفتاح ثم ذهب مذعورا أو ياتما ولم يعد .

إن المال المصرى والعربي والأجنبي يتدفق أكثر وأكثر حين يطمنن .. حين يشعر أن المدالة تأخذ مجراها ، وأن المنافسة تجرى في النور لا في الظلام .. وأمام الناس لا من

الأبواب الخلفية، وأن القرانين واللوائح والقرارات لاتنخذ عن فردية ولا عن هوى ولا عن ارتجال.

إن مثات الشكاوى والبلاغات التي يتحاكى بها التاس صحيحة أو مهولة .. الموجودة في مكتب المدعى العام الاشتراكى ، يـجب الاسراع بدراستها والتصرف فيها .

إن فتح الملفات المشبوهة هو الحبوب المهدئة للناس في انتظار حل صعوبات حياتهم اليومية ومشقاتها .

إن التطهير هو الذي يفتح أوسع الأبواب أمام المال الخاص محليا وخارجيا .. ويلغى الصورة الثنائعة لدى المستثمر في مصر من أن طريق الاستثمار ملىء بالوحول .

# إعادة ترتيب للعقيسل المصيرى

إن العقل المصرى العام في حاجة إلى العادة ترتيب 1 ...

ومن المستحيل أن نجتاز المرحلة الراهنة إلى مستقبل له فيمة ونحن نمزق ملابسنا ، ونشوه وجوهنا كل يوم ..

ولكن هذا يعتاج إلى الاحتكام إلى المنطق ، وليس كسب معركة كلامية مهما كانت منطقية أو غير منطقية الحجج ..

والأمثلة كثيرة جدا .. وثعل من المناسب نكر بعضها ..

فأنا أستطيع أن أقسم بالله المسئيم ، مطمئن الضمير ، إننى أرجو بإلحاح أن تفتفى حكاية « الفساد ، من بند مشاخلنا ، أو تعود إلى مكانها العادى السمنير فى حياة أى بلد ..

وقد كتبت أثناء إحدى المحاكمات الأخيرة الشهيرة مطالبا المدعى الاشتراكي أن يحشد كل ما يمكنه حشده من طاقات ، لإنجاز كل القضايا في أسرع وقت ، ولنطو هده الصفحة ..

ولكن المنطق الذى يستخدمه بعض الوزراء في مجلس الشعب مثلا .. ليس منطقا يقف على قدمين ، ولا على قدم واحدة ..

ذلك هو تكرار القول: بأنه لا توجد لدينا و حالة فساد ، وإنما هناك و حالات فردية ، كما يحدث في كل بلاد العالم .. هل يمكن يا ترى التفريق بين ما يعتبر و حالة فساد ، يجب أن تشن عليها الحرب ، كمهمة قومية ، وبين ، الحالات الفردية ، الموجودة في كل يلد ؟

أعتقد أنه ممكن . فحين تكثر الحالات عددا عبدا عبدا الشكل الذي رأيناه .. وحين تتضخم عجما ونوعا عكما قالت وسجلت الأحكام .. وحين ترتفع عمستوى عمن حيث قدر مرتكبيها والمتهمين بها ... فإن هذه حطالة فساد عنداج إلى علاج جذرى ... وتستحق أن تكون قضية قومية .. وتستحق أن يكون لها عشر سياسي ع .

أما الحالات الفردية فهى قليلة العدد ، ضعيفة الحجم ، منخفضة فى مستوى ممارسيها . ويكاى ردا على الذين يستشهدون بأمريكا أو بغيرها ، أنهم لا يجدون إلا حالة أو حالتين ، وكلها ذهبت إلى القضاء ودفع أصحابها الثمن السياسى وهم فى أوج سلطتهم .

هذا نموذج بمبيط من نماذج خطورة استخدام اللامنطق ومحاولة إشاعته بين الناس. فالمحاولة لن تجدى مع الرأى العام.

حتى وأن لم يكن أمام الرأى العام إلا السكوت.

### الداخليسة والدولار

جزء كبير من مشكلة سعر الدولار، يتوقف على وزارة الداخلية !!

وقد سألت خبيرا اقتصاديا ، هذا السؤال الذي قد يبدو غريبا : كم تقدر المطلوب من الدولارات سنويا ، في السوق السوداء ، لتغطية عملية تهريب المخدرات ؟ ..

وقال لى: خمصائة مليون دولار سنويا! وفي تقديري أن هذا رقم متواضع ، وأن الرقم الأصح أقرب إلى البليون دولار .. ولكنه العنصر الذي لا يذكر في اجتماعات خدراء الاقتصاد!

ويتضح هذا من الكميات الهاتلة من المخترات بأنواعها ، التي تضبطها شرطة مكافحة المخترات كل منة . فـــى الصحراوات ، وعلى شواطىء البحار ، وفي المطارات ، وداخل الأوكار في المدن ..

والجزء الأكبر من الأموال ، بمنات الآلاف ، التى تتحرك فى صورة حقائب مليئة بالبنكنوت ،، وتنكشف بالمصادفة ،، فى حقيبة أو سيارة أو منزل ... هى قلوس مخدرات ، فى تجنب البنوك ، وأى طريقة من طرق الرصد والتسجيل والتمويل ...

والخطير أن مصر بدأت تعرف أنواعا باهظة الثمن من المخدرات: الكوكايين والهيروين .. وهذا معناه أن فئات اجتماعية جديدة ، اجتمع لها المال الكثير والجهل الغزير ، دخلت سوق استهلاك المخدرات من

هذا النوع .. مباهاة و وجدعنة ، ، وانحراف من لا يعرف قيمة المال الذي يحصل عليه دون تعب ...

وليس مرا أن المخدرات توزع علنا في حفلات تلك الغتات الطارثة !...

ومشكلة المخدرات مشكلة عالمية صارت تصل إلى أرقى الشعوب . وأحد أمبابها أن حكام بعض البلاد ، أو الأثرياء فيها ، يحمون زراعة المخدرات ، ويحمون طرق توصيلها الى ألمواقها .. عبر كل الحدود والقيود . وهناك في بعض الدول جبوش كاملة تحمى هذه التجارة !

ولكنها في أوروبا وأمريكا مشكلة الشباب السافط .. وقد كانت كنت كنتك تاريخيا في مصر .. بين الفئات المسحوقة التي تطلب النسيان بأي ثمن !

ولكن الجديد ، والذي جعلها تصبح صبيا من أسياب المضارية على الدولار في مصر ، هو تحولها الى هواية للذين في يدهم المال الجاهل ...

ومسئولية الأمن هنا صعبة . ولكن لا مغر من مضاعفة الحرب على هذه الظاهرة بكل قسوة .. بأجهزة الأمن ، وأجهزة النشر والفضح ، وأجهزة التوجيه جميعا ...

# لا تستهينـــوا بالفســاد

.. والاتحراف فعلا ، يقع في كل مجتمع دينيا كان أو رأسماليا أو شيوعيا . فالجريمة ولتت مع القانون أو ريما قبله ، مما استتبع وجود القانون لمحاصرتها . والثواب نزل مع الحقاب ، والنفس أمارة بالموء .

ولكن هذا لا يجوز أن يقودنا إلى الاستهانة بالفساد ، بدعوى أنه موجود في كل مجتمع .. فهناك دائرة الانحراف وانساعها أو ضبيقها . وهناك مستوى للجريمة صبعودا وهبوطا . وشعبنا يقول في العامة : « إذا فسد رأس السمكة فسدت كلها » .

و هذاك قبل كل شيء المبدأ الأساسي و هو:

العداواة بين الناس أمام القانون . فلا تتقوى الدولة على الضعيف وتضعف إزاء القوى ! وفي تقدرى دائما أن هناك مجتمعا يزكى الفضائل ومجتمعا يقوى الرذائل . فالفرد إذا الفضائل ومجتمعا يقوى الرذائل . فالفرد إذا حزام القانون تصرف بمثل ما يراه . وتلك حكمة شكمبير المستقاة من الطبيعة الانسانية : وإذا كنت في روما فاقعل ما يقعله أهل طريق الوصول هو التزلف والنفاق ، فسيفعل طريق الوصول هو التزلف والنفاق ، فسيفعل هو الجهد والععل ، فسوف يجتهد ويعمل ، فسوف يجتهد ويعمل ،

وليست كلمتى هذه اعتراضا على الانفتاح بوجه شلمل، ولكن المؤكد أن ما صاحب الانفتاح في سنواته الأولى من انقلاب حظوظ الناس وظهور الثروات المفاجئة والتباهى مصادرها .. وتحول كل القيم إلى قيمة واحدة : هي قيمة ما تملك وما تنفق أمام الناس، وما تقدر على شرائه من نفوذ أو جاه أو نمم .... كل هذا جمل كثيرا من الأبسار نزيغ ، ونشر النساد بين قمم في الحياة العامة لم يكن الفيضان ليبلغها من قبل . ولم يكن ثمة لم يكن الفيضان الدونية بأسلحتها القانونية ما القيضائية جادة في محاصرة هذا الفيضان.

وهذا أخطر ما يمكن أن يقع . وهذا بالتحديد ما نشعر أنه ينفير . وإذا شعر الناس بجدية هذا التغير ، فسوف تنفير أشياء كثيرة ، وسوف نعود قبم الكفاءة والعمل إلى مكانها .

# الفرق بين الجهـــد والتطفـــل

لا يخدعنك وصف هذا النظام أو ذاك بأنه ديمقراطي أو دكتاتورى .. على أساس وجود برلمان وأحزاب ، وغيرها من شكليات الديمقراطية . فقد رأينا كيف يمكن أن تكون البرلمانات من ورق والأحزاب من قش ، في العالم الثالث بوجه عام .

والسياسة ليست غاية في ذاتها . إنما غايتها إقامة العدل بين الناس ..

فاسأل في أي مجتمع : من يكسب المال وكيف ومن أين - ومن المتخم ومسن المعروض - تعرف أكثر جوهر النظام المياسى .

إن المال هو محور الحياة في هذا العصر . محور الصراع السياسي . محور العرق اليومي . محور الصفائن والأحقاد . محور الظلم أو العدل .

هل یکسب المال المتفوقون المتمیزون أم یکسبه البلداء ؟ هل یکسبه مثلا محمد عبد الوهاب ، أم موسیقار اسمه محمد برعی ( مع الاعتذار مقدما إذا تصادف ووجد موسیقار بهذا الامم ) .

هل يكسب المال الذين بيذلون عرقهم ، ويعملون عشر ساعات في اليوم ، أم الذين يصنعون الملايين بمكالمة تليفون ؟

هل يكسب المال صلحب رأس المال ،

أو صاحب الحرفة أو المهنة ، أم يكسبه صاحب النفوذ ، وصديق صاحب النفوذ ، وقريب صاحب النفوذ ؟

هل يكمب المال من يحترم القوانين ؟ الموضوعة ، أم يكمبه من يخترق القوانين ؟

هل يكمب الغرد قيمة عمله - من العالم إلى الكناس - أم يكسب الغرد قيمة علاقاته ومصاهراته وبلطجته وإغفاء عين الملطة عنه ؟

هل يكسب المال من يستطيع أن يقدم كشفا بمصدر كل مليم ، أم يكسبه من لا يستطيع أن يضر إحرازه لعشرة ملايين ؟

تلك هي الأسئلة الأساسية ..

وما السياسة إلا صراع وخلاف حول الأسلوب الذي يوضح أكثر من سواه الفارق بين الجهد والتطفل ، بين العدل والظلم ، بين الحلال والحرام .

#### 

لو كنت ثريا لأشتريت شقة على النيل ، وركبت السيارة التى تعجبنى ، وأرسلت أولادى إلى الخارج للرحلة أو الدراسة .

وحين نهاجم الفساد ، فإننا لا نهاجم الثراء المشروع ، أى المتحقق طبقا لقوانين البلاد .

ولكننا حين نهاجم المضدين ، فإنهم يحاولون الاحتماء بالأثرياء الآخرين ، وتصوير الحملة على الفساد على أنها حملة على مستوى معيشة فئة ما .

كلا .. هناك الكسب المشروع ، والكسب

غير المشروع . وأصحاب الكسب المشروع لا خوف عليهم ولا هم يحزنون . بل إن من مصلحتهم أن تتطهر صغوفهم من أهل الكسب غير المشروع .. الذين جعلوا بسبب وجودهم الكثير من الناس تمزج الثراء بالفساد .

والمصرى العادى مهما كان فقيرا لا بحمد الأغنياء ، ولكنه شديد الحماسية فى التفرقة بين الحلال والحرام ، المواطن البسيط يقول لك فى وصف غنى كبير : ١ رينا فنح عليه وصار عنده كذا وكيت ٤ . ولكنه ينقم نقمة شديدة على من يتصور أن ثراءه من الحرام .. من استغال النفوذ ، أو خرق القانون ، أو التهريب وما إلى ذلك .

ثم إن هناك أسلوب الغنى في التصرف في ماله ..

الثرى الجديد عادة يتصرف في أمواله بابتذال ومتمة ، مصرفا في المظهرية والذوق المتخلف ، وقد رأينا موجة ، أغنياء الحرب ، مثابهة من الإثراء السريع الذي ينفقه أصحابه رخيصا ، لأتهم كمبوه رخيصا ، يهبطون بمستوى الذوق العام ، ويثيرون سخطا اجتماعيا ، فمن ينفق أمواله في الميهرات ليس بالتأكيد كمن يزرع بالفائض لديه شيئا ، أو يصلم أولاده أرقى تعليم ممكن ، أو يتكون لديه هوايات ومتع أرقى .

فعرحبا بأصحاب الملايين . ولكن بشرط التشبث الشديد بالحد الفاصل : بين الحلال والحرام !



# يوميات هذا الزمان

ولا أريد أن أنطرق إلى الأمثلة الكثيرة ، الظاهرة والملتوية ، لمحاولات التأثير على القضاء .. فهذه أرض حساسة ، وقد توقع للمرء تحت طائلة قانون العقوبات ..

ولكن ..

الذى أفزعنى حقا - بمناسبة قضية جريدة الوقد - أن أرى صحيفة كبرى تمبأل رجال القضاء والنيابة عن رأيهم في القضية ! رجال قضاء ونيابة عن رأيهم في الفخ ويدلون بأحاديث عن رأيهم في التكييف القانوني للنهمة ! ويعد نشر القضية بيومين الثنين ! هل هي جنحة أم جناية ؟ هل هي جريمة ابتزاز أم جريمة رشوة ؟ . . إلى أخره .

إننى لا أعرف سلبقة مثل هذه . لا أعرف سلبقة أدلى فيها رجال من القضاء والنياية بأحاديث صحفية بهذا الشكل! إن الأوراق ليست بين أيديه ! ثم إن القضية قد تصل بوما إلى مكتب رجل النياية أو رجل القضاء ليحكم فيها ! هنا نقول إن هذه ليست غلطة الصحيفة وحدها ، ولكنها أسلما غلطة رجال القضاء والنياية . الذين ممحوا الأنفسهم بأن تنشر آراؤهم وصورهم في موضوع صحفي حول قضية ما زالت في مراحلها الأولى ، وهو أمر لا مثول له في العالم .

أدعو الله أن تتكسر عواصف الصحافة المدمرة لشتى القيم، على صخرة مؤمسة القضاء والنيابة!

# محاولة التأثيسس في القضساء

كثير من القراء والأصدقاء عاتبون: إذ تناولت بالنقد رجالا من أسرة القضاء أريد أن أنتقد رجال القضاء والنوابة العامة ... وهو أمر لو تعلمون عظيم ... وإن كان المتهم الأصلى هو الصحافة ...

إن المحنة التي تمر بها الممارمات الصحفية في بلاننا منذ فترة ليمت قصيرة ، توجع القلب ، وتكسر الخاطر . ولولا أنها المهنة والحرفة والعشق والرزق ، لفكر المهض في اعتزالها تماما !

ولم تصبح سمعة الصحافة كلها مضغة في الأفواه ، وقذى في العيون ، بالدرجة التي هي عليها الآن .

وقد اختلط الحابل بالنابل . ولم يعد أحد بمنجاة من الاتهام ، فالغبار الذرى الاتهام يكسو السحافة كلها . وصار الكلام عن الشرف رخيصا . ومن يملكون سلطة الردع لا يتحركون .

والموضوع طويل ، وهذه مجرد إشارة له ، لا بد فيها لما هو آت من حديث .

فمن أخطر الممارسات الصحفية ، ومنذ منوات ، محاولة إدخال أسرة القضاء في ألمابها الجهنمية الرهبية . فنحن نطالع يوميا ، وفي كل مجال تقريبا ، محاولات التأثير على النيابة العامة والقضاء . والأسرة القضائية بشر في النهاية ، يتأثرون بما نتأثر به جميعا .

والنيابة ، الني يجب أن تكون فوق كل نقد ..

والصحيح أنه لا يجوز قانونا التعرض القاضى وهو يجلس على منصة القضاء ، يمارس مهمته في نظر قضية والحكم فيها . إنه في هذا الموقف يجب أن يحاط بكل سياج من الاحترام ، ومن عدم التأثير على اليد التي تخط مصير رقبة إنسان .

أما التعرض لنفس القاضي بالنقد كمواطن في الحياة العامة ، خارج هذا النطاق ، فهو وارد . فحين نرى قاضيا يعقد مؤتمرا صحفيا بعد إصدار الحكم ، يشرح فيه رأيه في حل مشاكل البلد الاقتصادية ، كما حدث مرة في محكمة القيم ، فإننا نرى أن هذا التصرف قابل للتعليق .. لأن القاضى في المؤتمر الصحفي وفي الموضوع الذي تحدث فيه ، كان يتصرف خارج منصة القضاء وخارج موضوع القضية .

وحين نرى قضاة يقبلون الإدلاء بأحاديث صحفية عن قضية ما زالت نحث التحقيق ، والتكييف القانوني لها ، استنادا إلى قراءة الصحف قط ... فهنا أيضا ، تصرف القاضي كمواطن عادى يدخله دائرة النعليق .

أما النيابة العامة ، فمع أنها من الأمرة القضائية ، إلا أن وضعها مختلف . فالنيابة بحكم دورها : خصم بيارزه محامو الدفاع أمام القاضعي .

ييقى الجز الاخر من القضية التي تحدث فيها ، وهي محلولة المسحافة . وعن عمد . التأثير على القضاء ، وإذا كان هذا الاستدراج إلى الأحاديث الصحفية هو صورة منه ، فإن الصور كثيرة ، فمحاولة الإيهام بأن ، الرأة الأنهام ، يرحب بهذا الحكم القضائي دون ذلك ، لسة ، اللغة الخطرة ، تستهدف محاصرة .

القاضي وجعله يبدو كطرف في مواجهة طرف آخر هو الرأى العام ! والصحافة يكتب فيها كل واحد رأيه الخاص على أنه الرأى العام !! في حين أن دور القاضي لا علاقة له المالزي العام يقرأ معلومات الصحف ، العلونة بأغراضها ، ولا يقرأ أوراق القضية . وأى حكم يشتم فيه رائحة التأثر ، بالرأى العام ه ، إنما هو حكم معيب .

والقضاء في هذه المرحلة يعرض عليه عدد غير عادى من القضايا التي تهم آلرأي العام . سياسية ومثانية وأخلاقية . ومحاولة إنخال ه الرأى العام ، عنصرا من عناصر تقدير القاضى في حكمه ، جريمة في حق القضاء .

# جريمسة الاعسلان الكسائب

نشرت الزميلة وأغبار اليوم و تحقيقا صحفيا ، جاء في وقده ، بعنوان : و جريمة اسمها : الإعلان الكاذب و .. تساءلت فيه عن موقف القانون أمام البيانات الكاذبة في الإعلانات ...

وهى قضية لغنت نظر الكثيرين معن يهولهم هذا الكم الهائل من الإعلانات المتدفقة علينا من الصحافة والثليفزيون .. الخ .

ولكن الذين تكلموا ليسوا أهل صحافة ، فأخطأوا الحقيقة ..

فالقاعدة المقررة في العالم كله: أن التحرير مسئولية الجريدة، أما الإعلان ا فسئولية المعان . فالجريدة لا يمكن أن يطلب منها التحقق قبل النشر من صحة إعلان عن دواء قد يكون قاتلا ، أو شركة قد تكون وهمية . والصحف تنشر إعلانات عن آلاف

السلع ، فالمسئولية هنا لا تقع على عائق الجريدة ، ولكن أي منضرر من إعلان كانب ، يستطيع أن يتجه إلى القضاء مباشرة ، ليقاضى المعلن لا الجريدة ، وهذا يسوقنا إلى الموضوع الأخطر في هذا المجال .

الأخطر هو و الإعلان المستتر و في شكل مادة تحريرية ! هذا هو الذي تمنعه قوانين الصحافة في الخارج ، وآداب الصحافة في كل مكان .. وهو مصدر الغش أحيانا ، والابتزاز أحيانا .

الإعلان المستتر في شكل مادة تحريرية ، يقرأه القاري، ، ويتلقى معلوماته ، منسوية ، إلى المحرم ، والتشر من هذا ينشر في التضليل المحرم ، والكثير من هذا ينشر في شكل خبر أو تحقيق ، أو أحاديث صحفية . القارىء أمام الإعلان د منحصن ، بمعرفته أن هذا و إعلان ، ما فيه ينسب إلى المعلن الذي يروج بضاعته ، ولكن القارىء لا يكون يورأ هذه المعلومات نفسها في محصدا ، حين يقرأ هذه المعلومات نفسها في شكل مادة تحديد بة .

وقد رأينا أمثلة خطيرة من هذا النوع ـ
مثلا ـ أيام الحملة على المديد إبراهيم
الإبراهيمي الرئيس المستقبل لمجلس إدارة
البنك العربي الإفريقي . فالمتهم رد أحيانا
بإعلانات صريحة ، وهذا من حقه ، ومن
منسويا إلى صاحبه . ورد أحيانا أخرى
بموضوعات وأحاديث نشرت في المصحف ،
بموضوعات وأحاديث نشرت في المصحف ،
أنها إعلان مدفوع للجريدة أو مجاملة لشخص
ما .. إذ تقاها القاريء على أنها تعبر عن
في التليفزيون . وامتد هذا إلى إعلانات
في التليفزيون . وامتد هذا إلى إعلانات

هذا هو مربط القوس، لمن يريد أن يصلح 1 حقا 1

عندما سقطت فرنسا تحت أقدام ألمانيا النازية في الحرب العالمية الثانية ، واستملمت بعد ثلاثة أسابيع ، ظهر أن كل الصحف الفرنسية كانت تنشر قبل الحرب إعلانات مدفوعة لحساب ألمانيا بطريقة لا نظهر بها كإعلان ، بل كتحرير عادي .

ظما انهزمت ألمانيا ، وتولى ديجول رئاسة أول حكومة فرنسية بعد الحرب ، تم إلغاء رخص كل الصحف المنكورة ، وصدرت صحف جديدة تماما هي التي نعرفها الآن في فرنسا : الموند ، والفيجارو ،، الخ .

وسدر قانون في فرنسا يعاقب على نشر مادة إعلانية في صورة مادة صحفية . وهذا القانون ليس موجودا في كل بلاد العالم . ولكن العرف الصحفي لا يختلف بشأنها : فالمادة الإعلانية ، أي المدفوع أجرها من صلحب الاعلان ، يجب أن يكون واضحا من طريقة نشرها أنها إعلان ، ولا يجوز التحايل على نشرها في شكل مادة تحريرية .

وأظن أن ميثاق و الشرف الصحفى و فى مصر ينص على ذلك .

لماذا هذه القاعدة المقدسة ؟

لأن الأصل أن الجريدة ليست ممتولة عما يجيء في أي إعلان . فالمعلن ، الذي يدفع ثمن الإعلان ، من حقه أن يقول مثلا إن دواء كذا يشفي من مرض كيت ، وإن ثلاجة كذا أحمن وأرخص ثلاجة ، وإن بوتاجاز كذا عمره أطول .. الخ .

وأى جريدة لا يمكن أن تكون لها وسيلة للتحقق من صدق هذا الكلام . وبالثالي كان

لا بد أن تمنقر القاعدة على أن ما يأتى في الإعلان المدفوع يجب أن ينشر كإعلان . فالقارى، ينشر كإعلان . ممئولية صاحب الإعلان المدفوع .. وإذا انطوى على خداع يضر بقارى، ما ، فالقارى، بقاضى صاحب الإعلان وليس الجريدة .

وبالتألى ، مثلا ، يجوز للجريدة أن تنشر إعلانا مدفوع الثمن ، بحيث بلتبس على القارىء أنه مادة تحريرية ، وليس إعلانية ... لأن ظهوره كجزء من التحرير ، يضفى على الإعلان وزن الجريدة ذاتها ، وكأنها نقول كذا وكبت ، فيكون أسرع إلى التصديق . وقد يعرض الجريدة . في حالة عدم صدق صاحب الإعلان المنشور وبشكل تحرير . المسئولية الحنائنة .

ولكن المسئولية الأنبية تبقى هي الأقوى والأهم، خصوصا إذا صار صاحب الإعلان أفوى من استقلال الجريدة أو المجلة.

على أن الإعلانات جزه لا يتجزأ من أى جريدة أو مجلة . فالدخل الذي يمكن أى جريدة أو مجلة . فالدخل الذي يمكن الإنفاق على تحسين الخدمة السحفية ، له مصدران : التوزيع والإعلانات . والتوزيع ، مهما زاد ، لا يغنى عن الإعلان . بل إن الجريدة أو المجلة إذا زاد توزيعها عن حد معين ، دون زيادة في الإعلانات ، تبدأ في الخسارة .

وأحيانا تكلف الجريدة أكثر من ثمن بيمها ..

ورغم هذه الضرورة الأمامية فسى اقتصاديات الصحف، إلا أنها لا تصل إلى حد اختسلاط وظيفة والإعسلام، بوظيفة والإعلان، ولا يجوز أن تصل وهذا

أخطر - إلى حد التأثير على سياسة الجريدة وحريتها في النشر .

منذ فترة ، مثلا ، وقعت أزمة عنيفة بين رجل الأعمال الانجليزى ، رولاند ، ، وبين رئيس تحريـر جريـدة ، الأويزرفـر ، المعروفة ، التي يملكها رجل الأعمـال المنكور ..

قد نشرت الجريدة تحقيقا صحفيا عن دولة زيمبلبوى في أفريقيا ، امتلاً بالنقد المنيف لحكومة تلك الدولة ، ولكن صاحب الجريدة ، له مصالح كبيرة في بعض مناجم تلك الدولة ، وبالتالي يهمه ألاتمي الجريدة التي و يملكها ، إلى حكومة زيمبلبوى .

واحتكم الطرفان إلى الجهة التي حددها عقد شراء رجل الأعمال للجريدة .. فمن باب مراعاة حرية التحرير، لايشترى أحد صحيفة في اتجاترا إلا بعقد ينص على حدود حرية التحرير وحقوق صاحب الجريدة .. وقضت تلك اللجنة بأن الحق مع رئيس التحرير ، وليس مع ، صاحب ، الجريدة المالك لها . ونُشر المقال عن زيمبابوي . ذلك إن في انجلترا مؤسسات تحمى وتحرس الحدود بين والإعلام، و والإعلان، ولاتجيز أن يشترى صاحب الإعلان مسلحات يرد فيها على التحرير (!!) دون أن بكون من حق التحرير أن يرد عليه . ففي اتجاترا، أم الرأسمالية، وفي غيرها توجد تلك الضوابط التي تحمي حرية الرأى، وتحمى في الدرجة الأولى القارىء البسيط، الذي قد يختلط عليه الإعلام والإعلان.

والجريدة ذات المصادر الإعلانية المنتوعة ، ليبت مضطرة للخضوع إلى معلن واحد ، وبالتالى فهى أقدر على حماية

استقلالها في وجه الإغراء المادي .

وعندما سقط شاه إيران عن عرشه ، وانكشفت سوءات حكمه ، ظهر أن عندا من الصحف في أنحاء العالم كانت متعاقدة مع حكومته على نشر إعلانات ومستترة ، تضم أخباره ، وأحلايثه ، وصور احتفالات وبرسيوليس ، محتى حسب الناس أن شعب إيران أسعد شعوب العالم . وقد كان ممكنا أن غزارة الإعلانات .. لولا أننى صحفى ، يسبب غزارة الإعلانات .. لولا أننى عندما كنت رئيسا لتحرير و الأهرام ، . زرت طهران أياما قليلة ، وقابلت الشاه ، وحدت أروى طهران طهران ذاتها .. ولكن الرئيس السادات العجب عن بؤس الشعب في طهران ذاتها .. ولكن الرئيس السادات لم

وتلا مقوط الشاه موجة من الهجوم على تلك الصحف ! وانزوى بمدها ، على الأقل ، صحفى عالمى كبير ، ظهر أنه تقى من الشاه هدايا في صورة سجاجيد من أغلى أنواح السجاد العجمى ! ومموا مثله في أمريكا «كتاب السجاد والكافيار » .

وليس كلامي هجوما على مبدأ الإعلانات في ذاته !

فالإعلانات أساسية ليس في دخل الجريدة أو المجلة فقط، ولكنها مهمة القارى، ، إذ تعرفه بماذا في السوق، وماذا يمكن أن يشترى، وأن يجد الخدمات التي يبحث عنها.. فهي خدمة للمعان والقارى، معا!

وأنكر أن عميد الكتّاب الأمريكيين و والنر لييمان ، كتب مرة يقول : لو اقتصرت الصحف على المادة التحريرية لاتنحر نصف الفراء . فالمادة التحريرية ليس فيها إلا أخبار الحروب والكوارث والطائرات التي تسقط

والجرائم والاختلاسات! أما الإعلانات فهى المادة الوحيدة التى نبعث بعض التفاؤل فى النفوس .. فهى التى ننشر صورة أجمل ميارة، وأحدث الشقق، والمصابف الجميلة.

فالإعلان حين بكون في مجاله الصحيح ، هو خدمة إخبارية في نفس الوقت ، ولكن حين يكون موضوع الإعلان ، مادة سياسيـة أو اقتصادية غير مباشرة ، لأن الإعلان مستتر في صورة تحرير ... فإنه يكون إساءة استخدام لأمانة الصحيفة .. لأنها تماهم في تكوين قناعات لدى القراه ، لا تمثل رأى الجريدة ، بل هي مدفوعة الثمن ، ولا بجوز أن تنشر إلا في صورة إعلان صريح .

ولكن ، ماذا عن وضع الإعلانات والتحرير فى مصر ، قبل تنظيم الصحافة وبعده ؟

كان النظن أن تأميم الصحافة في مصر سوف يبعد صحفنا نهائيا عن أي شبهة من سطوة الإعلانات .

ولكن هذا لم يكن الحال دائما . وعلى سبيل المثال ، جاء وقت كان ، القطاع العام ، هو المعلن الأساسى في الصحف والمجلات . وانزلق البعض إلى مجاملة إعلانات ، القطاع العام ، على حساب حرية التحرير ، ونحن حين نتحدث عن حرية السحافة نفكر دائما في ، الدولة ، فقط ، في حين أن نفوذ الإعلانات قد يكون أقرب إليها من حبل الوريد .

وأذكر أننى زرت المد العالى أثناء العمل فيه ، وعنت وكتبت مقالا شاملا ملأ صفحة كاملة فى الجريدة التى كنت فيها . ويعد شهور التصل بى تليفونيا المهندس صدقى سليمان . المشرف على بناء المعد وقال لى : إنه كان يراجع عقد الجريدة الإعلانس مسع

المد المالى .. فوجد من المساحات المقدمة له ، المقال الذي كتبته . وقال إنه أراد أن يبلغنى ذلك ، لاعتقاده أنفى لا أعرف .

وأقام رئيس التحرير ضجة . واعتذر قسم الإعلانات .

والمفارقة ، أن القطاع العام صار لا يستطيع أن يعير عن إنجازاته مهما كبرت ، إلا بإعلانات مدفوعة في الصحف التي تملكها الدولة ، فصارت تلك العلاقة غير الصحية ، ضد مصلحة الطرفين !

والقاعدة أن الصحيفة إذا نجحت في تنويع مصادر إعلاناتها ، فإنها تصبح أقرى من ضغط أي معلن محدد . أما إذا أقامت الصحيفة أحد نشاطانها مستندة إلى معلن ، أو مجموعة واحدة من المعلنين ، فإنها تفقد استقلالها فورا .

وقد تثور بعض الخلاقات بين التحرير والإعلانات. وهذا يحدث أحيانا. ولكن لا نقابة الصحفيين طوال تاريخها، ولا المجلس الأعلى للصحافة حاول أن يجعل من نفسه حكما في أي خلاف مرة واحدة. فالصحافة مملوكة لمالك غائب. وممثل الملكية مجلس الشورى! بيوره يؤثر أن يكون غائبا بدوره!

#### ســـوبر ماركـــت في النشــرة

ملاحظتان تنبعان من واقعة واحدة ..

كنت أتابم نشرة الأخبار الرئيسية في التليفزيون . وفجأة وسط الأخبار فوجئت بفقرة طويلة تتحدث وتصور بالتفصيل افتتاح ه سوير ماركت ه جديد ، تملكه إحدى شركات

الاستثمار ، ونص منيعة نشرة الأخبار تشرح لنا تفاصيل ومزايا ما في المحل .

ودهشت! إن كان هذا خبرا وليس إعلانا .
فهذا أمر يستدعى التحقيق فورا فى هذا الفعل
الفاضح! وتقديرى أنه د إعلان مدفوع ،
للتليفزيون . ولكنى بادرت بالشك لأن أى
د إعلامى عتيق ، مثلى ، بستطيع أن يشم
رائحة مئات الإعلانات د غير المدفوعة! ،
رسميا فى الكثير من ساعات الإرسال يوميا .

حتى أمريكا التى تصل فيها الإعلانات إلى أقسى طغيانها ، تقطع النشرة ، وينبه إلى أن الفقرة التالية إعلان ، ولا يذاع الإعلان بصوت نفس منيع النشرة ، ولا في سيافها العادى .

واتهام الناس بيقى معلقا . فالإعلان له وعمولة ، رسمية . وفي الصحف مثلا ، العمولات تتجه إلى أصحابها في أضام الإعلانات ، ولا تتصرب إلى قطاعات التحرير والمسئولين عنها . ولكن في التليفزيون تنهب نصب مقررة إلى المسئولين عن قطاعات نصب مقررة إلى المسئولين عن قطاعات التليفزيون . وها هو الإعلان يقتحم نشرة هو آلاف الجنيهات التي تضاف رسميا لإيرادات مسئولي التليفزيون .. ولا نتحدث عن الأشياء الأخرى ..

الغريب أن كثيرين من الناس نوى المراكز المرموقة ، اتصلوا بي تليغونيا عقب النشرة يسألونني إذا كنت رأيت ما رأوا .

الملاحظة الثانية ، اسم المحل المعلن عنه ه بدر بلازا ه ، وتلك قصة أخرى عالجناها كثيرا .. قصة الاغتراب والتغريب التي تقتل

لفتنا العربية لاجتذاب صرعى و المستورد ، ، وتقابلها موجة أخرى من استخدام الأسماء ذات الوقع الدينى الاسلامى ، لاستثمار العاطفة الدينية تجاريا ! هذا الاسم الذي نحن بصنده جمع المجد من أطرافه : ، وبدر ، و د بلازا » ! صيغة جديدة تريد أن تجذب لابسة الحجاب ولابسة العابوه تحت سقف واحد !

## أورام خبيث\_\_\_\_ة

النقابة العامة للعاملين بالصحافة
 والطباعة والإعلام . . .

اسم ضخم كما هو ظاهر . لا شك أنها تضم الآلاف في مهن الإعلام كلها ، وإن كنا لا نعرف ما هي مهمتها بالضبط ؟

ولا أنظن أن نشاطها له علاقة بالصحافة ، وإلا لسمعنا صوتها عندما طُرد السحفيون من العمل . وعندما مُنعوا من الكتابة . وعندما شُرد بعضهم بل ودخل السجون . ولا أنظن أن محنة الصحافة المتفاقمة تقلق بللهم ! مع أن النقابة ، مهما بلغ عددها من الآلاف تدور في النهابة حول محور أساسي هو : الجريدة أو المجلة التي تصل إلى القارى، !

ولكن الكاتب الصحفى الكبير محمود المعدنى، تقى من النقابة المنكورة، خطابا جاء فيه أنها استدعته المغرل أملمها ، التحقيق ممه فيما هو منسوب إليه من مخالفة اللائحة الأمامية النقابة، وميثاق الشرف الأخلاقي العمل النقابي ! ٥ .. ولأنه لم يحضر فإن ومجلس إدارة النقابة العلمة قرر بالإجماع فصله نهائيا من العضوية العلملة النقابة العلمة الململة النقابة العلمة وكافية

تشكيلاتها النقابية على مستوى جمهورية مصر العربية! ٥.

والنيابة القضائية ذاتها حين توجه اتهاما لشخص ، لا نوجه له تهمة ، مخالفة قانون العقوبات ، مثلا . ولكنها تحدد التهمة بأن الشخص المنكور فعل كذا وكيت . ولكن النقابة العامة توجه لكانينا الكبير تهمة ، مخالفة اللائحة الأساسية للنقابة ، وميثاق الشرف الأخلاقي للعمل النقابي ! ، ، وتفصله دون شرح ولا حيثيات ! ، والظريف هنا كلمة ونهائيا !! ، .

والأغرب من ذلك أن الأستاذ محمود المسعدني يقول إنه ليس عضوا في ذلك النقابة العامة ، أو على الأقل لا يعرف أنه عضو . وأعتذر عن جهلى ، أنا أيضا ، إذ لا أعرف المنا عضو أيضا بحكم عملى أم لا ؟ وهل المضوية تكون بنقديم طلب أم أتوماتيكية بحكم المهنة . وحيذا لو أرشنتني النقابة إلى ما أجهله . فأنا صحفى وعلمل في الصحافة ، وقد يكون في الاتضمام إليها ميزة شخصية وقد يكون في الاتضمام إليها ميزة شخصية (معاش .. مكافأة .. الذع ) أو ميزة عامة ، كحماية حقوقي الصحفية وهريتي في إيداه الرأى ، أم أن هذه ليست من هموم النقابة المالمة ؟

ما أعرفه هو أن النقابة فصلت السعنى مرة قبل ذلك .. عندما فصلته الحكومة !! لقد امتلاً جسم السحافة ، بالأورام الخبيثة »، وإن المرء ليقاوم ضرورة فتح

الخبيبه ٢ ، وإن المره البهاوم ضرورة فتح ملف الصحافة . فلا داعى لأن تدفع « بلطجة » أفراد قلائل ، لدوافع شخصية ، نقابة تحمل هذا الاسم على زيادة الضغط الذي يؤدى إلى فتح الملفات !

## أسلوب الاختيسار

أرجو أن يعتبر كل زميل ترك مقعد المسئولية ، وكل زميل تولى مقعد المسئولية ، في المؤسسات الصحفية القومية ، هذه الكلمة تحية خاصية له ..

ونترك الآن جانبا نلك الموضوع المعقد الطويل ، موضوع مدى ، قومية ، وضع هذه المؤسسات ، ومدى ، قومية ، أسلوب الاختيار ، وعدم معرفة الصحفيين بأى ، قوم ، بالضبط يحتدون هذه الاختيارات .. وأى قوم يستشيرون ؟

. ولكن لا بد من انتهاز الفرصة للوقوف . مرة أخرى . عند هذا النص المجيب الذي يضع للصحفي والكاتب سنا للإحالة على المعاش : هي من السنين ..

وليس هذاك جديد بقال في هذا الأمر ، ولكن الوقوف عنده كلما جاءت المناسبة ضرورة ، حتى لا بضفي مجرد الاستمرار على هذا النص الشاذ صورة الأمر الطبيعي والعادى . إنما يجب أن نذكر بشفوذه دائما .

إن القانون ، أي قانون ، يفترض فيه درجة كافية من ، العمومية ، في الاتساع والقابلية للامتداد في الزمان ، وأسوأ الأخطاء أن يصدر ، قانون ، .. ممنهدف بضع حالات أو أشخاص في البداية ، ثم يصبح مشكلة تلجميع ، وفخا للحاكم والمحكوم في النهاية .

وقانون إحالة الكتّاب والأنباء والصحفين المعاش ، في مهنة الصحافة ، وُضِع لحالات شخصية ، ولكنه صار غير قابل للاستمرار ... لأنه يجافي كل منطق وكل سابقة وكل نقليد . وسحب هذه المادة وشطبها من قانون الصحافة ضرورة عاجلة ، لا يجوز الانتظار عليها

حتى يُعاد النظر في قانون الصحافة بأكمله . وأرجو أن يجمع الصحفيون على هذا في انتخابات نقابة الصحفيين القادمة .

إن فتح الباب أمام الأجبال الجديدة ضرورى، وله وسائل كثيرة، وحدم تولى مواقع قيادية عند سن معينة، للحكمة السابقة، مقبول. ولكن « الإحالة إلى المعاش، شيء آخر. ولا يعتد بأن الصحف، بتوجيه من الدولة، جرت على أبناء مهنة الرأى والقكر، فهذا في التطبيق يقع في يد السلطة الجديدة. وهذا يجمل وضع « المحال للمعاش »، ولو جدد له سنويا، وضعا جريحا »، ناقصا، ليس كوضع أصحفية .

# يطالـــب من ؟

من أهم العناصر التي تجمل الجدل في بلادنا أقل ضراوة ، وتجمل العتداورين حول الأمور العامة يكتبون بأعصاب أهدأ ، أن يشعر الناس أن الجدل حول هذه القضية أو تلك ، له نتيجة ما .

ليس معنى نلك أنه كلما طالب كاتب أو أكثر بشيء ، أن تنفذ الدولة الاقتراح . بالطبع لا . ولكن الشعور السائد هو أن الوضع على النقيض له . أي أن الكتابة والدراسة والمناقشة و ديكورات ، لا تترك أي أثر على مصار مصار مصار سات وآراء صانعي القوارات على كافة المستويات . الأمر الذي يُشعر الذين يكتبون بالإحباط ، وبالوجه الآخر للإحباط ، وبالوجه الآخر للإحباط ، وهو التوتر .

وما أكثر ما تدور المناقشات حول قضايا هامة ، وينشفل الناس بالمناقشات شهورا ، ثم تنتهى ، دون أن يتغير أى شيء في موضوع المناقشة ، وكأن هذه المناقشات كانت عرضا مصدحنا ، انتهى .

وبعض القضايا لها مواسم منوية يتكرر فيها النقاش بحذافيره، في مواعيد ثابتة، وينتهي إلى لا شيء.

أيضًا ، عدم تغيير شيء قد يكون قرارا ونتيجة . ولكن لا يمكن أن يكون الأمر هكذا في كل الحالات .

قضية دعم رغيف الغيز مثلا ، رغم أنه يمكن عمل تعديلات محسوبة اجتماعيا عليها . وهو مجرد مثال . ولكنه مثال الاقت للنظر لأنه ضخم وهام ، ولأنه يتكرر موسميا . ومثله موضوع صرف بطاقات لبعض الغثات ... إلى آخره .

لا بد أن يشعر الناس أن الجدل الصحفى يترك أثرا ما . وأنه يفتح الباب أحيانا أمام حلول جديدة . خصوصا وإن الصحف لا يحررها المصحفيون . إنما يحرر نصفها المسئولون بأحاديثهم وتصريحاتهم ، وأحيانا كتاباتهم . بل صربا أحيانا نجد المسئول يكتب مطالبا بكنا وكيت ، فنمال أنضنا : يطالب من ؟ ... وهل نحن إذن يا ترى الذين علينا أن

نريد أن نرى حزب الحكومة يتبنى اقتراحا أو مشروع قانون من أحد المستقلين ، أو من أحد أحزاب المعارضة ،. وينسب له الفضل ولو مرة واحدة ، ساعتها سنجد المعاملة بالمثل ، ويشعر المعارضون وأصحاب الآراء الأخرى أنهم لا يخبطون رؤوسهم فى الحائط فحسب !

# ٣ أنـــواع من الكقــــــاب

يبحث المجلس الأعلى للصحافة موضوع الكتّاب الصحفيين الذين يكتبون في صحف المالم العربي .. وهو أمر أعجب من العجب . فنحن ساعة نتحدث عن « تصدير » الكتاب المصرى » وساعة نبحث كيف « نصادر » الكتاب نضه!

والكتّاب المصريون ـ بالنمبة إلى هذه القضية ـ ثلاثة أنواع :

□ كتّاب ينشرون في الصحافة العربية علنا ، ويوقعون ما يكتبونه بأسمائهم ، ويتلقون مكافأتهم الرسعية عبر البنوك الرسعية . والقارى، في العالم العربمي يطلبهم ، ويحب الاستماع لهم . ومحاسبة هؤلاء سهلة لأتهم ملتزمون ومسئولون عما يكتبون !

□ وكتاب يكتبون التقارير المرية . هؤلاء زاهدون في الشهرة .- إنهم يكتبون التقارير التي لا تنشر ، ويتلقون المكافآت عبر فنوات مجهولة . وهؤلاء لا تصل إليهم يد المجلس الأعلى للصحافة .

□ وكتّاب ليس لهم في العالم العربي سوق ! وليست لديهم بضاعة يطلبها الناس ! فهم يهاجمون الكتابة في الصحافة العربية منوات ، فإذا حدث وأشار أحدهم إلى واحد منهم بأصبعه ، أسرع إلى فرصة النشر ، ناسيا كل ما دبج من سطور !

ولا بوجد كاتب يحترم نفسه يقبل أن يحدد له أحد أين يكتب ، وأين لا يكتب : فالكاتب من حقه أن يكتب ولو في استراليا إذا كان هناك قارىء يطلبه ؛ وكما قلت فهو يكتب علنا ، وياسمه ، وهو ممشول أمام الوطن

والمجتمع عن « ماذا » يكتب ، وليس عن « أين ، يكتب .

وحكاية أن الكاتب إذا عارض سياسة حكومته فهو يعارض وطنه ، حكاية انكشفت وصارت سخيفة ، فالحكومة لا يحق لها أن تعتبر نفسها هي الوطن! وما تأخذ به من سياسات صحيحة أو خاطئة هي الوطنية! وبالتالى فإن وطنية الكاتب تملى عليه أن يؤيد الحكومة على طول الخط وينافقها بلا تردد!

ومجلس الصحافة الأعلى لا يملك إصدار قانون يعطيه هذه السلطة ! وإذا صدر قانون بهذا الشكل ، فسوف يضاف الى قائمة القوانين غير الدستورية التي يجب الطعن في دستوريتها أمام المحاكم . وإذا خُير كاتب بين عقوبة السجن وبين حقه في نشر رأيه في كل مكان ، فإن عليه أن يختار السجن . فالسجن هنا واضح وله جدران . وهو خير من السجن غير الواضح بلا جدران !

## لماذا فشلنــــا في أن نكون بلد الطباعة ؟

مررت بنجرية مباشرة ..

جامنی صدیق من ببروت ۱۰ برید أن یطبع مجلة شهریة ، طباعة ملونة فاخرة ، والبقاء فی ببروت صار مستحیلا ، والموت قد بخطف أی إنسان فی أی مكان أو زمان .

وطفت معه بكل المطابع في القاهرة . كبيرها وصفيرها ، قديمها وجديدها - ولكن لم تخرج لذا مطبعة واحدة .. دبروفة ، صورة ملونة واحدة بالشكل الذي يطبعه الآخرون في عشرات العواصم . كنا نجد

أحدث الآلات .. ولكننا كنا نواجه إما الإممال أو عدم الدقة ، أو عدم المعرفة بالآلات الموجودة . كل شيء يعمل وتقريبا ، . ولا شيء يتم و بالضبط ، كما يجب .

وعاد صديقى إلى بيروت ـ ومطابع بيروت ما زالت تعمل بنشاط وكفاءة عالية رغم الموت الذى يمرح فى شوارعها منذ ما يزيد على عشر سنوات ، ثم ذهب إلى قبرص التى توشك أن تكون عاصمة طباعة الكتاب العربى بعد الهجرة من بيروت .

وكان مما صادفنا - مثلا - أن ، الأفلام الخما المتنقدم في طباعة الأثوان في مصر نصفها يأتي إلى المطبعة تالفا . وهذا أحد بغود ارتفاع الأممار وانعدام الجودة . وذهبنا إلى ممنورد الأفلام الوحيد في مصر . إنه لا يخزن الأفلام طبقا لشروط التخزين المنفية ، فتلف نصف الكمية . لماذا ؟ قال المستورد الوحيد : إنه يبيعها هكذا لأنه لا يوجد سواه . وهذا يرفع الأسمار حقا على النشر ، ولكن هذا أحسن من أن يوجع دماغه في التخزين الفني السليم .

وعاد صاحبي إلى القاهرة ليقول لى: إنه انقى مع مطبعة في قبرص ، ففي قبرص ، فني قبرص ، كما هو الأمر في لبنان ، الطباعة على المستويات التي صارت عالمية ، وكل العمليات من نلك أن أسعار الطباعة ، وكل العمليات الفنية للخاصة بالطبع أرخص من أسعار القاهرة على القاهرة على التاهرة بيروت ، ومن ايطاليا التي بدأت المحلوعات العربية تتجه إليها .

لماذا ؟ لقد وجننا جوا حافلا بعـدم المسئولية ، وعدم الكفاءة وعدم الطموح ! ولا فائدة لأحدث المصانع إذا لم تحركها يد

خبيرة طموحة .. ولولا ذلك لجاءت إلى مصر الخمسون دارا النشر التى هاجرت من بيروت المخرية .. فلم تجد مكانا يلبى نشاطها وطموحها .. إلا في فيرص ! أما مصر ، يلد الكتابة و فمنها أكثر الكتّاب ، ويلد القراءة بسوقها الكبيرة لم تفلح في أن تكون بلد الطباعة !

#### ر شطحـــات ، و د مزاجیــــات ،

هل أدس أنفى فيما لا شأن لى به ؟

لا أظن . وسوف يشاركنى في ذلك كل أبناء الأسرة الصحفية على الأقل ..

إننا نقرأ عن اجتماع «المجلس الأعلى للصحافة ، ، ولمجلس الشورى ، لاختبار رؤساء مجالس إدارات ورؤساء تحرير الصحف القومية ..

ومع احترامي للجميع أقول إن المجلس الأعلى للصحافة بعض أعضائه من أبناء المهنة ، فهم طرف ذو مصلحة ، ولا يمثلون الصحافة بالضرورة . فهم أيضا مهنيون من السلطة التنفيذية ، وباقيهم ليسوا من أبناء المهنة ..

ونحن نعرف أن القرارات تُتخذ خارج المجلس الأعلى ومجلس الشورى على السواء . وأن مجموعة من القيادات التنفيذية والوزارية والحزيبة هي التي تقرر . وأنه مع اقتراب الموعد ، يصبح لا هم لكل من له طموح إلا الكتابة والنصرف وتوثيد الصلات ، لتحقيق الأماني . والصحفي يقرأ المسحف والمجلات يغير العين التي يقرأها بها القراء . الصحفي يعرف لماذا إيراز لخيار المترا وإهمال أخبار غيره ، ولمن تنشر

الصور . ولمن تؤخذ الأحاديث . ولخاطر من تحجب التحقيقات الصحفية التي قد تغضب هذا المسئول أو ذاك ...

ما علينا .. وطالما أن أوضاع المؤمسات الصحفية القومية أصبحت ، ديناصورية ، ممتعصية على الحال ، فلا وجه للبحث فيمن صيتخذ القرارات .

ولكن ، هناك شيء تعرفه حتى أكثر الحكومات حرصا على سلطتها التنفيذية ، هو د الاستشارة ، وسؤال من الديهم خبرة ومعرفة .. في شتى المجالات ، داخلية وخارجية ..

وفي هذا الموضوع الذي نحن بصدده: ماذا يعرف كل المسئولين التنفيذييسن و «الشوريون» عن الصحفييس، سوى تقارير الأمن - الخاطئة في معظم الأحيان -أو همسات المقربين؟!

لماذا لم يفكروا مرة ولحدة في سؤال قدامي الصحفيين ، والذين تولوا مناصب قيادية شتى ، والذين عرفوا كل الصحفيين وتعاملوا معهم ، وممن لم تكن لهم مطامع ولا رغبات شخصية كرؤساء التجريس السابقيسن وغيرهم ؟!

لم يحدث هذا مرة واحدة منذ تأميم المسحافة .. وقد أدى هذا إلى و شطحات و و مزاجبات و يعرفها كل الصحفيين ، وإلى قيام علاقة غير صحية بين الصحافة والدولة التي تملك الصحافة .. في حين أن مثل هذه الاستشارات قد تخفف من و صدمات القرارات غير المفهومة أحيانا ..

اسمعوا الآراء .. وارموها في البحر . فالأمر والنهي لكم!

يوميات هذا الزمان

مجلس الشعب وترزية القوانين

لن نمل من تكرار أن و القانون و ليس أى مجموعة مواد ، تمر بالمراحل الشكلية للقانون و وحصوصا إذا كانت الحكومة - أى حكومة - لديها و أغلبية أنوماتيكية و ، كغيلة بتمرير القانون - إذا شاعت - في جلسات مجلس الشعب ، مهما كانت

ومن أخطر الفئات على الشعوب وعلى الحكام أيضا ، أولئك ، القانونيون بالمعنى الشكلى ، الذين يستطيعون صياغة عشرات القوانين ، مهما تضاربت ، في دقائق .

أهمنته .

والذين يقومون بتفسيل القوانين دون دراية د بموضوعها ، ، ودون أمانة د ادوحها ، يقدمون أسوأ خدمة .. حيث لا تلبث هذه القوانين ، بعد شهور أو سنوات تعد على أصابع اليد الواحدة ، أن ترتطم بصخور الحقائق الميامية والاجتماعية ، التى تم تجاهلها عند وضع هذه القوانين . فتضع هذه د القوانين بالاسم ، كل الأطراف في مآزق لا آخر لها : الحكام ، والمواطنون ، والمخامون ، الى آخره .

و د المستشار القانونی ، لیس هو الذی یترجم کل رغبة من أی مسئول إلی مواد قانون أو الاكحة ، ولكنه الذی یكون أمینا علی من یستشیره فی تبصیره بالمسلك د القانونی ، حقا فی كل قضیة .

وكل أصحاب دكاكين و تفصيل القوانين حسب الطلب على .. الذين صاغوا عشرات القوانين منذ مظاهرات ١٩٧٧ إلى حادث المنصة منذ ١٩٨١ ، كان يجب تنحيتهم ، حماية للمرحلة الجديدة ، لاتهم ساهموا أكبر مساهمة فيما انتهت إليه الأمور منذ ١٩٨١ .

ولكننا عندما طالبنا على اختلافا ـ التغيير ، تحدثنا عن تفيير هؤلاء : لأننا ولم تتحدث عن تغيير هؤلاء : لأننا لا نزاهم ، لأنهم لا بمارسون عملهم علنا وأمام الناس .. كالوزراء مثلا وغيرهم من أصحاب الممئولية .. فيحامبهم الناس . ولكن شكسبير قال في إحدى ممرحياته عن المستشارين المستترين : وإن ألقا منا ممن يجلمون با مولاي في ثنايا تاجك ، ومع أن عدهم قليل إلا أن خطرهم كبير ه.

القانون يا مادة ، موضوع ، قبل أن يكون « شكلا » . القانون ينبع من دراية نامة بالموضوع محل البحث ، وحكمة وقدرة على تفهم كل العناصر السياسية والاجتماعية المتصلة به ، واستلهام لروح « الرضاه العام » المعقول الذي يجب أن يلقاه القانون لدى الناس . فالقانون هو الذي يحرسه الافتتاع » لا أسنة الحراب .

# وضــــع خاطــــىء تمامــــــــــــا

عندما فرر الرئيس السادات اختيار نظام تعدد الأحزاب، وحظى هذا الاتجاه بتأييد وحماس من كل فئات الرأى العام .. كانت المشكلة بعد ذلك عدم استيعاب كل متطلبات الانتقال إلى نظام تعدد الأحزاب، ويالتالى الفصل بين السلطات، والتوازن بينها، وكان

هذا سبب مشاكل وموضوعات كثيرة ولا يزال ..

من ذلك مثلا ، أننا ما زلنا نرى رئيس مجلس الشورى ، موجس الشعب ورئيس مجلس الشورى ، موجودين في اجتماعات تقرير سياسات الدولة العليا ، جنبا إلى جنب مع رؤساء السلطة التنفيذية ، وهو وضع لا مثيل له في العالم البرلماني ،

وهذا وضع خاطىء تماما . فرؤساء المجالس النيابية في العالم ، حتى وأو كانوا حزبيين ، يصبح لهم بمجرد توليهم هذه المراكز وضع خاص . إنهم رؤساء السلطة التشريعية التي يجب أن تكون منفصلة عن السلطة التنفينية .. لأن مهمة هذه السلطة هي مراقبة ومحاسبة السلطة التنفيذية ، وأنها هي كفة الميزان التي يجب أن تعادل كفته الأخرى . واشتراك السلطة التشريعية ممثلة في رؤسائها في اتخاذ القرارات التنفيذية على أعلى المستويات ، يلغى مقدما مهمة السلطة التشريعية ويصادر عليها . فالمشترك في اتخاذ قرار لا يمكن أن يشترك في رقابته وريثما الاعتراض عليه ، وهذه لبست مسألة شخصيات . فكلنا بشر ، وكل دور لا بد أن تكون له ضوابط.

هذا جزء من أشياء أخرى ، كنعيين كل المحافظين من الحزب الحاكم ، وانفراد الحزب الحاكم بتنظيم للشباب ... وكثير من المناصب التي لا يجب أن تكون ميزة تضاف إلى سطوة الحزب الحاكم ، أي حزب حاكم .

فنحن لسنا نظاما شموليا ، ولكننا لسنا بعد نظاما ديمقراطيا ..

وأستطيع أن أوافق على التدرج في الانتقال، ولكن هذه أشياء لا تخل بأمن

ولا تهدد استقرارا ، ولكنها فقط تضع الأمور في نصابها ، وتشعر الناس بدرجة أكبر من المشاركة دون الحاجة التي دخول قالب السلطة .

ولا مصلحة الدولة أن تبدو وكأنها تختار ما يناصبها .. ساعة من النظم الديمقراطية ، وساعة من النظم الشمولية .. دون الاحتكام إلى منطق متكامل واضح .

# حكايسسة تعريسر القوانيسن

من الملاحظ أن مجلس الشعب عندنا يمرف في اللجوء إلى تمرير، وإقرار مشروع قانون ما في جلمة واحدة أو جلمتين ..

ولا يحدث هذا مثلا لمواجهة حالة طارئة . ولكنه صار أسلوبا يتبع بشأن أى قانون ترى الحكومة سببا ما لتمريره بسرعة ..

وهذا بضد « روح » القانسون ، وضد ، فكرة ؛ القانون كما يعرفها العالم .

وآخر أمثلة على ذلك: فانون نقابة المحامين ، وأخيرا القانون الخاص بمنع نشر الوثائق والمعلومات الرسمية إلا بعد عشرين منة ..

وأقول إن هذا ضد روح القانون وفكرته .. لأن القانون لا يجوز أن يكون أى ورقة تستوفى الشروط الشكلية التى نص الدستور عليها .

إن القانون معناه ومغزاه هو الاستقرار . أى أن كل قانون يجب أن يخضع لبحث كامل وتأمل طويل من الملطة الشعبية ، وعلى

مرأى ومسمع من الرأى العام .. حتى لا تلجأ السلطة إلى تغييره من حين إلى آخر .. مما ينفى صفة الاستقرار .

وفكرة القانون أنه أحكام نابعة من ضمير المجتمع . هذا هو الأماس الأعمق للقانون ، والذي يكفل له احترامه واستقراره . وحتى يكون نابعا من ضمير المجتمع ، معبرا عن رأى سائد بين أغلبية مسئولة فيه ، فإنه بجب أن يستوفى حقه من هذه الأبصات والمناقشات .

وقد علمونا في الجامعة أن من عيوب الديمقراطية البطء أحيانا ، ولكن هذا البطء في مجال التشريع بالذات هو من مزايا الديمقراطية ، كما علمونا أيضا أن أي أمر هام ، لا يترجم إلى قانون ينظم حياة الناس .. إلا بعد استنفاد وقت في البحث والدراسة ، وتعرف الناس على شني وجوهه ومشاركتهم بآراء قد تعن لهم .. لا أن يفاجأ الناس بقانون جديد بين يوم وليلة ، هذا ضد ، ووح ، الديمقراطية ، حتى وإن كان ، الشكل ، الديمقراطية ، حتى وإن كان ، الشكل ،

وفى نفس الوقت نجد قواتين نهم الناس بشدة ، مثل قانون المبانى ، تتمكع زمنا طويلا فى مجلس الشعب ، رغم أن الناس تتحدث عنه وتدلى بمطالبها فى مجال مشكلة المبانى ، منذ سنوات طويلة .

# عكادة سيئة

غادت الدولة - ومجلس الشعب - إلى عادة سيئة ، لا بستريح الناس إليها ، وهسى د كركية ، أكبر كمية من القوانين في الأيام الأخيرة لمجلس الشبعب .. وبالتالي تمر دون مناششة كافية .

ولا أقسد قانون الأحوال الشخصية . فهو قضية ساخنة ، ريما كان ثمة وجه لاستمجالها بصرف النظر عن الرأى في القانون الذي منتم مناقشته .

ولكن لنلُخذ صغقة طائرات البوينج الجديدة مثلا ..

إن شركة «بوينج» صدر ضدها حكم عَضائى مصرى يدينها بدفع رشوة لمسئولين فى شركة مصر الطيران ..

ومكتب التحقيقات الفيدرالى فى أمريكا أدانها فى نفس الصنقة وذكر أسماء مصرية ، لم تتوصل العدالة المصرية إلى إدانتها .

ومنذ فترة قرأنا أن الكونجرس في أمريكا قرر معاقبة شركة كبرى (جنرال وابين ميكس) لأنه ثبت عليها دفع رشوة . ووقع عليها غرامة . وحرّم على الدولة التعامل معها لزمن معين .

وفى المناقشة العجيبة في مجلس الشعب الذى كان مطلوبا منه المواققة على ضمان الحكومة لشركة مصر للطيران في القرض الذى سوف تسند به الثمن ، قبل : إن المطلوب ليس مناقشة الصفقة ولكن مناقشة القرض . هل تتم الصفقة بلا قرض ؟ وقيل إن القرض تعدم شركة مصر الطيران لا الدولة ! ألا تهم تصرفات شركة مصر للطيران مجلس الشعب ؟ أليست الشركة مصرية ومالها مصرية ، أليس المطلوب أن مضمونة ومالها مصرية ، أليس المطلوب أن

والأدهى والأمر : أن الطائرات وصلت ، وتسلمناها قبل أن ندفع ثمنها (حوالي ٢٠٠ مليون دولار ) . بل وقبل أن نعقد القرض المطلوب لمها . وقبل أن يعرف مجلس الشعب

شيئا . وهذا وصع مجلس الشعب أمام أمر واقع بشكل سافر غريب .

وفى المجلس طلب إحاطة عن هذا الموضوع منذ ثلاثة شهور لم ينظره المجلس ..

إننا لا نريد في هذه المجالة فتح ملف فديم جديد ، يضبح بالأسئلة وعلامات الاستفهام عن النفوذ الطاغي لشركة مدانة بأحكام قضائية بدفع رشوة في مصر ، وهذا الإيثار لها دون غيرها بحجج غير مقعة ..

ويمر هذا أمام المجلس في لمح البسر! هل يطلب أحد في مجلس الشعب فتح هذا الملف الرديء ، ولو في أول الدورة القائمة!

#### الاستثنـــاء هـو المنــع

 القانون الخاص بعدم نشر معلومات قبل عشرین سنة ، سببه موجة المنكرات التی نشرها مسئولون مصریون سابقون .

وهی عادة أمریکیة . حیث یتفق رئیس الجمهوریة أو وزیر الخارجیة علی نشر مذکراته قبل أن یترك منصبه . فغی سنوات قلیلة ظهرت مذکرات نیکسون وکیسینجر وکارتر وبریجنسکی وسیروس فانس .

ونتلوها فى هذه الموضة إسرائيل : فلدينا مذكرات ديان ووايزمان ورابين وغيرهم عن أهداث حرب ٧٣ وكامب ديفيد وما بعدها ..

ولكن المعجبين بأمريكا مثلا يحبون أن يختاروا منها فقط ما يناسبهم . ولا بأس أن يختاروا من روسيا ما يناسبهم .

والقانون ـ كما نشر في الصحف ـ مليء

بالعبارات المطلطة . فهو لا يتحدث عن صاحب المنصب ولكن عن « المسئول » ، وهي كلمة يمكن أن تمتد إلى الصحفى مثلا الذي شهد أحداثا بحكم منصبه .. وهو يتحدث عن كل ما يمس الأمن القومى والعسكرى والاقتصادى والسياسى ...

وقيل إن فى انجلترا هذا النظام .. كلا . فلدينا فى انجلترا مذكرات هارولد ماكميلان وهارواد ويلمون من رؤساء الوزارات الأحياء ..

فى انجلترا «يجب» نشر. وثائق الدولة للجمهور بعد ثلاثين سنة . ولكن «يجوز » الكتابة عنها ـ لا نشرها ـ بعد عشرين سنة .

وإلى جانب ذلك هناك بعض قواعد فى انجلنرا ، خاصة بوزارة الخارجية بالذات ، إذ من حق الوزارة أن تراجع مذكرات وزرائها ومغرائها السابقين ..

إن الإسراف في النشر بلا حدود خطأ ، كنشر المعلومات العسكرية مثلا ، ولكن كتابة المذكرات - وإن كان غير منصوص عليها إلا أن القانون يمكن أن يطولها - صارت جزءا أساسيا من الأدب السياسي في هذا العصر الذي يميزه حق الشعوب في المعرفة ، ولو حين !

وكان الأحصن أن يكون الأصل في القانون النشر .. والاستثناء هو المنع . وكان ممكنا أن نستعرض هذه الجوانب وغيرها ، لو أنه تُرك للمناقشة فترة معقولة .. ولم يتم إقراره في جلسة واحدة .

# لو أردنـــانقدا مـوضوعيــــا

لو كنا نريد أن ننقد قوانين ونظم ٣٣ يوليو ، نقدا موضوعيا وليس تشهيريا ، لضرينا الأمثلة بأشياء محددة وطالبنا بنغييرها مع نفير الظروف ..

مثلا .. حكاية وجود عدد كبير من موظفى الحكومة ، أعضاء في مجلس الشعب ومجلس الشورى : لقد أخذت ثورة يوليو بهذا الإتجاه ، اتساقا مع نظرية التنظيم السياسي الواحد ، وصيغة تحالف قوى الشعب كلها .

ولكن التجرية لم تنجع ، وقد خطونا خطوة إلى الأمام بالأخذ بنظرية تعدد الأحزاب ، وإن كانت ما زالت حرية ناقصة .

وتعدد الأحزاب لا يستقيم إطلاقا مع السماح لرجال السلطة التنفيذية ، بأن يوجدوا في ساحة السلطة التشريعية ، الأمر الذي يضعف كثيرا قدرة السلطة التشريعية على مراقبة ومحاسبة الحكومة .

من غير المنطقى أن يكون فى مقاعد مجلس الشعب ، الوزير ، ووكيل وزارته ، ومدير مكتبه ، . ومن غير المنطقى أن يكون فى مقاعد مجلس الشعب ، وزير التعليم ، ومديرو الجامعات ، وغيرهم » .

وأحيانا يكون رئيس إحدى اللجان البرلمانية موظفا في الوزارة التي على اللجنة البرلمانية أن تحاسبها ! .. من يراقب من ؟ وكيف يستقيم في نظام برلماني وحزبي أن تختفي الحدود بين السلطنين ..

ثم إن هؤلاء الموظفين يكونون عادة من حزب الأغلبية الحاكم ، الأمر الذي يزيد سطوة حزب الأغلبية ، بامنداد نفوذه على موظفي الدولة إلى مقاعد السلطة التشريعية ..

وإذا فرض أن ناتبا معارضا كان يشغل مثل هذه الوظائف ؟ كيف يعارض الوزير في قاعة البرلمان ، ويتعاون مع الوزير في مبنى الوزارة ؟!

إن أى نظام برلمانى ، حزبى ، لا يقوم إلا على أساس الفصل بين السلطات الثلاث : التشريعية والتنفيذية والقضائية ..

إننى أعتقد أن هذا التعديل أمر هام جدا ، فى الاستفادة من دروس ٢٣ يوليو ، وفى التقدم خطوة على طريق النظام الحزبى البرلماني .

#### وقد انقسك المسحر على السسحرة

كنت ولا أزال من المؤمنين بأن قوانين المدعى الاشتراكي والقيم والعيب كلها غير دمنورية ، وإن في بعضها نصوصا تخالف ليس الدمنور فقط ولكن حقوق الاتمان .

ومع ذلك فالناس ترى الآن بعض فوائد هذه القوانين :

وهي فوائد عارضة . فقد وضعت هذه القوانين خصيصا لمحاكمة المعارضين السياميين .. ولكن الأقدار الساخرة شاءت أن ينقلب السحرة ، وأن يقف في قضص الاتهام من ظنوا أنهم أبعد ما يكون عن المساعلة . و وتمكرون ولكن مكر الله أعظم » .

ومع ذلك ، ولأن تلك القوانين صدرت لغايات أخرى ، فهى في نفس الوقت مبتورة . والسؤال الذي يتردد على شفاه كل الناس الآن هو : صحيح أن هذه القوانين لعبت دورا

أماميا في كشف أنواع من القماد لم تخطر على قلب أكبر المتشائمين . ولكن أين النيابة العامة والمحاكم ؟ وإلى أين نتنهى محاكمة أى من المتهمين الذين قدموا أو سوف يقدمون عن طريق المدعى الاشتراكي إلى محكمة العيب ؟

وهل يكفى أن يننهى الأمر فى حالة ثبوت النهمة - إلى نوع من التراضى بين الدولة وبين المتهمين ؟

وماذا لو تجددت المحاكمات ببلاغات يتقدم بها المواطنون ضد نفس المتهمين إلى النيابة العامة ، وبالتالى إلى القضاء الجنائى ؟

ثم تلك الأسماء الكثيرة التي وردت على هامش كل محاكمة حتى الآن ؟ .. هل يظل القرار فيها سياسيا ، يُقدم البعض أو لا يقدمون للمحاكمة ؟ هل سيلاحقها المدعى الاشتراكي على سبيل الضرورة لا على سبيل الاختيار والانتقاء ؟

وما هو وضع النائب العام والنيابة العامة على قراءة تلك الاتهامات الخطيرة ، وهم غير قادرين واقعيا على انتقاط الدعوى الجنانية وتحريكها ؟

وقد يكون الحل - المؤقت - أن تشير محكمة القيم إلى هذه الأمور وتحددها في هكمها ، وتطلب بصراحة تقديم من يجب تقديمهم إلى النيابة العامة ... وهذا أمر الختيارى لها بالطبع - أو ماذا يقول أهل الفقه والقانون ووزارة العدل .. يما يقيم العدل ، وما يقضى من المذنب القصاص الصحيح في . نفس الوقت ؟

#### کل قــــانون به دخــرم ،

كل قانون يصدر عندنا وفيه ، خرم ، ؛ وهو عادة ثقب ، يفوت منه الجمل ، .. وهي براعة نميزت بها بعض اللجان المختصة في مجلس الشعب .

هذه هى خلاصة الموقف فى أن نكتشف بعد خمس سنوات من صدور قانون منع تجريف الأرض - أخطر الجرائم قاطبة - أن التجريف ما زال مستمرا ...

القانون صدر بمنع انتاج الطوب الأحمر فقط. وقد شرحنا ما لحقه من تحايل.

والدولة تقول بلمان مسئوليها إنها أصدرت قرارات وزارية تمنع النقل ، وتمنع امتعمال الطوب الأحمر على القطاع العام ، وقد اتصل بى مسئولون من رجال الشرطة ، وقالوا إنهم نفذوا القرارات وصادروا الطوب من اللوريات ، ولكن النيابة العامة أفرجت عن المتهمين ، وقالت إن هذه قرارات لم ترد في المتهمين ، وقالت إن هذه قرارات لم ترد في

كذلك فإن منع القطاع العام لا يكفى ، لأنه يستهلك أقل من ٧٠ ٪ من الطوب الذي تستهلكه البلاد . وأكثر من ٨٠ ٪ ، قطاع خاص ، فلا توجد قرية تخلو من فلاح يبنى البيت بالطوب الأحمر في الأربعة آلاف قرية في مصر .. دعك من ، الأبراج ، التي تُبنى في القاهرة والأسكندرية .

إذن فالمطلب ما زال هو أن يصدر فانون مريع يمنع و الانتاج والنقل والامتعمال ، جميعا . فهذا هو القانون الوحيد الذي لا وتقوب ، فيه ، تمر منها اللوريات ويستمر معها التجريف .

إن من أخطر الأشياء على حياة أي

مجتمع ، أن لا تنفذ قوانينه ، أو تكون غير قابلة للتنفذ ..

فغى هذه الحالة ، ليس الضائع فقط هو الأرض الزراعية من التجريف المستمر ، ولكن أموال القطاع العام والقطاع الخاص التي وظفت بمئات الملايين - بناء على القانون ! - في استيراد مصانع للأنواع الأخرى المطلوب استخدامها من الطوب .. ثم إذا بها تفلس .. وتتوقف .. لأن الطوب الأحمر ما زال سيد الموقف . والقانون بثقوبه لم يسد تياره الحارف بعد ..

كثير جدا من قوانيننا يصدر بهذا الشكل المدمر .. أرجر الله أن يمنحنا القوة على متابعتها .. وهي ليست عجزا عن التشريع . إنها مصالح مادية عاتية . مهمة القانون أن يتصدى لها إذا كان فيها مساس بمصلحة عليا للبلد .

# قوانين ليسست بنيسسة القطبيق

نكرت أحد عيوب القوانين ، وهو القانون نو « الثقوب الكبيرة ، الني يفوت منها ، الجمل بما حمل ، . في مثال قانون تجريف الأرض ..

هناك فوانين أخرى ، عيبها ليس الثقوب ، ولكن ببساطة عدم نية الدولة أن تطبقها حقا ، أو عدم قدرتها . وتلك لها خطورة أخرى . إذ يتعود الناس ألا يفرقوا بين أى قانون وبين أى ، هدر على ورق ، . وأن القوانين غير النوايا ، وأنها ليست بالضرورة للتطبيق .

.. كقوانين البناء والصلكن . صدرت على إيقاع موسم انهيار العمارات ، ودفن السكان تحت الأنقاض . وها نحن نرى بكل وضوح

وسفور أنها قوانين لا تطبق . فارتفاعات المعارات ، والأبراج ! ، في أضيق شوارع القاهرة والاسكندية وعواصم القطر ، أكثر وضوحا من ، قمانن الطوب ، في الأرياف . لا يخلو شارع منها . وأثيرت القضية مرارا . ووصدت قرارات بإزالة أربعة أدوار من عمارة بدأت تنفجر ، كدرس للمخالفين ؛ ، وعارض أصحاب العمارة ، وصدر حكم القضاء مؤيدا قرار الإزالة . ولكن شيئا لم يحدث .

وقد كنا نثير هذا الموضوع - قديما - من باب الجماليات وقراعد تخطيط المدن ، ولكن الأمر صار مع تفاقعه من الضروريات . لا يختلف عليه مهندسان معماريان ( لكن من يأخذ رأى المعماريين ؟ ) فالشارع أو الحي لا نتحمل هرافته أكثر من عدد معين من الوحدات السكنية والسكان المستهلكين ، وما يلحق بهم من سيارات ودكاكين وخدمات ومياه ومجارى ... إلى آخره ، ولكن لا شيء نو قف .

أسكن شارعا كان فيلات وصار كله مدارس وعمارات . وأضرب به مثلا متكررا في كل مكان . عرضه لا يزيد على عشرة أمتار . وقد صار المرور . أو الوقوف . فيه مستحيلا . ومع ذلك فئمة ثلاث ناطحات سحاب جديدة تنتظر التشطيب ، ولا يدرى الناس ماذا ميحدث .

والأراء التى نابت بعدم البناء فى الأماكن المزيحمة كثيرة . وعواقب تفجر الخدمات وانهيارها حدثت وتحدث . وهناك قانون فيه ، بعض العلاج ، من النزام ارتفاع معين ، وإقامة جراجات بأحجام معينة ، ولكن هذا كله

، كلام ، النشر في الجريدة الرسمية وليس
 التطبيق ،

لماذا يحترم ، عابر الطريق ، ، راكبا أو ماشيا ، إشارة المرور ، وياقى المارة الباقين العابرين مخالفتهم للقانون تخرق العدن ؟

#### المشكلة ليست كثرة التكاليك

دعوت من منة أو أكثر إلى أن نفعل ما يفعله العالم كله الآن . وهو بناء جراجات الميارات تحت الأرض ، تحت الميادين الواسعة والحدائق العامة . وقد فقدنا بعد ذلك أحد أهم ميادين القاهرة ، ميدان الأويرا ، ومشروع وصله بميدان العتبة ، بإقامة جراج متعدد الطوابق مكان الأويرا القديمة .

وكنت أظن أن المشكلة هي في كثرة التكاليف . مع أن هذا أحد المشروعات التي يمكن طرحها على المستثمرين من القطاع الخاص . حتى قابلت أخيرا مستثمرا جادا من القطاع الخاص ، يروى لي أنه طلب التصريح له بإقامة نموذج لهذا الجراج الواسع تحت الأرض ، وفوقه حديقة علمة .. ولكن طلبه رفض ...

ولما سألته عن السبب ، قال لى : إن الأمر اعترضه عدم وجود قانون في الدولة ينظم بيع أو تأجير ، باطن الأرض ! ».

وسكت أول الأمر . ثم وجدت المثنكلة معقولة . فنحن بالتأكيد لا يوجد لدينا قانون قديم ينظم هذه الحالة الطارئة الجديدة : شراء « باطن الأرض » دون مطحها ، أو تأجيره لمدة خمسين صنة أو أكثر أو أقل .

ولكن ، هل يعز على الدولة التي تمطرنا بعشرات القوانين ، أن تضع فانونا سريما لهذه الحالة المستجدة ، وهي مستجدة علينا فقط لأتها القاعدة في أنحاء العالم منذ زمن . حتى بحيرة جنيف تحتها جراجات للمبارات !

وثمن بيع أو تأجير ه بالطن الأرض و يجب أن يكون أقل بكثير من ثمن بيع أو تأجير الأرض نفسها .. لأن معطح الأرض بيقى فى يد المالك ، الدولة أو غيرها . مواء أرادت أن تجعله ميدانا أو هديقة أو تقيم عليه مبانى ، أو حتى جراجا آخر متعدد الطوابق إذا كان مزاجنا يحب ذلك !

الصحيح أن هناك على الأقل مستثمرا قابلته ، وهو مستعد لشراء أو استئجار ، باطن الأرض ، في مكان ما من القاهرة ...

هل صحيح ، بعد سنوات ، أن المشكلة هي عدم وجود قانون بنظم ملكية « باطن الأرض ، و المحانيات بيعه وتأجيره ؟ وأن أحدا لم يفكر في حل هذه المشكلة البسيطة ؟ خصوصا إذا كانت تساعدنا على إنقاذ ما يمكن أيقاذه من وجه القاهرة وسائر المدن في المستقبل ؟ .. وإن « باطن الأرض » في المدن الحديثة صارت له استخدامات غير الجراجات . فقلب مدينة فيينا مثلا ، تحت الجراجات . فقلب مدينة فيينا مثلا ، تحت أرضه » أكبر عيدان للمحلات والأسواق التجارية !

#### قصة متكررة

ليست القصة التى سأرويها خارقة للطبيعة . بل لعلها لو كانت كذلك لما أزعجت بها أحدا ، على أساس أنها حالة شاذة فريدة .

ولكنها على ضوء ما أتلقاه من شكاوى كثيرة - تشير إلى صورة واسعة الانتشار من صور انعدام هيبة القانون ، وتفاقم شأن د الحكومة التحتية ، . ألا وهي قصة : عدم تنفيذ الأحكام القضائية .

ولا أعرف ما معنى « السلطة التنفيذية » من رأسها إلى أخمص القدم » إذا كانت تعجز أو تتقاعس عن تنفيذ أحكام السلطة القضائية . وما حركني لإثارة هذه الواقعة أنه تصادف أننى عرفت بعض أطرافها ، وقرأت أوراقها .

قالت لى السيدة ثريا حمدان ، الإذاعية المعروفة ، وحرم المرحوم المهندس وديد سرى ، مهندس التصويس السينمائسي المعروف: إن زوجها الراحل وأخوته باعوا قطعة أرض زراعية بعقد ابتدائي في أكتربر ١٩٥٧ . ولكن المشترى ماطل في دفع الثمن ، فلجأوا إلى القضاء سنة ١٩٦٠ ، الذي حكم لهم بفسخ عقد البيع سنة ١٩٦٣ . واستأنف المثنترون الحكم ، وحكمت محكمة الاستثناف أيضا بفسخ العقد ، وأمرت بتسليم الأرض إلى أصحابها ، وقد وصلنا إلى سنة ١٩٦٧ أمام المحاكم، واستشكل المشترون فرفض استشكالهم. وقد وصلنا إلى سنة ١٩٦٩ ، صار في أيدى أصحاب الأرض حكم قضائي نهائي ، لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه ، بعد ١٢ سنة .

ولكن هذه الاثنتا عشرة سنة، رغم طولها ، على أصحاب حق ، ينال الغير خيراته وهم لا يستطيعون زراعته ولا بيمه ولا تأجيره . هذه الاثنتا عشرة سنة أمام القضاء ليست هي القسة الغربية . فالغريب حقا هو قسة المرحلة الثانية . . المرحلة التي أسميها و تنفيذ الحكم ، التي هي مشكلة

المشلكل في طول البلاد وعرضها ، والتي بدأت منذ سنة ١٩٦٩ حتى ساعة كتابة هذه السطور ، أي ست عشرة سنة أخرى مات خلالها الأب ، وصار الأطفال رجالا ( ١٢ سنة محلكم + ١٦ سنة تنفيذ الحكم = ٨٨ سنة ) ولم ينفذ الحكم بعد .. فماذا جرى في مرحلة التنفيذ الذي لم يتم ؟

د تنفيذ الحكم ، الذي هو مفتاح سيادة القانون ، وأمن الناس على حياتهم وأملاكهم ، وهو جوهر هيية الملطة القضائية والسلطة التنفيذية معا ..

ولجأت السيدة إلى كل الناس .. من مكتب المحضر ، إلى مكتب رثيس الوزراء الأمبق .

توجه معاون قضائي محكمة المنصورة في ينابر ١٩٧٠ إلى وكفر المقدام والتنفيذ الحكم ظم بتمكن ، فحر ر محضر ا سجل فيه أنه أبلة مأمور شرطة مركز ميت غمر ، وقدم له طلب ليأمر بإرسال القوة الكافية للتنفيذ، وأن المأمور اتصل بمدير أمن الدقهلية تليفونيا ، الذى أمهله بعض الوقت لحين أعداد القوة اللازمة . ومارس المعاون القضائي ... وأصحاب الأرض \_ التريث مرة ومرتين وخمس مرات دون أن يحدث شيء ، وفي ٩ نوفمبر ١٩٧٠ ، كتب المعاون القضائي محضرا بأنه وأوضح السيد المأمور أن تنفيذ الحكم لا يمكن تصويره على أنه عمل يغل بالأمن العام، لأن القانون لا يتعارض مع النظام العام للدولة . لكن عدم تنفيذ الحكم ، وتقاعس الإدارة عن النهوض به هو الأمر المخالف النظام العام ، لأنه إهدار القانون ، وقضاء على الأحكام ومصادرة لوجود السلطة القضائية . والأمر لا يعدو أن يكون خروجا من المحكوم بضده على مقتضبيات الأمن

والقانون . إذ جمع مجموعة وحرضهم على التجمهر والتعرض بالقوة المسلحة السلطة القائمة على تنفيذ الحكم . وهذه جريمة بعاقب عليها القانون ، وكان ينعين على الشرطة ، وقد أبلغت بصورة من محضر الإيقاف ، أن تقبض على الجانى وتقدمه إلى المحاكمة ، ولكنها ، تقاصت عن ذلك .

وصدرت الأوراق من المأمور ، إلى مدير الأمن ، إلى المحامى العام ، إلى محافظ الدقهلية إلى النائب العام ، إلى مكتب رئيس الوزراء الأسبق المرحوم الدكتور قواد محيى الدين ، وقد وصلته في ١٠ / ٥ / ٧٩ حيث كتب مدير مكتبه ، إن أوراق تنفيذ الحكم عُرضت على المديد الدكتور رئيس الوزراء ، فأشار بمخابرة وزير الداخلية والنائب العام لتنفيذ الحكم ، .

هل نُفذ الحكم بعد وصوله إلى رئيس الوزراء ووزير الداخلية والنائب العام ؟ كلا ..!!

لاح بصيص من النور في مارمه ٨٤ ( بعد تأشيرة رئيس الوزراء بخمس سنوات ) حين كان اللواء محمد رجائي أحمد مدير أمن الدفهائية ، فبدأ بالتنفيذ ، وسلم أصحاب الأرض والحكم القضائي حوالي ١٣ فدانا على يومين متواليين ، قبل أن يُنقل إلى منصب مدير عام مصلحة السجون ، وعادت الإدارة إلى موقف ه عدم القدرة على تنفيذ الحكم » ، ...

ولا يفوننا أن نتكر أن محامى الخصوم -مغنصبى الأرض - هو نفس الشخص الذي بدأ الرحلة وهو أمين عام للاتحاد الاشتراكي في ميت غمر سنة ١٩٦٦ -، واستمر محاميهم إلى ساعة كتابة هذه السطور ، وهو يصمد السلم ، حيث صار رئيسا للمجلس المحلي

الشعبى لمحافظة الدقهلية كلها ...

إن من تابع حلقات هذه القصة – التي بدأت من اختصارا شديدا – التي بدأت من منة 1977 إلى يومنا هذا في آخر شهر من منة 1970 ... تمعة عشر عام تحاول فيها مديدة معروفة ، توفي زوجها ، أن تنفذ حكما فضائيا استثنافيا نهائيا ، دون جدوى ... لاشك أنه يمال نفسه : أممكن أن يحدث هذا فعلا ؟ ... وأى مال وجهد وعذاب تحمله أطراف القضية وتحملته الدولة ، في التردد في ما لا يجوز الجدل ولا التردد فيه .. وهو ننفيذ حكم فضائي ؟

لقد قلت إن القضية هي قضية شيوع عرقلة تنفيذ أحكام القضاء في طول البلاد وعرضها ، حتى صار هذا وباء خطيرا . . لأنه يلغي هيبة الملطة القضائية والملطة التنفيذية معا ..!

فى المتينات ، أيام الصراع بين السود والبيض فى أمريكا ، لجأ شاب زنجى اسمه جون ميريديث إلى القضاء ليمنصدر حكما يقبوله طالبا فى جامعة لا تقبل الزنوج . ووصل بقضيته إلى المحكمة الاتحادية العليا التى حكمت بضرورة أن تقبله الجامعة طالبا فيها .

وكانت العنصرية تسود ولايات الجنوب . وأعلن حاكم الولاية أنه شخصيا سيمنع دخول الطالب إلى الجامعة ، مستعينا بقوة شرطة وحرس الولاية - وكان ايزنهاور هو رئيس الجمهورية .. وفي ساعة ذهاب الطالب إلى باب الجامعة ، وقد وقف أمامه حاكم الولاية ومحافظ المدينة وكل السلطة المحلية ، كان ايزنهاور قد أرسل بالطائرات قوة من الجيش الأمريكي ، حاملا علم الدولة ، لكي يشرف على دخول الطالب إلى الجامعة تنفيذا لحكم علم دخول الطالب إلى الجامعة تنفيذا لحكم

المحكمة . وحبمت أمريكا أنفلسها ، والمشاعر تفلى .. وحين واجه حاكم الولاية سلطة تحمل علم الدولة ، أذعن ، وتنحى عن مكانه ، ودخل الطالب الجامعة ..

هذا هو معنى سيادة الدولة، ودولة المؤسسات -

رويت قصة حكم قضائي نهائي لم تعرف صاحبته كيف تنفذه ، طيلة عشرين سنة .. فهل تنتظر السيدة ثريا حمدان عشرين سنة أخرى حتى تتمكن من تنفيذ الحكم ؟ ..

إن القضية ، من الناحية العامة ، هى قضية قيمة حكم قضائى نهائى .. وكما قلت من قبل ، إن عدم تنفيذ الأحكام صار وباه منتشرا ، وكأن فى مصر حكومتين : حكومة فوقية نراها ونعرفها ونحاسبها ، وحكومة وتحتية ، تنخر فى جنور الأشجار وتحقق مآربها الشخصية ، دون غمز ولا لمز ، على حماب المجتمع . وهذه مع الأسف هى والحكومة ، التى يصادفها المواطن العادى ، حين يضطر إلى المدير وراء حقوقه بين دهاليز هذه الحكومة والتحنية ، .

وفى نقديرى أن وزارات الداخلية والعدل والحكم المحلى ، مشتركة ومتعاونة ، تستطيع أن تجتث جذور هذا الداء ، وأن تعيد للقانون والقضاء وسلطته التنفيذية هبينها جميعا !

# هل يجوز التعليــق على أحكـــام القضاء ؟

كتب أحد الزملاء يقول ببساطة قاطعة : و لا يجوز التعليق على أحكام القضاء في مصر . هذا هو المبدأ الذي يؤكد سيادة القانون

ولسنقلال القضاء ولحنرامه ه !! ثم قال : : اين الإشادة بحكم ما تستوى مع نقده وعدم الاقتناع به . ومديادة القانون وعدم التعليق على أحكام القضاء ، ينبغى أن يجعلنا نلزم لحذرامه فى جميع الأحوال بلا نقد أو اعتراض ، .

وليسمح لى صلحب هذا الرأى أن أقول له إنه رأى غير صحيح . وأن الاقتقار إلى المجديات الثقافة القانونية ، لا يعفى من يتصدر و للفتوى ، من أن يسأل أهل القانون قبل أن يكتب الناس .

ولو سأل صاحب هذا القول أى تلميذ فى كلية الحقوق ، لقال له إنه مخطىء - الن المعنوع بحكم القانون فى كل مكان ( ايس فى مصر وحدها كما قال ! ) هو الإساءة إلى القاضى بالطعن فى شخصه ، أو تجريح نمته أو التشكيك فى دوافعه -. إلى آخره .

أما و التعليق على أحكام القضاء ، فهو أمر جائز ومسموح به ، ويمارس يوميا في مصر وفي كل مكان من العالم . وهناك مجلات قانونية متخصصة في ، نقد الأحكام القضائية ، .

ان من حقى أن أعلق على حكم قضائى ، طالما أننى - مثلا - أناقش مىلامة تفسير المحكمة للقانون . فإننى هنا أعلق على و الرأى و الذى لُفنت به المحكمة . أى أن التعليق يتناول و الرأى و و الاجتهاد ، ، ولا يتطرق إلى شخص القاضى وضميره ودوافعه .

وفى غير مصر ، حرية هذا التطيق أوسع نطاقاً . فمنذ سنوات كنت فى لندن ، وأصدر القاضى حكما على رجل اقتحم كنيسة ، واغتصب لمرأة تصلى ، وسرق بعض ما فى الكنيسة . وكان الحكم بسيطا . وقوبل الحكم

باحتجاج شامل من الرأى العام، شغل مانشيتات الصحف. ونوقش على شاشة التلفذيون، أياما وأياما.

وكان النقد عنيفا لأن المكم كان بميطا ، وسط مرجة الإجرام والاغتصاب التي تجتاح المجتمع . وظهر القاضى على التليفزيون وشرح وجهة نظره . ولكن هذا كله لم يكن فيه

شبهة المسلس بشخص القاضى ، إنما هر نقد و الرأى ، فقط .

ولست أدعو في بلادنا إلى كل هذا ، بعد . ولكن التعليق على «حكم ؛ القاضى حق شرعى ، في الحدود العرسومة لذلك . وهو حق تتعملك به .

_	٧	٩	_	

# من مطبوعات مركز الأهرام للترجمة والنشر

	🗆 🗆 قضایا معاصرة:
	<ul> <li>أن بيئتا مدمن</li> </ul>
ايراهيم ناقع	كيف نبتع الكارثة ؟
لطفى الخولى	<ul> <li>الإنتفاضة والدولة القلسطينية</li> </ul>
عبد التواب عبد الحي	● النيل والمستقبل
	<ul> <li>ئلقور تغنى</li> </ul>
الأميرة دينا عبد الحميد	صفحات من النضال الفلسطينى
محمود أهمد	<ul> <li>لبتان اتهیار أم انتحار ؟</li> </ul>
	<ul> <li>مصر والشرق الأوسط:</li> </ul>
محمد حسنين هيكل	<ul> <li>۱۹۹۷ الاشهار</li> </ul>
المحرر : وليم ب . كوانت	● كامب بيقيد بعد عشر سنوات
ريتشارد نيكسون	● ۱۹۹۹ تصر پلا حرب
د . يونان لبيب رزق	<ul> <li>طایا قضیة العصر</li> </ul>
محمد حافظ اسماعيل	<ul> <li>أمن مصر القومي</li> </ul>
د . محمد القرا	● سنوات بلا قرار
محمد حسنين هيكل	<ul> <li>مثقات المعورون</li> </ul>
كمال حسن على	• محاربون ومقاوضون
محمد من الير	<ul> <li>سالة مفتوحة إلى بورقبيه</li> </ul>

محسن محمد فهمي هويدي الشيخ أحمد حسن الباقوري	□ تاریخ سیاسی: ● سرقة ملك مصر ● ایران من انداخل ● بقایا نکریات
مركز الأهرام للترجمة والنشر د . لويس عوض رجاء النقاش	□ □ فكر وصحافة:  • شهود العصر • ثورة المكن في عصر النهضة الأوروبية • عباقرة بمجانين
أحمد تيمور	□ من المتراث : • الإمثال العامية
د . بنت الشاطىء	☐ دراسات : • قراءة في وثانق البهانية

# رقم الايداع بدار الكتب

مطابسع الأهسرام التجارية ــ قليوب ــ عصسر

فى كثير من القضايا ، التى اختلط فيها الحابل بالنابل ، ، اعتاد القراء فى مصر والعالم العربى ، البحث عن كلمة ، أحمد بهاء الدين ، ، باعتبارها الرأى الموضوعى الذى يبتغى صالح الوطن العربى وأهله ، والمجرد عن الهوى ، والذى لا يخشى فى الحق لومة لاتم . ولم يخذل ، بهاء ، قراءه أبداً ، فقد كان على الدوام سبّاقاً بطرح القضايا التى تشغل بال أمته وتخدم تقدمها وترمى إلى إعلاء رايتها فى أمانة وموضوعية وتجرد .

ومن بين آلاف القضايا التى فجرها ، بهاء ، وأثار بها جدلا ساخناً على المستوى القومى والمحلى ، اخترنا مجموعة منها مازالت تشغل أذهان الناس ، وتؤكد كما يقول الأستاذ محمد حسنين هيكل فى المقدمة الضافية التى كتبها لهذا العمل أن ، بهاء ، يحمل مسؤوليته بجد ، ويستشعر همومها بصدق ، ويؤديها باحترام لنفسه وللكلمة وللقارىء جميعا فى نفس الوقت .

الناشر

مركز الأهرام للترجمة والنشر مؤسسة الأهرام التوزيع في الداخل والخارج : وكالة الأهرام للتوزيع ش الجلاء ـ القاهرة